



VUOSIKERTOMUS

2016

Toimitusjohtajan katsaus	4
Tiivistelmä vuodesta 2016	8
• Sähköverkkopalvelut	9
• Sähkökauppa	9
• Lämpöpalvelut	10
• Tuotantopalvelut	10
• Ratkaisu ja kehitys	10
Asiakastyytyväisyystutkimus	11
Sähkönjakelun ja kaukolämmön käyttötilastot	12
Konsernipalvelut ja -rakenne	13
Konsernihallinto	14
Konsernipalvelut	16
Tiivistelmä tilinpäätösaineistosta	17
• Konsernin rahoituslaskelma	17
• Konsernituloslaskelma	17
• Konsernitase	17
• Emoyhtiön rahoituslaskelma	18
• Emoyhtiön tuloslaskelma	18
• Emoyhtiön tase	18
• Eriytetty tuloslaskelma	19
• Eriytetty tase	19

VUOSIKERTOMUS 2016
KOKONAISUUDESSAAN OSOITTEESSA
vuosikertomus2016.leppakoski.fi



KÄYTETYT LYHENTEET JA ETULIIITTEET

kV	kilovoltti	1000 voltia (V)
MWh	megawattitunti	1000 kilowattituntia (kWh)
GWh	gigawattitunti	1000 megawattituntia (MWh) = 1.000.000 kilowattituntia (kWh)
TWh	terawattitunti	1000 gigawattituntia (GWh) = 1.000.000 megawattituntia (MWh)
k	kilo	1000
M	mega	1.000.000
G	giga	1.000.000.000
T	tera	1.000.000.000.000



Hallituksen ja johtoryhmän kuvat: Kuvaamo Sirpa Ryyppö
 Vuosikertomuksen taitto: Essi Keskitalo
 Paino: Grano



A black and white portrait of a middle-aged man with short dark hair and glasses, smiling. He is wearing a dark suit jacket over a light-colored button-down shirt. The background is a plain, light color.

TOIMINTAYMPÄRISTÖN
MUUTOKSET -
**MAHDOLLISUUS
LEPPÄKOSKELLE**

TOIMITUSJOHTAJA JUHA KOSKINEN

Yksi keskeisistä Leppäkoski-konsernin linjauksista strategisten tavoitteiden saavuttamiseksi on ilmastoto- ja energiapolitiikan seuraaminen ja siihen liittyvä nopea reagointi- ja uudistumiskyky. Hallitus hyväksyi 24.11.2016 kansallisen energia- ja ilmastostrategian vuoteen 2030. Se annettiin selontekona eduskunnalle, joka aloitti strategian käsittelyn 30. marraskuuta. Strategiassa linjataan konkreettisia toimia ja tavoitteita, joilla Suomi saavuttaa hallitusohjelmassa ja EU:ssa sovitut energia- ja ilmastotavoitteet vuoteen 2030 mennessä.

Strategiassa energiaomavaraisuustavoite Suomessa on asetettu 55 %:iin ja uusiutuvien energialähteiden osuus 50 %:iin. Tavoitteena on luopua kivihiilen käytöstä, puolittaa tuontiöljyn käyttö ja lisätä uusiutuvien polttoaineiden osuus liikenteessä 50 %:iin vuoteen 2030 mennessä. Hyvin haasteellista on heinäkuussa EU:n komission asettama päästökaupan ulkopuolisen ns. taakanjakosektorin sitova tavoite Suomelle vähentää kasvihuonekaasupäästöjä 39 %, mihin Suomen hallitus on pyrkinyt strategiallaan vastaamaan. Me Leppäkoskella olemme jo reagoineet asiaan etupainotteisesti ja kaukolämmöstä tullaan tuottamaan yli 95 % kotimaisilla polttoaineilla ja vedyllä. Sähkön tuotannon osalta tilanne on haastava, koska markkinahinnat eivät mahdollista uusia CHP-investointeja.

LIIKENTEESSÄ KASVUPOTENTIALIA ENERGIA-YHTIÖILLE

Liikenne on noussut energia- ja ilmastostrategiassa keskeiseen asemaan. Liikenteen päästövähennystoimenpiteet kohdistetaan pääosin tieliikenteeseen. Suurin panostus kohdistuu biopolttonesteiden edistämiseen. Niille on asetettu 30 % sekoitelvelvoite vuoteen 2030 mennessä. Tulevaisuudessa suuri osa uuden teknologian investointituista suuntautuu biojalostamojen rakentamiseen. Leppäkoski on huomionut ja tehnyt toimenpiteitä sekä sähköautoilun että biokaasun osalta. Allekirjoitimme kertomusvuonna aiesopimuksen Pirkanmaan Jätehuollon kanssa Nokian Koukkujärvelle rakennettavasta biokaasuhankkeesta. Tavoitteena on tuottaa biokaasua liikenteen ja energiantuotannon käyttöön alueella. Lisäksi olemme mukana selvittämässä kaasun tuottamista ja hyödyntämistä muissa biokaasuhankkeissa.

YMPÄRISTÖYSTÄVÄLLISTÄ KAUKOLÄMPÖÄ

Olemme jo vuosien ajan muuttaneet kaukolämmön tuotantorakennetta vähemmän päästöjä aiheuttavaksi ja kilpailukykyisemmäksi. Kilpailuun olemme vastanneet alentamalla kaukolämmön hintoja.

Konsernin strategian mukaisesti energiantuotannossa panostettiin edelleen kotimaisten polttoaineiden käytön lisäämiseen. Vuonna 2016 yhtiön kaukolämmöstä valtaosa tuotettiin kotimaisilla polttoaineilla. Kertomusvuonna val-

mistuneen osakkuusyhtiö Nokianvirran Energia Oy:n biokattilan tuottamaa lämpöä saatiin tuotettua Nokian kaukolämpöverkkoon helmikuusta 2016 alkaen.

Hämeenkyrössä osakkuusyhtiömme tuotti alueen kaukolämmöstä 99 % kotimaisilla polttoaineilla. Parkanon alueen kaukolämmöstä tuotettiin kotimaisin polttoaineilla noin 85 % ja Nokialla kotimaisten polttoaineiden osuus kaukolämmöntuotannosta on noin 74 %.

Aloitimme Nokialla kertomusvuoden syyskuussa 20 MW:n vara- ja huippulämpökeskuksen rakentamisen nykyisen voimalaitoksen alueella sijaitseviin tiloihin.

SÄHKÖKAUPAN KOKONAISMYYN TI KASVOI

Kuluttaja-asiakkaiden kilpailuaktiivisuus jatkoi kasvamistaan vuoden 2016 aikana. Yhä useampi asiakas vaihtoi toimittajaa tai myyntituotetta. Alkuvuoden aikana markkinaehtoiset tuotteet olivat erityisen kysyttyjä, mutta loppuvuonna kiinteähintaiset ja määräaikaist tuotteet herättivät enemmän kiinnostusta. Sähkökaupan kokonaismyynnin määrä kasvoi noin 8 % ollen 329 GWh. Kasvua tapahtui edellisvuosien tapaan eniten yritysmyyinnissä.

