

VUOSIKERTOMUS

20
17

SISÄLLYS- LUETTELO

Toimitusjohtajan katsaus	4
Tiivistelmä vuodesta 2017	
• Vuosi 2017 numeroina	9
• Konsernirakenne	10
• Sähköverkkopalvelut	12
• Lämpöpalvelut	12
• Sähkökauppa	14
• Tuotantopalvelut	14
• Ratkaisu ja kehitys	15
• Grid.vc Oy	15
Vastuullista toimintaa	16
Henkilöstö	17
Konsernihallinto	18
Konsernipalvelut	20
Tiivistelmä tilinpäätösaineistosta	
• Konsernin rahoituslaskelma	21
• Konsernituloslaskelma	21
• Konsernitase	21
• Emoyhtiön rahoituslaskelma	22
• Emoyhtiön tuloslaskelma	22
• Emoyhtiön tase	22
• Eriytetty tuloslaskelma	23
• Eriytetty tase	23

Johtoryhmän kuvat: Kuvaamo Sirpa Ryyppö
Vuosikertomuksen taitto: Essi Keskitalo
Paino: Grano

VUOSIKERTOMUS 2017
KOKONAISUUDESSAAN OSOITTEESSA
WWW.LEPPAKOSKI.FI/VUOSIKERTOMUS2017



KÄYTETYT LYHENTEET JA ETULIIITTEET

kV	kilovoltti	1000 voltia (V)
MWh	megawattitunti	1000 kilowattituntia (kWh)
GWh	gigawattitunti	1000 megawattituntia (MWh) = 1.000.000 kilowattituntia (kWh)
TWh	terawattitunti	1000 gigawattituntia (GWh) = 1.000.000 megawattituntia (MWh)
k	kilo	1000
M	mega	1.000.000
G	giga	1.000.000.000
T	tera	1.000.000.000.000

LEPPÄ- KOSKELLE ENNÄTYS- TULOS

Energiasectori on pitkään jatkuneen murroksen keskellä. Muutos on nopeaa ja sitä kautta asiakkaidemme tarpeet muuttuvat koko ajan. Markkinoiden ja asiakkaiden toimintatapojen muutosmootoreina ovat mm. hajautetun energiantuotannon ja energiatehokkuuden teknologiakehitys ja niihin liittyvä digitalisaatio.

Leppäkoski on dynaaminen ja ketterä toimija. Konsernissa katsotaan perinteisiä liiketoimintoja uusista näkökulmista ja haasteet käännetään mahdollisuuksiksi. Konsernin liiketoiminnoissa ylläpidetään aktiivista kokeilukulttuuria. Sen avulla saadaan tietoa ja käytännön kokemuksia uusien teknologioiden soveltamisesta. Samalla etsitään aktiivisesti uusia liiketoimintamahdollisuuksia, josta esimerkkinä kertomusvuonna perustettu energia-alalla ja sen asiakasrajapinnassa oleviin ja tuleviin uusiin startup- ja kasvuyrityksiin keskittyvän rahaston hallinnointiyhtiö Grid.vc Oy.

Leppäkosken Sähkö -konsernin vahva tulokunto jatkuu edelleen. Konsernin liikevoitto ja nettotulos ovat nousseet jo 8 vuotta peräkkäin. Yhtiön 100. toimintavuoden (2018) tuloksen ennustetaan nousevan yli 12 miljoonaan euroon.

”Konsernin liikevoitto ja nettotulos ovat nousseet jo 8 vuotta peräkkäin.”

Konsernin liikevaihto oli 53,5 M€ (59,0 M€), jossa laskua edelliseen vuoteen 9,4 %. Konsernin liikevoitto oli 6,4 M€ (6 M€) ja tulos 4,6 M€ (4,1 M€). Omavaraisuusaste nousi 62,2 %:iin (58,5 %) ja maksuvalmius oli 1,1 (1,2). Konsernin tilikauden poistot olivat 6,4 M€ (6,2 M€).

Emoyhtiö Leppäkosken Sähkö Oy:n liikevaihto oli 20,7 M€ (28,5 M€). Liikevaihdon muutos (27,4 %) johtui pääosin Nokian alueen liiketoimintajärjestelyistä. Emoyhtiön tilikauden tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja oli 3,9 M€ (4,6 M€). Tilikauden voitto oli 1,0 M€ (0,9 M€).



SIIRTOHINTOJA EI KOROTETTU

Verkkoliiketoiminnan tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja kasvoi edellisvuodesta 3,7 % ollen 5,3 M€ (5,1 M€). Sähkön siirtohintoja ei kertomusvuonna korotettu. Myös liittymismaksut säilyivät ennallaan.