ENERGIAVIRASTON VALVONTAPÄÄTÖS MYÖNTEINEN

Kolmannella valvontajaksolla (2012–2015) Leppäkosken Sähkö Oy:n sähkönsiirtopalveluiden ylituotto oli 2,05 miljoonaa euroa ja toisella valvontajaksolla (2008–2011) alituotto oli 1,38 miljoonaa euroa. Näin ollen kertynyt tuoton ylijäämä vuosilta 2008–2015 on 0,67 miljoonaa euroa. Kohtuullisen tuoton laskennan alijäämä vuodelta 2016 on arviolta miljoonaa euroa.

Olemme tehostaneet toimintaamme ja investoineet sähköjakeluverkkoomme 2010-luvulla noin 34 miljoonaa euroa. Kertomusvuonna jatkoimme edelleen toimitusvarmuusinvestointeja maakaapelioimalla keski- ja pienjännitejohtoja noin 80 km.

Sähkön siirtohintoja korotettiin helmikuun alussa keskimäärin 6,5 % siirtotuotteesta ja kulutuksen määrästä riippuen.

Elokuisen Rauli-myrskyn puuskat ylsivät Leppäkosken Sähkö Oy:n jakelualueella lähes 25 metriin sekunnissa. Enimmillään sähköttömiä asiakkaita oli 8000. Yli 12 tunnin pituisia sähkökatkoja oli pääasiassa Kihniössä ja Parkanon pohjoisosissa noin 1400 asiakkaalla. Niistä aiheutuneita vakiokorvauksia maksettiin noin 80.000 euroa.

TULOKSELLISUUS

KONSERNI SÄILYTTI HYVÄN TULOSKUNTONSA

Konsernin talous kehittyi suotuisasti konsernin säilyttäessä hyvän tulokuntensa. Konsernin liikevaihto oli noin 59,0 M€ (64,2 M€), jossa laskua edelliseen vuoteen oli noin 8,1 %. Konsernin liikevoitto kasvoi 6,5 % ollen noin 6,0 M€ (5,6 M€). Tilikauden tulos oli 4,1 M€ (3,8 M€). Investointeja tehtiin 9,3 M€:n edestä ja näin ollen konsernitaseen loppusumma kasvoi 114,9 M€:oon (112,2 M€). Omavaraisuusaste nousi 58,5 %:iin (56,5 %) ja maksuvalmius (QR) kohosi 1,2:een (1,1). Konsernin tilikauden poistot olivat 6,2 M€ (7,2 M€), josta arvonalentumiset ja alaskirjaukset 0,1 M€. Lisäksi konsernissa tehtiin pakollisia varauksia yhteensä 1,2 M€.

Leppäkosken Sähkö -konsernin arvo on edelleen vahvassa nousussa. Viidessä vuodessa osakekohtainen substanssiarvo on noussut 244 eurosta 379 euroon per osake.

KOHTI VISIOTAVOITETTA

Kertomusvuonna Leppäkosken Sähkö -konserni luokiteltiin jo toisen kerran peräkkäin Kauppalehti Oy:n tutkimus- ja analyysiyksikön Balance Consultingin arvostetussa menestyjäluokituksessa menestyjäyritykseksi. Talousanalyitikot totesivat Leppäkosken sijoittuvan sekä kaikkien suomalaisten yritysten että oman toimialansa parhaimpien yritysten joukkoon.

ASIAKASKESKEISYYS

ASIAKKAAT TYYTYVÄISIÄ

Asiakastytytyväisyystutkimus toteutettiin syksyllä 2016. Siinä haastateltiin lähes 7800 asiakasta 30 eri energiayhtiöstä. Tutkimuksessa kartoitettiin asiakasnäkökulmaa ja asiakkaiden tarpeita.

Leppäkosken Energia Oy sijoittui tutkimuksessa kolmanneksi asiakastytytyväisyyden osalta. Myös kaukolämmön ja sähkön kokonaistoimituksen tulokset olivat hyvät. Asiakkaat ovat erityisen tyytyväisiä Leppäkosken asiakaspalveluhenkilöstön ystävällisyyteen ja palveluhaluun sekä sovittujen asioiden hoitamiseen. Lisäksi Leppäkoski koetaan luotettavana, vastuullisena ja asiantuntevana toimijana.

VASTUULLISUUS

TYTYTYVÄINEN HENKILÖSTÖ JA LAADUKASTA TOIMINTAA

Henkilöstötytytytytytytytyä mitattiin syyskuussa yhteistyössä Eläkevakuutusyhtiö Elon työhyvinvointipalveluiden kanssa. Kyselyn kokonaistulos oli erinomainen ja tulokset kahden

vuoden takaiseen kyselyyn verrattuna paremmat lähes jokaisella osa-alueella. Parhaimmat arviot saivat työn mielekkyys, työilmapiiri ja sosiaalinen tuki sekä johtamisen laatu.

Vuonna 2016 Leppäkosken Sähkö -konserni liittyi uuteen vuosien 2017-2025 energiatehokkuussopimukseen ensimmäisten energiayhtiöiden joukossa.

Konsernilla on laatu-, ympäristö-, työterveys- ja turvallisuus- sekä energiatehokkuussertifikaatit, jotka ohjaavat arjen toimintaa.

”Asiakkaat ovat erityisen tyytyväisiä Leppäkosken asiakaspalveluhenkilöstön ystävällisyyteen.”

UUDISTUMISKYKYISYYS

KESTÄVIÄ ENERGIARATKAISUJA MUUTTUVIIN TARPEISIIN

Ratkaisukeskeisenä energiayhtiönä olemme reagoineet liiketoimintaympäristön muutokseen. Roolimme on tuottaa kestäviä energiaratkaisuja asiakkaiden muuttuviin tarpeisiin. Toimintaympäristömme teknologia-alusta mahdollistaa eri teknologioiden ja liiketoimintamallien käytännön kokeilut ja demonstroinnit. Leppäkoski on kokeilukulttuurin edelläkävijä. Kestävä energiaratkaisu syntyy, kun sovitamme yhteen asiakkaan muuttuvat tarpeet ja kulloinkin käytössä olevan teknologia-alustan.

TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

Konsernituloksen ennustetaan olevan vuonna 2017 vähintään vuoden 2016 tasolla.

Sähkömarkkinalaki velvoittaa, että sähkönjakeluverkon vioittuminen myrskyn tai lumikuorman seurauksena ei aiheuta asemakaava-alueella yli kuuden tunnin ja muualla kuin asemakaava-alueella yli 36 tunnin keskeytyksiä. Vaatimusten on täyttyttävä viimeistään vuoden 2019 lopulla vähintään 50 prosentilla jakeluverkon kaikista käyttäjistä vapaa-ajan asunnot pois lukien. Kaikkia jakeluverkon käyttäjiä vaatimukset koskevat vuoden 2028 lopussa. Leppäkoskella sähköverkon investointitarpeet vuoteen 2028 mennessä ovat yhteensä noin 70 miljoonaa euroa.

Digitalisaatio ja olemassa olevan tiedon hyödyntäminen tulevat tulevaisuudessa olemaan avainasemassa. Vuonna 2019 sähkönkuluttajien, -myyjien ja -jakeluverkkoyhtiöiden välillä liikkuvat tiedot tallentuvat Datahubiin, jossa ne ovat tasapuolisesti kaikkien markkinatoimijoiden saatavilla. Tämä tulee vaikuttamaan verkkopalveluiden prosesseihin ja yhtiöistä toimintamalleja.

Leppäkosken Lämpö Oy:n tulevaisuuden kehittämistoiminnassa painopisteenä on biokaasutuotanto ja -käyttö energiantuotannossa ja liikenteessä. Lisäksi tutkitaan ja kehitetään innovatiivisia ratkaisuja vaihtoehtoisten energiantuotanto- ja lämmitysmuotojen osalta.

Leppäkosken Energian sähkönmyyntiliiketoiminta tulee kohtaamaan edellisten vuosien tapaan kiristyvää kilpailua. Tämä tulee aiheuttamaan haasteita sähkökaupan kannattavuudelle. Tuotannon kannattavuus säilyy tulevanakin vuonna heikkona, mikäli markkinahinnat pysyttelevät ennakoitulla tasolla. Leppäkosken Energia vastaa haasteeseen kehittämällä toimintaansa yhteistyössä S2B Energia Oy:n kanssa.

On varmaa, että tulevaisuudessa sähkön mikrotuotanto, kysyntäjousto sekä sähkön varastointi tulevat muuttamaan liiketoimintojamme merkittävästi. Tähän tulemme vastaamaan seuraamalla teknologiakehitystä ja panostamalla nykyistä enemmän kehitystoimintaan sekä markkinoiden tulevaisuuden käyttäytymisen analysointiin.

Leppäkosken tavoitteena on menestyä pitkällä tähtäimellä, kuten tähänkin asti lähes 100-vuotisen historiamme aikana. Energiatoimiala poikkeaa monesta muusta toimialasta sen pitkäjänteisyyden vuoksi. Perinteisesti investoinnit on tehty kymmeniksi vuosiksi, mutta tulevaisuudessa osa niistä tehdään lyhyemmäksi ajaksi ja yhä useammin asiakkaan toimesta. Jo nyt on siis nähtävissä, että reagointikyvyyn tulee olla nopeampaa kuin mihin toimialalla on yleisesti totuttu.

Kiitos asiakkaille ja sidosryhmille luottamuksesta. Kiitos myös konsernin henkilöstölle ja hallinnolle hyvin tehdystä työstä.

VISIONME ON OLLA MENESTYNEIN JA ARVOSTETTU ENERGIAYHTIÖ.

ROOLIMME ON
TUOTTA KESTÄVIÄ
ENERGIARATKAISUJA
MUUTTUVIIN TARPEISIIN.

ARVOT:

ASIAKASKESKEISYYS

- Toimimme asiakastarpeiden mukaisesti
 - Tuntemme toimialueemme
 - Olemme lähellä asiakasta
 - Olemme helposti tavoitettavissa

VASTUULLISUUS

- Huolehdimme henkilöstön hyvinvoinnista
 - Kannamme vastuuta ympäristöstä ja turvallisuudesta
 - Pidämme lupauksemme
- Parannamme alueemme elinvoimaisuutta

UUDISTUMISKYKYISYYS

- Kehitämme itseämme ja olemme uudistumiskykyisiä
 - Edelläkävijänä luomme energiatehokkaita ratkaisuja
 - Räättälöimme yksilöllisiä ratkaisuja kumppaniemme tarpeisiin
- Toimimme avoimessa vuorovaikutuksessa sidosryhmiemme kanssa

TULOKSELLISUUS

- Toimimme ketterästi
 - Toimintamme on tuloksellista
 - Tunnistamme ja hallitsemme riskit
- Menestymme yhdessä asiakkaidemme kanssa

A young couple is shown in a close-up, looking down at a smartphone held by the man. The woman, on the left, has long, wavy blonde hair and is wearing a grey beanie and a light blue button-down shirt. The man, on the right, has dark hair and a light beard, wearing a grey and blue striped polo shirt. They are both smiling and appear to be engaged in the content on the phone. The background is softly blurred, showing vertical lines that could be window blinds or a wall.

TIIVISTELMÄ
VUODESTA 2016



**VERKOSTOJOHTAJA
MATTI VIRTANEN**

SÄHKÖVERKKOPALVELUT

Leppäkosken Sähkö Oy:n sähköverkoissa siirrettiin sähköä yhteensä 390 GWh, mikä oli noin 5,1 % edellisvuotta enemmän.

Sähkön siirtohintoja korotettiin alkuvuodesta keskimäärin 6,5 % siirtotuotteesta ja kulutuksen määrästä riippuen.

Kertomusvuonna toimitusvarmuuteen panostettiin mm. maakaapelioimalla keski- ja pienjännitejohtoja noin 80 km.

TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

Energiaviraston kahden seuraavan valvontajakson valvontamenetelmissä on huomioitu sähkönjakelun toimitusvarmuuden parantaminen, mikä mahdollistaa jatkamaan säävarman sähköverkon rakentamista.

Loppuvuodesta 2016 käyttöön otettu pienjänniteverkon hallintajärjestelmä auttaa havainnoimaan erilaisia sähköverkon vikoja sekä parantaa oleellisesti sähköturvallisuutta ja lisää viankorjausorganisaation tehokkuutta.



**MYyntIJOHTAJA
JUHA KOSKELA**

SÄHKÖKAUPPA

Kokonaismyynnin määrä kasvoi edelliseen vuoteen verrattuna noin 8 % ollen 329 GWh. Kasvua syntyi eniten yritysmyyntin osalta.

Noin 87 % myydyistä sähköstä hankittiin sähköpörssin kautta. Omien tuotantolaitosten ja tuotanto-osuuksien osuus myydyistä sähköstä oli 13 %. Uusiutuvan sähkön osuus oli 12 %.

Uusiasiakashankintaan tarkoitettu Energiakauppa.fi-sivusto uudistettiin käyttäjäystävällisemmäksi.

Kertomusvuonna Leppäkosken Energia sijoittui Energiateollisuus ry:n asiakastytyväisyyssitutkimuksessa kolmanneksi.

TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

Leppäkosken Energian sähkönmyyntiliiketoiminta tulee kohtaamaan edellisten vuosien tapaan kiristyvää kilpailua.

Digitalisaation ja kilpailutilanteeseen liittyvän toiminnan kehittämisen lisäksi Leppäkosken Energia valmistautuu tulevan Datahubin käyttöönottoon ja kehittää tietojärjestelmäratkaisuja kokonaisvaltaisesti.