”Yhtiö on investoinut sähkön-jakeluverkkoon 2010-luvulla 34 miljoonaa euroa. Vuosi 2017 oli sähkönjakelun toimitusvarmuudella mitattuna satavuotisen toimintahistoriamme paras.”

Vuodesta 2010 alkaen yhtiön siirtohintoihin on tehty vain kolme korotusta, joten kovasta investointitahdistahdista huolimatta hintakehitys on ollut varsin maltillinen. Yhtiö on investoinut sähkönjakeluverkkoon 2010-luvulla 34 miljoonaa euroa. Vuosi 2017 oli sähkönjakelun toimitusvarmuudella mitattuna satavuotisen toimintahistoriamme paras.

KILPAILUKYKYISTÄ KAUKOLÄMPÖÄ

Leppäkosken Lämpö Oy:n tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja kasvoi edellisvuodesta 16,1 % ollen 2,1 M€ (1,8 M€). Kaukolämmön kysyntä on edelleen kasvussa. Leppäkosken Lämpö Oy:n kertomusvuonna ONE1 Oy:ltä tilaaman selvityksen mukaan kaukolämpö on kilpailukyysisin lämmitysmuoto Leppäkosken toimialueella.

Kaukolämmön hintakehitys on ollut aleneva jo useamman vuoden peräkkäin. Katsausvuonna kaukolämmön hintaa alennettiin lkaalisissa vuoden alussa ja Nokialla kaksi kertaa, vuoden alussa ja heinäkuussa. Lisäksi kuluvan vuoden alussa kaukolämmön energiamaksuja alennettiin koko jake-lualueella. Millään verkkoalueella ei hintoja korotettu.

SÄHKÖKAUPAN KOKONAISMYNNIN MÄÄRÄ KASVOI

Leppäkosken Energia Oy:n tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja parani edellisvuodesta 47,5 % ollen -0,5 M€ (-1,0 M€). Sähkökaupan kokonaismyynnin määrä kasvoi edelliseen vuoteen verrattuna n. 7 % ollen 351 GWh. Kasvu syntyi pää- osin kuluttajamyynnistä.

LEPPÄKOSKI OSAKSI LAAJEMPAA INNOVAATIOIDEN KEHITTÄMISALUSTAA

Leppäkosken Sähkön tytäryhtiö Grid.vc Oy aloitti toimintansa kertomusvuonna. Yhtiö on energia-alalla ja sen asiakasra-japinnassa oleviin ja tuleviin uusiin alkuvaiheen- ja kasvuyri-tyksiin keskittyvän rahaston hallinnointiyhtiö. Yhtiö hakee sijoittajia rahastoon, joka tulee sijoittamaan energia-alan uusiin liiketoimintamahdollisuuksiin. Kyseessä on koko ener-giatoimialalle uusia mahdollisuuksia avaava ratkaisu, jota ku-kaan ei aiemmin ole toteuttanut.

Yhtiön kumppaneina toimivat mm. energiayhtiöt, teolliset toimijat, yliopistot ja start up -yritykset. Grid.vc:n tavoittee-na on kasvaa energia-alan muutoskatalyytiksi, joka vauhdit-taa innovaatioiden kehittämistä. Osa yhtiön toimintaa on Grid. LAB, joka tuo edellä mainitut osapuolet saman keskus-telun ääreen. Myös Leppäkoski tulee sijoittamaan rahastoon tulevina vuosina.

NOLLA TAPATURMAA JA ASIAKKAAT TYYTYVÄISIÄ

Pitkäjänteinen työturvallisuuden kehittäminen on ollut tu-loksellista ja tavoitteena ollut nolla tapaturmaa saavutettiin katsausvuonna. Työturvallisuuden edistämistoimet ovat näin ollen osoittautuneet oikeiksi.

Kertomusvuonna asiakastytyväisyys vuoden keskiarvolla mitattuna oli 4.10 (asteikolla 1-5). Keskimääräinen suositte-luprosentti oli katsausvuonna 95 %.

LEPPÄKOSKEN SÄHKÖ VIETTÄÄ SADATTA TOIMINTAVUOTTAAN

Leppäkosken Sähkö Oy:n perustava kokous pidettiin 3.1.1919. Seuraavana vuonna aloitettiin linjojen rakentami-nen ja talvella 1921 saatiin kauan odotettu generaattori, virta yhdistettiin johtoihin ja valot syttyivät.