VUOSI 2016 NUMEROINA

29 370

SÄHKÖN
SIIRTOASIAKASTA

390 ^{GWh}

SIIRRETTYÄ SÄHKÖÄ

97 ^{MW}

SÄHKÖN SIIRRON
HUIPPUTEHO

2900 ^{KM}

0,4 kV SÄHKÖN
SIIRTOJOHTOA

1486 ^{KM}

20 kV SÄHKÖN
SIIRTOJOHTOA

329 ^{GWh}

HANKITTUA
SÄHKÖÄ

1328

KAUKOLÄMPÖ-
ASIAKASTA

265 ^{GWh}

MYTYÄ
KAUKOLÄMPÖÄ

143 ^{KM}

KAUKOLÄMPÖ-
VERKOSTOA

23

MAAKAASU-
ASIAKASTA

65 ^{GWh}

MYTYÄ
MAAKAASUA

20 ^{KM}

MAAKAASU-
VERKOSTOA

147 ^{GWh}

MYTYÄ HÖYRYÄ



**KAUKOLÄMPÖJOHTAJA
KARI KUIVALA**

LÄMPÖPALVELUT

Kaukolämmön asiakasmäärä jatkoi kasvuaan. Konsernin kaukolämmön myynti oli 265 GWh. Maakaasun myynti kasvoi, ollen 64,5 GWh.

Kaukolämmön hintakehitys on ollut laskeva jo usean vuoden ajan. Kertomusvuonna hintoja laskettiin Nokialla ja Sastamalan Pehulassa.

Kaukolämpöverkkoa kunnostettiin 1,6 km ja uutta verkostoa rakennettiin 1,5 km. Kuluneen vuoden aikana toimitusvarmuutta parannettiin edelleen mm. Hämeenkyrössä laajentamalla Puronsuun lämpökeskusta. Nokialla aloitettiin 20 MW:n vara- ja huipputehokattilan rakennustyöt.

TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

Leppäkosken Lämmön tulevaisuuden kehitystyön yhtenä painopisteenä on biokaasu. Tutkimme ja kehitämme myös innovatiivisia ratkaisuja vaihtoehtoisten energiatehokkuuden ja eri lämmitysmuotojen osalta.



**TUOTANTOJOHTAJA
JUKKA VIERIMAA**

TUOTANTOPALVELUT

Sähköä tuotettiin yhtiön Nokian voimalaitoksella, Ikaalisten moottorivoimalaitoksella, Leppäkosken ja Kukkurakosken vesivoimalaitoksissa, FC Power Oy:n vetyvoimalaitoksella sekä Kuivaniemen tuulivoimapuistossa.

Emoyhtiöllä on kertomusvuonna ollut omistuksessaan tuotanto-osuuksia mm. Kyröskosken Voiman vesivoimalaitoksesta ja Hämeenkyrön Voiman biovoimalaitoksesta. Sähköntuotanto-osuuksia omistetaan myös Suomen Voima Oy:n ja Etelä-Suomen Voima Oy:n kautta.

Nokianvirran Energian biokattilainvestointi valmistui suunniteltua aiemmin ja kotimaisten polttoaineiden käyttö energiantuotannossa lisääntyi entisestään. Konsernin kaukolämmön tuotannosta biopolttoaineilla tuotettiin yli 73 %.

TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

Selvitämme edelleen energiantuotannon eri polttoainevaihtoehtoja sekä tuotannon hyötysuhteen parantamiseen liittyviä teknologioita.



**KEHITYSJOHTAJA
MAUNO OKSANEN**

RATKAISU JA KEHITYS

Energiamarkkinoiden muutos tarjoaa uusia liiketoimintamahdollisuuksia niin energiayhtiöille, kuin alan ulkopuolisille toimijoille.

Energia-yhtiön näkökulmasta kilpailua voi yrittää ohjata vain vaikuttamalla sen todellisiin vallankäyttöihin - nykyisiin ja potentiaalisiin asiakkaisiin. Kilpailussa ja muutostilanteissa menestyjiä ovat ne, jotka muuttuvat ja toimivat kilpailun edellyttämällä tavalla. Kilpailuun ja muutokseen joko osallistutaan tai sitten ei.

Energia-yhtiöille vanhoista ja vakiintuneista toimintatavoista ja teknologioista pinttyneesti kiinnipitäminen on varma tapa ulkoistaa itsensä kilpailluilta markkinoilta.

TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

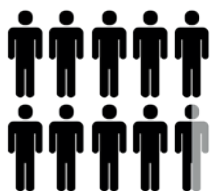
Tulemme aktiivisesti selvittämään ja kehittämään energiatoimialaan ja sen rajapintoihin liittyviä teknologia- ja palvelukonsepteja. Leppäkoski on myös yhtenä ankuriyrityksenä Nokian Koukujärven bio-, vesi- ja kiertotalouden liiketoimintaa ja innovaatioita kehittävässä Eco 3 -hankkeessa.

ASIAKASTYYTYVÄISYYS- TUTKIMUS

Leppäkosken Sähkö -konserni osallistui Energiateollisuus ry:n asiakastyytyväisyystutkimukseen syksyllä 2016. Tutkimuksessa haastateltiin lähes 7800 asiakasta 30 eri energiayhtiöstä.

SÄHKÖYHTIÖN TÄRKEIMMÄT OMINAISUUDET

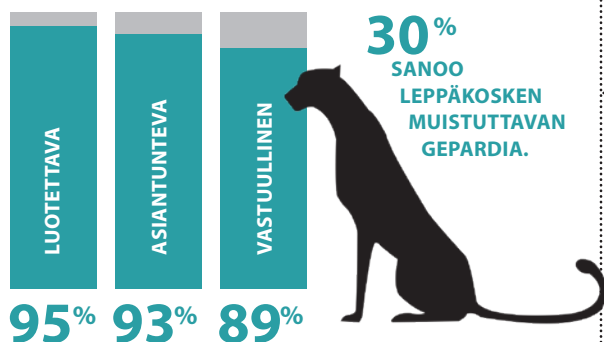
- 1 HÄIRIÖTÖN SÄHKÖNJAKELU
- 2 LASKUTUKSEN SELKEYS
- 3 PALVELUHALUINEN HENKILÖSTÖ



9,5/10

ARVIOI
LEPPÄKOSKEN SÄHKÖN
SÄHKÖNJAKELUN
HÄIRIÖTTÖMYYDEN
HYVÄKSI.

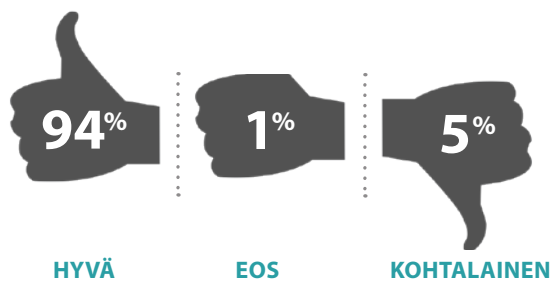
LEPPÄKOSKI ON..



98% PITÄÄ ONLINE-PALVELUA HYÖDYLLISENÄ.

90% SAA HYVIN TIETOA LEPPÄKOSKEN KOTISIVUILTA.

YLEISARVOSANA LEPPÄKOSKELLE



LÄMPÖYHTIÖN TÄRKEIMMÄT OMINAISUUDET

- 1 HÄIRIÖTÖN LÄMMÖNJAKELU
- 2 LASKUTUKSEN SELKEYS
- 3 KILPAILUKYKYINEN HINTA



ARVIOI LEPPÄKOSKEN
MAINEEN HYVÄKSI.



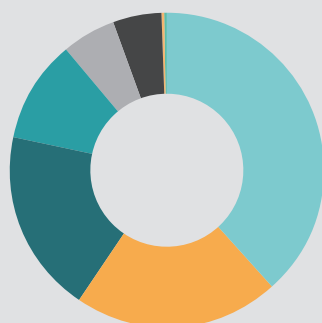
KOKEE LEPPÄKOSKEN
HENKILÖSTÖN
YSTÄVÄLLISEKSI.



ASIOI MIELUITEN
ASIAKASPALVELUUN
SOITTAMALLA.

SÄHKÖNJAKELU

KUNNITTAIN



ASIAKKAAT 29 370 KPL

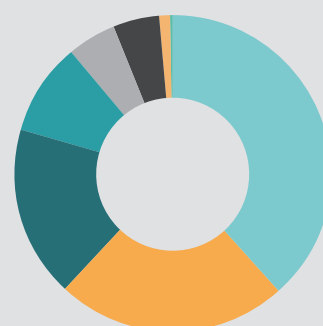
Ylöjärvi	38,35 %
Ikaalinen	21,36 %
Parkano	18,72 %
Hämeenkyrö	10,67 %
Kihniö	5,59 %
Jämijärvi	5,03 %
Karvia	0,15 %
Muut*	0,13 %

* Kankaanpää, Sastamala ja Virrat

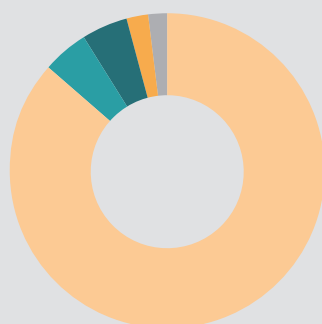
KÄYTTÖ 376,2 GWH

Ylöjärvi	38,44 %
Ikaalinen	23,65 %
Parkano	17,36 %
Hämeenkyrö	9,63 %
Kihniö	4,92 %
Jämijärvi	4,83 %
Virrat	1,06 %
Muut*	0,11 %

* Kankaanpää, Karvia ja Sastamala



ASIAKASRYHMITTÄIN

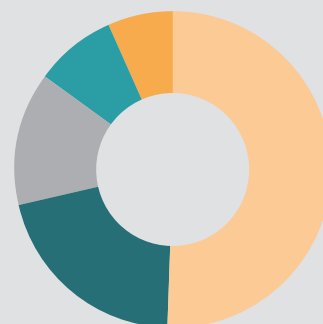


ASIAKKAAT 29 370 KPL

Kotitaloudet	86,61 %
Maatalous	4,72 %
Palvelu	4,55 %
Julkinen	2,41 %
Jalostus	1,71 %

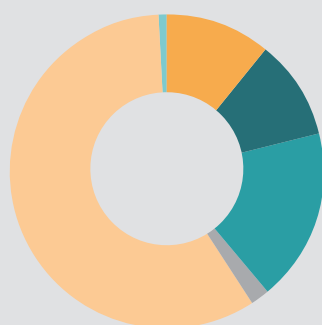
KÄYTTÖ 376,2 GWH

Kotitaloudet	50,79 %
Palvelu	20,65 %
Jalostus	13,72 %
Maatalous	8,32 %
Julkiset laitokset	6,52 %



KAUKOLÄMPÖ

KUNNITTAIN

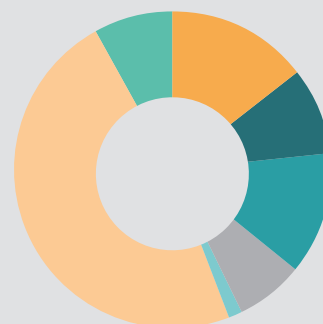


ASIAKKAAT 1328 KPL

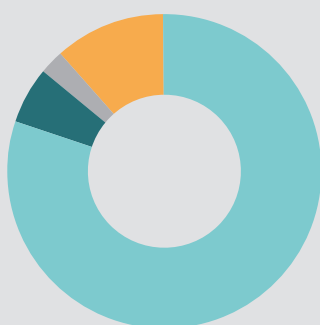
Nokia	58 %
Hämeenkyrö	18 %
Ikaalinen	11 %
Parkano	10 %
Äetsä	2 %
Ylöjärvi	1 %

MYynti 265 GWH

Nokia	47,6 %
Ikaalinen	14,5 %
Hämeenkyrö	12,4 %
Parkano	9,1 %
Joutseno	8,0 %
Äetsä	6,9 %
Ylöjärvi	1,5 %



ASIAKASRYHMITTÄIN



Asuinkiinteistöt	80 %
Julkiset kiinteistöt	11 %
Liikekiinteistöt	6 %
Teollisuus	3 %

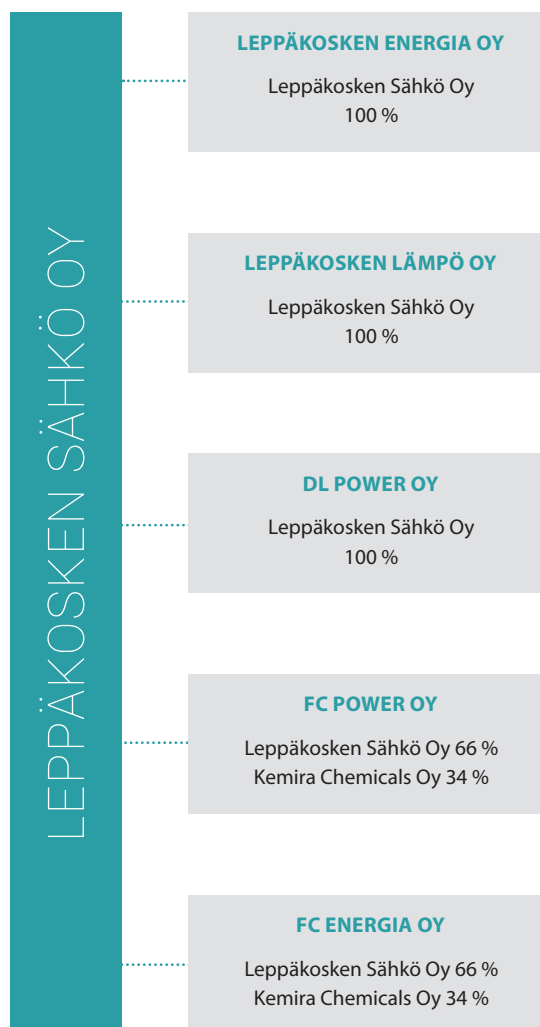
KONSERNIPALVELUT JA -RAKENNE

Edellisvuonna raportoinnin kehittämisen alustaksi ja operatiivisen tiedon keräämiseksi rakennettu tietovarasto on otettu käyttöön. Tietokanta on integroitu lähes kaikkiin operatiivisiin tietojärjestelmiin ja sieltä on rajapinnat myös voimalaitosten tuotantojärjestelmiin ja siten suorituskyvyn optimointiin. Liiketoimintojen johtamiseen ja ohjaamiseen tarvittavat tiedot ovat helposti käyttäjien ulottuvilla.