Arvojemme mukainen uudistumiskykyisyys ja voimakas tah-to kehittää ovat ohjanneet yhtiön toimintaa läpi vuosisadan. Yhtiö onkin kasvanut paikallisesta sähköyhtiöstä alueel-liseksi energia-alan moniosaajaksi. Yhtiön toimintaa on viime vuosina kehitetty suunnitelmallisesti ja olemme kasvaneet kannattavasti, investoineet kymmeniä miljoonia verkkoihin sekä kotimaiseen energiaan. Työllistämme suoraan ja välilli-sesti satoja henkilöitä lähialueilla. Tuontien energian korvaami-nen paikallisilla polttoaineilla on luonut merkittävästi työ-paikkoja ja alueellista hyvinvointia.

Toiminta-ajatuksemme ”Kestäviä energiaratkaisuja muuttu-viin tarpeisiin” kuvaa hyvin toimintamme perustuksia. Uu-

distumiskykyisyyden lisäksi siinä kiteytyvät myös muut toi-mintaamme ohjaavat arvot: asiakaskeskeisyys, vastuullisuus ja tuloksellisuus.

”Arvojemme mukainen uudistumiskykyisyys ja voi-makas tahto kehittää ovat ohjanneet yhtiön toimintaa läpi vuosisadan.”

TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

Yhtiön tuloksen odotetaan nousevan tänä vuonna yli 12 miljoonaan euroon. Tulokseen vaikuttavat kertaluontoiset erät, joita ovat FC Energia Oy:n, FC Power Oy:n ja Pehulan alueen kaukolämpöverkkojen myynti Adven Oy:lle. Ilman kertaluontoisia eriä, kuluvan vuoden tuloksen ennustetaan olevan vähintään vuoden 2017 tasolla.

Tulevaisuuden sähköverkko on monipuolinen, joustava ja kustannustehokas. Asiakkaan rooli sähkömarkkinoilla tulee korostumaan niin sähkön käyttäjänä, tuottajana ja varastoi-jana. Tämän myötä sähkömarkkinoille syntyy uutta palvelu-tarjontaa.

Kilpailun odotetaan edelleen kiristyvän erityisesti lämpö-pumppuratkaisujen kanssa. Toisaalta yhtiö on vahvemmin tulevaisuudessa mukana myös itse tarjoamassa energiate-hokkaita lämmitysratkaisuja ja kehittämässä niitä.

Sähkökaupan osalta kilpailutilanne jatkaa edellisen vuoden tapaan kiristymistään. Vuoden 2018 yksi päätavoitteista on asiakaskokemuksen kokonaisvaltainen haltuunotto. Kehi-tämme edelleen monikanavaista viestintää digipainotteisesti.

Leppäkoski haluaa olla mukana luomassa energiasectoriin suoraan tai välillisesti liittyviä innovaatioita, jotka tuottavat lisäarvoa asiakkaille. Leppäkosken monipuolinen liike-toimintaympäristö teknologia-alustoineen tarjoaa erinomaiset lähtökohdat mm. asumismukavuutta ja energiatehokkuut-ta edistävien uusien palveluiden kehittämiseksi. Asiakas on ykkönen.

Kiitän asiakkaitamme, omistajia ja muita sidosryhmiä luotta-muksesta. Kiitos myös konsernin henkilöstölle ja hallinnolle hyvin tehdystä työstä.

VISIONME ON OLLA MENESTYNEIN JA ARVOSTETTU ENERGIAYHTIÖ

ROOLIMME ON TUOTTAA KESTÄVIÄ ENERGIA- JA PALVELURATKAISUJA MUUTTUVIIN TARPEISIIN.

ARVOT:

ASIAKASKESEISYYS

- Toimimme asiakastarpeiden mukaisesti
- Tunnetta toimialueemme
- Olemme lähellä asiakasta
- Olemme helposti tavoitettavissa

VASTUULLISUUS

- Huolehdimme henkilöstön hyvinvoinnista
- Kannamme vastuuta ympäristöstä ja turvallisuudesta
- Pidämme lupauksemme
- Parannamme alueemme elinvoimaisuutta

UUDISTUMISKYKYISYYS

- Kehitämme itseämme ja olemme uudistumiskykyisiä
- Edelläkävijänä luomme energiatehokkaita ratkaisuja
- Räättälöimme yksilöllisiä ratkaisuja kumppaniemme tarpeisiin
- Toimimme avoimessa vuorovaikutuksessa sidosryhmiemme kanssa

TULOSELLISUUS

- Toimimme ketterästi
- Toimintamme on tuloksellista
- Tunnistamme ja hallitsemme riskit
- Menestymme yhdessä asiakkaidemme kanssa