Talousraportoinnin kehittämiseksi otettiin kertomusvuoden aikana käyttöön uusi budjetointi- ja talousraportointiohjel misto, joka tarjoaa työkaluja myös ennustamiseen, kehittämiseen ja lukujen analysoimiseen.

Asiakaspalvelukysely lähetettiin Leppäkosken kanssa asiointeille kuukausittain. Kertomusvuonna keskimäärin 96 % vastanneista suosittelisi Leppäkoskea. Myös Energiategollisuus ry:n asiakastytytyväsyytutkimuksesta saatiin hyvät tulokset.

Kertomusvuonna jatkettiin pitkäjänteistä toimintaa työturvallisuuden parantamiseksi tavoitteena edelleen nolla tapaturmaa. Tavoitteen saavuttamiseksi tehtiin riskienarvioin teja, työmaiden turvallisuuskatselmuksia sekä järjestettiin koulutuksia.



KONSERNIPALVELUT

Konsernipalvelut vastaa konsernin tukitoiminnoista. Sen tehtäviin kuuluvat laskentapalvelut, toimintajärjestelmät, ICT-tuki, rahoitus sekä osakaspalvelut.

SÄHKÖVERKKOPALVELUT (LEPPÄKOSKEN SÄHKÖ OY)

Sähköverkkopalvelut vastaa sähköverkon rakentamisesta ja ylläpidosta, sähkönsiirto- ja liittymäpalveluista, sähköenergian mittauksesta sekä konsernin kiinteistöistä.

SÄHKÖKAUPPA (LEPPÄKOSKEN ENERGIA OY)

Sähkökauppa vastaa sähkönsiirto- ja liittymäpalveluista, sähköenergian mittauksesta sekä konsernin kiinteistöistä.

LÄMPÖPALVELUT

(LEPPÄKOSKEN LÄMPÖ OY)

Lämpöpalvelut vastaa kaukolämmön ja maakaasun asiakaspalvelusta, myynnistä ja jakelusta, kaukolämpö- ja maakaasuverkostojen kunnossapidosta ja rakentamisesta sekä kaukolämmön tuotantolaitosten kunnossapidosta.

TUOTANTOPALVELUT

Tuotantopalvelut vastaa konsernin tuotantolaitosten käytöstä, ylläpidosta ja rakentamisesta sekä tuotanto-osuuksien hallinnoinnista.

RATKAISUYHTIÖT

Ratkaisuyhtiöt vastaa liiketoimintojen ja yhteistyöyhteyksien ratkaisusta ja hankekehityksestä sekä asiantuntijapalveluista.

KONSERNIHALLLINTO



HALLITUS

Takarivi vasemmalta oikealle: Risto Linnainmaa, toimitusjohtaja Juha Koskinen, Eero Väättäinen, Tapani Törmä, Mika Kotiranta. Eturivi vasemmalta oikealle: Markku Koivuniemi, Timo Saraketo, Esa Koskela.

HALLITUS TILINPÄÄTÖSHETKELLÄ

Esa Koskela
Toimitusjohtaja, Parkano

Timo Saraketo
Toimitusjohtaja, Ikaalinen

Risto Linnainmaa
Maanviljelijä, Hämeenkyrö

JÄSENET

Markku Koivuniemi
Yrittäjä, Ikaalinen

Mika Kotiranta
Yrittäjä, Ylöjärvi

Tapani Törmä
Maanviljelijä, Kihniö

Eero Väättäinen
Kaupunginjohtaja, Nokia

TOIMIKAUSI
(hallituksessa ko.
vuoden alusta)

puheenjohtaja
15.12.2016 alkaen
(2005)

puheenjohtaja
27.4.-15.12.2016
(2012)

varapuheenjohtaja
15.12.2016 alkaen
(2010)

27.4.2016 -
(2006)

27.4.2016 -

27.4.2016 -
(2003)

27.4.2016 -
(2015)

JOHTORYHMÄ

Toimitusjohtaja **Juha Koskinen**
Talousjohtaja **Juha Siiranen** (konsernipalvelut)
Myyntijohtaja **Mika Laatu*** (sähkökauppa)
Myyntijohtaja **Juha Koskela**** (sähkökauppa)
Kehitysjohtaja **Mauno Oksanen** (ratkaisuyhtiöt, yhteistyöyritykset)
Kaukolämpöjohtaja **Kari Kuivala** (lämpöpalvelut)
Tuotantojohtaja **Jukka Vierimaa** (tuotantopalvelut)
Verkostajohtaja **Matti Virtanen** (sähköverkkopalvelut)

* 31.8.2016 saakka

** 1.9.2016 alkaen

Yhtiön lakiasiaintoimittajana toimii Lasse Vuola, OTK, KTM, LL.M (Berkeley).

YHTIÖKOKOUS

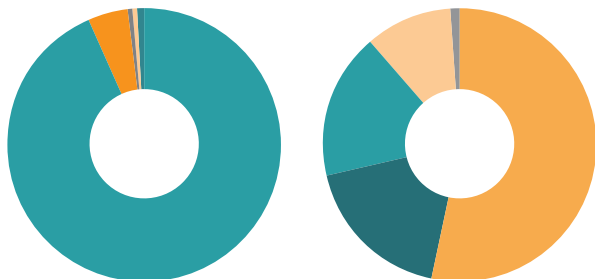
Varsinainen yhtiökokous, jonka puheenjohtajana toimi asiantuntijajäsen Lasse Vuola, pidettiin Ikaalissa 27. huhtikuuta 2016. Kokouksessa käsiteltiin yhtiöjärjestyksen 10 §:n mukaiset, varsinaiselle yhtiökokoukselle kuuluvat asiat, yhtiöjärjestyksen muutokset sekä hallituksen ehdotus omien osakkeiden ost- ja luovutusvaltuutuksesta.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten lukumääräksi seitsemän (7) jäsentä. Kokouksessa oli edustettuna 68 osakasta, joilla oli yhteensä 32.021 A-osaketta ja 33.192 K-osaketta. Yhteinen äänimäärä oli 65.213.

30.3.2015 Yhtiökokouksessa hyväksytyn uuden yhtiöjärjestyksen mukaan hallituksen jäsenten toimikausi alkaa yhtiökokouksen päätöksestä ja päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen valittua uudet hallitusjäsenet.

Toimitusjohtaja Juha Koskinen oli hallituksen kokouksissa esittelijänä. Sihteerinä toimi talousjohtaja Juha Siiranen. Hallitus kokoontui vuoden 2016 aikana 15 kertaa.

OSAKEOMISTUKSEN JAKAUTUMINEN



Osakkaat arvo-osuusjärjestelmän osakasluettelossa 695 kpl

Henkilöomistajat	93,5 %
Yritykset	4,6 %
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	0,6 %
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	0,6 %
Julkisyhteisöt	0,7 %

Osakkeet arvo-osuusjärjestelmän osakasluettelossa 78 403 kpl

Yritykset	53,6 %
Julkisyhteisöt	17,9 %
Henkilöomistajat	17,3 %
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	10,1 %
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	1,1 %

Arvo-osuusjärjestelmän osakasluettelon ulkopuolisia osakkeita yhteensä 25 939 kpl.

TARKASTUSTOIMI

Varsinaisen yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana toimi tilintarkastusyhteisö Idman Vilén Grant Thornton Oy. Vastuunalaisena tilintarkastajana oli Kalle Kotka (KHT).

OSAKKUUDET

Leppäkosken Sähkö -konserniyhtiöt ovat osakkaana (yli 10 % osuudella) mm. seuraavissa yhteisöissä

Hämeenkyrön Voima Oy
Kyröskosken Voima Oy
Nokianvirran Energia Oy
S2B Energia Oy
Satapirkkan Sähkö Oy
SPS Energia Oy
SPS Tuotanto Oy
Ulvilan Lämpö Oy

JÄSENYYDET

Leppäkosken Sähkö -konserniyhtiöt ovat jäseninä mm. seuraavissa yhdistyksissä

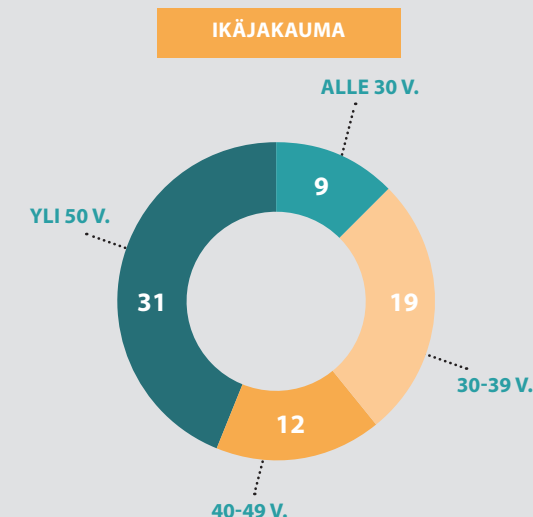
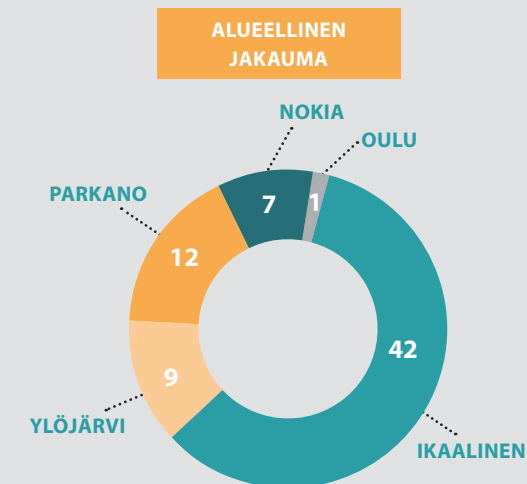
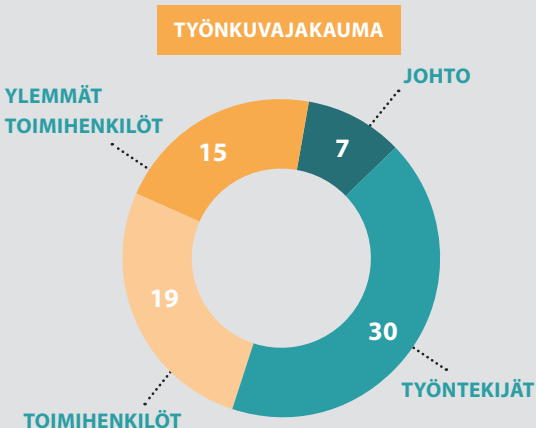
Bioenergia ry
Energiateollisuus ry
Paikallisvoima ry
Suomen Kaasuyhdistys ry
Suomen Lämpöpumppuyhdistys SULPU ry

HENKILÖSTÖ

71 TYÖNTEKIJÄÄ, JOISTA NAISIA 10 JA MIEHIÄ 61.



KESKIMÄÄRÄINEN TYÖSUHTEEN KESTO **15,3** VUOTTA





**TALOUSJOHTAJA
JUHA SIIRANEN**

KONSERNIN TALOUDELLISTA ASEMAA JA TULOSTA KUVAAVAT TUNNUSLUVUT

	2016	2015	2014
Liikevaihto M€	59,0	64,2	67,7
Liikevaihdon muutos-%	-8,1	-5,2	69,6
Liikevoitto M€	6,0	5,6	4,8
Liikevoitto %	10,1	8,8	7,1
Tulos ennen tilinpäätös- siirtoja ja veroja %	9,3	7,9	6,2
Omavaraisuusaste %	58,5	56,5	54,8
Maksuvalmius (QR)	1,2	1,1	0,9
Poistot M€	6,2	7,2	5,7
Investoinnit M€	9,3	10,7	8,3
Pitkäaik. vieras pääoma M€	23,5	25,6	25,3
Taseen loppusumma M€	114,9	112,2	105,4

KONSERNIPALVELUT

Leppäkosken Sähkö -konserniin kuuluvat emoyhtiön lisäksi 100 prosenttisesti omistettut Leppäkosken Energia Oy, Leppäkosken Lämpö Oy, DL Power Oy, Suomen Kuntavallo Oy ja Kiinteistö Oy Juoligisealgi, josta omistusosuus on 67 % sekä FC Energia Oy ja FC Power Oy, joista omistusosuus on 66 %. Emoyhtiö Leppäkosken Sähkö Oy on keskittynyt sähkömarkkinalain tarkoittamaan jakeluverkko toimintaan verkkoalueellaan sekä osakkuusyritysten omistuksiin mm. energiantuotannossa. Leppäkosken Energia Oy harjoittaa sähkön myyntiä ja tuotantoa. Kaukolämpö- ja maakaasutoiminnoista vastaa Leppäkosken Lämpö Oy. Höyryn tuotannosta Kemira Chemicalsin tehtaille vastaa Äetsässä FC Energia Oy ja Joutsenossa FC Power Oy. Nokialla pääosan kaukolämmöstä tuottaa osakkuusyritys Nokianvirran Energia Oy ja Hämeenkyrössä osakkuusyritys Hämeenkyrön Voima Oy.

Konsernitiilin päätös on laadittu hankintamenomenetelmän mukaan. Konsernin tulos osoittaa voittoa 4.070.387,19 euroa. Konsernin oma pääoma on 38,3 M€.

TULOSKEHITYS

Kertomusvuonna talous kehittyi edelleen suotuisasti konsernin säilyttäessä hyvän tulokuntansa. Ydinliiketoimintojen verkkoliiketoiminta paransi tulostaan, kaukolämpöliiketoiminta pysyi edellisvuoden tasolla ja sähkönmyyntiliiketoiminnan tulos heikkeni. FC Power Oy:n tulos ei yltänyt budjetoituun tasoon ja FC Energia Oy:n tulos oli budjetin mukainen.