VUOSI 2017 NUMEROINA

29 470

SÄHKÖN SIIRTOASIAKASTA

384 ^{GWh}

SIIRRETTYÄ SÄHKÖÄ

86 ^{MW}

SÄHKÖN SIIRRON HUIPPUTEHO

2732 ^{KM}

0,4 KV SÄHKÖN SIIRTOJOHTOA

1497 ^{KM}

20 KV SÄHKÖN SIIRTOJOHTOA

351 ^{GWh}

HANKITTUA SÄHKÖÄ

1325

KAUKOLÄMPÖASIAKASTA

263 ^{GWh}

MYYTÄ KAUROLÄMPÖÄ

146 ^{KM}

KAUKOLÄMPÖVERKOSTOA

24

MAAKAASUASIAKASTA

60 ^{GWh}

MYYTÄ MAAKAASUA

20 ^{KM}

MAAKAASUVERKOSTOA

157 ^{GWh}

MYYTÄ HÖYRYÄ

KONSERNI- RAKENNE

LEPPÄKOSKEN SÄHKÖ OY

LEPPÄKOSKEN ENERGIA OY

Leppäkosken Sähkö Oy 100 %

LEPPÄKOSKEN LÄMPÖ OY

Leppäkosken Sähkö Oy 100 %

GRID.VC OY

Leppäkosken Sähkö Oy 100 %

DL POWER OY

Leppäkosken Sähkö Oy 100 %

FC POWER OY

Leppäkosken Sähkö Oy 66 %
Kemira Chemicals Oy 34 %

FC ENERGIA OY

Leppäkosken Sähkö Oy 66 %
Kemira Chemicals Oy 34 %



SÄHKÖ- VERKKO

LEPPÄKOSKEN SÄHKÖ OY
Sähköverkkopalvelut vastaa
sähköverkon rakentamisesta
ja ylläpidosta, sähkönsiirto- ja
liittymäpalveluista, sähköener-
gian mittauksesta sekä konser-
nin kiinteistöistä.



Verkostojohtaja
Matti Virtanen

Vuosi 2017 oli sähköjakelun
toimitusvarmuudella mitattu-
na satavuotisen toimintahisto-
riamme paras. Asiakkaamme
keskimääräinen sähköjakelun
keskeytysaika vuodessa oli ai-
noastaan 30 minuuttia.

Sähköverkon toimitusvarmuut-
ta parannetaan investoimalla
erityisesti sähköverkon maa-
kaapelointiin ja verkostoauto-
maatioon. Uutta maakaapelia
asennettiin kertomusvuonna
yli 100 kilometriä. Vaihtamal-
la ilmajohtoja maakaapeliin
ehkäisimme tehokkaasti mm.
myrskyjen ja lumikuormien ai-
heuttamia vikoja.

Kertomusvuonna käyttöön-
otettu pienjänniteverkon hal-
lintajärjestelmä on parantanut
sähköturvallisuutta ja viankor-
jausorganisaation tehokkuutta.
Sen avulla on kyetty havain-
noimaan erilaisia sähköverkon
vikoja ja suorittamaan kor-
jaustoimenpiteet ennen kuin
ne aiheuttavat suurempaa va-
hinkoa.

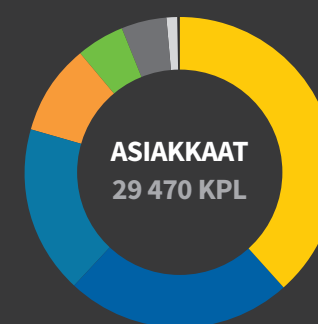
TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

Tulevaisuuden sähköverkko on
monipuolinen, joustava ja kus-
tannustehokas. Asiakkaan rooli
sähkömarkkinoilla tulee ko-
rostumaan sähkönsiirtäjänä,
tuottajana ja varastojana. Tä-
män myötä sähkömarkkinoille
syntyy uutta palvelutarjontaa.

Hyvä esimerkki muutoksesta
on hajautetun mikrotuotannon
lisääntyminen. Asiakkaiden
kiinteistönsä hankkimien au-
rinkopaneelien määrä on vielä
pieni, mutta määrä kaksinker-
taistui 2017 ja muutosnopeus
kasvaa edelleen.