Emoyhtiön liikevaihto laski edellisvuodesta 14,0 % ollen nyt 28,5 M€. Liikevaihdon tason laskuun vaikutti Nokian alueen liiketoimintajärjestelyt. Emoyhtiön tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja kasvoi 36,4 % edellisvuodesta ja oli 4,6 M€.

Konsernin liikevaihto oli 59,0 M€, jossa laskua edelliseen vuoteen 8,1 %. Konsernin liikevoitto oli 6,0 M€ ja tulos 4,1 M€. Konsernin tilikauden poistot olivat 6,2 M€, josta arvonalentumiset ja alaskirjaukset 0,1 M€. Lisäksi konsernissa tehtiin pakollisia varauksia yhteensä 1,2 M€. Konsernitaseen loppusumma kasvoi edellisestä vuodesta 2,6 M€ ja taseen loppusumma oli tilikauden päättyessä 114,9 M€.

HALLITUKSEN ESITYS VOITTOVAROJEN KÄYTÖSTÄ

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat 4.887.242,02 euroa, josta tilikauden voitto on 865.980,69 euroa.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikauden voitosta jaetaan osinkoa A-sarjan osakkeille ja arvo-osuuksille 2,00 euroa per osake ja arvo-osuus K-sarjan osakkeille ja arvo-osuuksille 1,90 euroa per osake ja arvo-osuus. Loppu tilikauden voitosta siirretään edellisten tilikausien voittovaratilille.

TILINPÄÄTÖS

KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA

	2016	2015
	1000 eur	1000 eur
Liiketoiminnan nettorahavirta	11 457	10 301
Rahavirta ennen rahoitusta	2 882	- 36
Rahavarojen muutos	477	2 108

KONSERNITULOSLASKELMA

	1.1.-31.12.2016	1.1.-31.12.2015
Liikevaihto	58 975 956,66	64 172 353,69
Liikevoitto	5 985 191,13	5 620 821,91
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	5 478 139,96	5 081 629,56
Tilinpäätöserät ja verot	- 1 376 498,12	-1 196 964,83
Vähemmistöosuus	-31 254,65	-96 516,90
Tilikauden tulos	4 070 387,19	3 788 147,83

KONSERNITASE

Vastaavaa	31.12.2016	31.12.2015
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet	1 208 627,86	1 077 570,42
Aineelliset hyödykkeet	81 465 879,25	79 967 014,31
Sijoitukset	12 827 586,71	12 103 097,08
Vaihtuvat vastaavat	19 348 934,77	19 089 841,97
Vastaavaa yhteensä	114 851 028,59	112 237 523,78

Vastattavaa	31.12.2016	31.12.2015
Oma pääoma	37 081 204,62	33 763 010,01
Vähemmistöosuus	1 242 360,23	1 262 105,58
Pakolliset varaukset	1 244 000,00	0,00
Vieras pääoma		
Laskennallinen verovelka	7 333 167,21	6 700 241,37
Pitkäaikainen vieras pääoma	52 376 992,19	53 981 019,91
Lyhytaikainen vieras pääoma	15 573 304,34	16 531 146,91
Vastattavaa yhteensä	114 851 028,59	112 237 523,78

EMOYHTIÖN RAHOITUSLASKELMA

	2016	2015
	1000 eur	1000 eur
Liiketoiminnan nettorahavirta	7 826	7 523
Rahavirta ennen rahoitusta	1 958	- 1 095
Rahavarojen muutos	- 1 598	1 638

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

	1.1.-31.12.2016	1.1.-31.12.2015
Liikevaihto	28 465 596,05	33 097 863,72
Liikevoitto	4 650 774,68	3 373 070,70
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	4 611 348,42	3 380 817,54
Tilinpäätössiirrot ja verot	- 3 745 367,73	- 2 893 760,82
Tilikauden voitto	865 980,69	487 056,72

EMOYHTIÖN TASE

Vastaavaa	31.12.2016	31.12.2015
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet	764 139,14	379 421,13
Aineelliset hyödykkeet	49 538 641,09	47 969 408,31
Sijoitukset	29 056 096,68	29 735 812,34
Vaihtuvat vastaavat	14 717 768,34	17 398 393,86
Vastaavaa yhteensä	94 076 645,25	95 483 035,64

Vastattavaa	31.12.2016	31.12.2015
Oma pääoma	5 436 611,07	5 322 822,96
Tilinpäätössiirtojen kertymä	29 986 393,48	27 428 216,38
Pakolliset varaukset	424 000,00	0,00
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen vieras pääoma	44 796 090,11	48 150 176,11
Lyhytaikainen vieras pääoma	13 433 550,59	14 581 820,19
Vastattavaa yhteensä	94 076 645,25	95 483 035,64

ERIYTETTY TULOSLASKELMA

	Verkkotoiminta 1.1.-31.12.2016	Verkkotoiminta 1.1.-31.12.2015
Liikevaihto	14 996 102,45	14 308 665,82
Valmistus omaan käyttöön	3 819 198,37	4 457 796,65
Liiketoiminnan muut tuotot	65 300,01	79 012,97
Materiaalit ja palvelut	-1 996 967,93	-2 543 504,46
Ulkopuoliset palvelut	-3 704 199,06	-3 450 246,87
Henkilöstökulut	-2 802 366,23	-2 873 800,79
Poistot ja arvonalentumiset	-2 724 561,84	-3 153 882,76
Liiketoiminnan muut kulut	-2 560 592,30	-2 371 298,78
Liikevoitto	5 091 913,47	4 452 741,78
Rahoitustuotot ja -kulut	29 136,36	54 839,81
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	5 121 049,83	4 507 581,59
Tilinpäätössiirrot ja verot	-3 456 539,99	-2 467 671,05
Tilikauden voitto	1 664 509,84	2 039 910,54

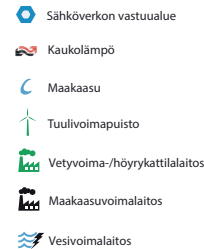
ERIYTETTY TASE

Vastaavaa	Verkkotoiminta 2016	Verkkotoiminta 2015
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet	608 612,25	222 519,17
Aineelliset hyödykkeet	45 752 112,31	43 985 128,40
Sijoitukset	3 598 149,14	4 155 698,89
Vaihtuvat vastaavat	17 132 303,27	14 477 651,09
Vastaavaa yhteensä	67 091 176,97	62 840 997,55

Vastattavaa	Verkkotoiminta 2016	Verkkotoiminta 2015
Oma pääoma	7 180 834,03	6 268 516,77
Tilinpäätössiirtojen kertymä	28 773 249,76	26 454 526,13
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen vieras pääoma	24 934 111,05	24 657 988,69
Lyhytaikainen vieras pääoma	6 202 982,13	5 459 965,96
Vastattavaa yhteensä	67 091 176,97	62 840 997,55



**Kestäviä
energia-
ratkaisuja**
muuttuviin
tarpeisiin



Kauppalehden
Menestyjäyritys
2016



REILU
KAUKOLÄMPÖ