SÄHKÖNJAKELU

KUNNITTAIN

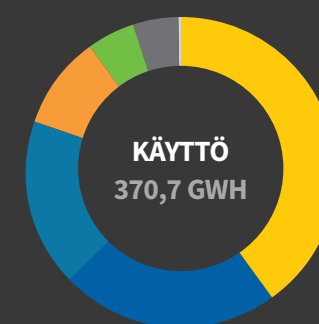


YLÖJÄRVI	38,46 %
IKAALINEN	21,39 %
PARKANO	18,65 %
HÄMEENKYRÖ	10,69 %
KIHNIÖ	5,58 %
JÄMIJÄRVI	4,95 %
KARVIA	0,15 %
MUUT *	0,13 %

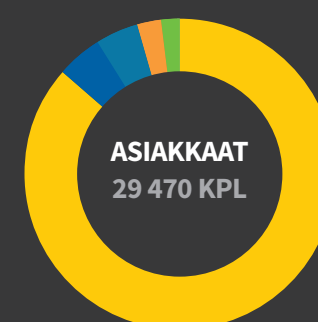
* KANKAANPÄÄ, SASTAMALA, VIRRAT

YLÖJÄRVI	40,03 %
IKAALINEN	22,89 %
PARKANO	17,51 %
HÄMEENKYRÖ	9,73 %
KIHNIÖ	4,92 %
JÄMIJÄRVI	4,77 %
KARVIA	0,10 %
MUUT *	0,05 %

* KANKAANPÄÄ, SASTAMALA, VIRRAT

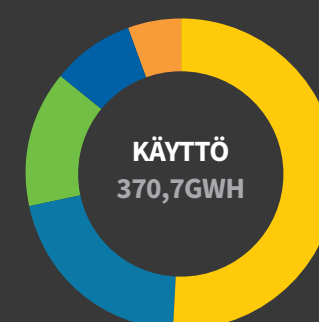


ASIAKASRYHMITÄIN



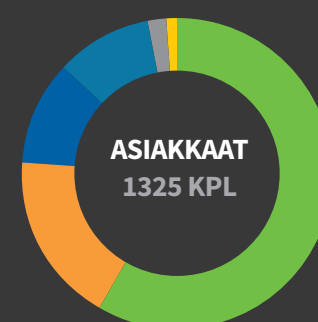
KOTITALOUEDET	86,53 %
MAATALOUS	4,68 %
PALVELU	4,58 %
JULKINEN	2,45 %
JALOSTUS	1,76 %

KOTITALOUEDET	50,93 %
PALVELU	20,96 %
JALOSTUS	14,12 %
MAATALOUS	8,53 %
JULKINEN	5,46 %



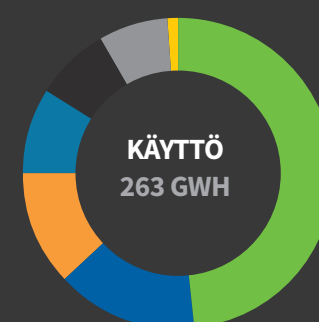
KAUKOLÄMPÖ

KUNNITTAIN

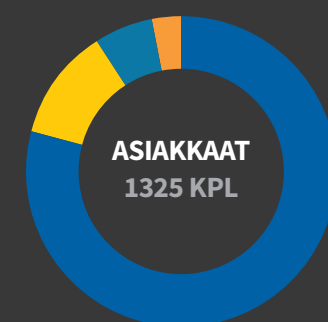


NOKIA	58 %
HÄMEENKYRÖ	18 %
IKAALINEN	11 %
PARKANO	10 %
ÄETSÄ	2 %
YLÖJÄRVI	1 %

NOKIA	48,4 %
IKAALINEN	14,7 %
HÄMEENKYRÖ	12,1 %
PARKANO	8,9 %
JOUTSENO	7,8 %
ÄETSÄ	7,0 %
YLÖJÄRVI	1,1 %



ASIAKASRYHMITÄIN



ASUINKIINTEISTÖT	80 %
JULKISET KIINTEISTÖT	11 %
LIIKEKIINTEISTÖT	6 %
TEOLLISUUS	3 %

Leppäkosken Lämpö Oy on laskenut kaukolämmön hintaa jo useana vuotena pe-
räkkäin. Kertomusvuonna hintoja laskettiin kahdesti Nokialla ja kerran Ikaalisissa.
Leppäkosken Lämpö Oy:n ONE1 Oy:ltä tilaaman selvityksen mukaan kaukoläm-
pö on kilpailukykyisin lämmitysmuoto Leppäkosken toimialueella.

Kaukolämmön ja maakaasun asiakkaiden energiamittauksista 75 % tehdään etä-
luennalla ja määrää lisätään vuosittain. Etämittaukset ovat käytössä Ikaalisissa
ja Nokialla. Vuoden 2018 aikana on tarkoitus siirtää kaikki Hämeenkyrön alueen
käyttöpaikat etäluentaan.

TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

Asiakkaille tarjotaan tulevaisuudessa monipuolisia palveluita ja erilaisia tariffeja,
jotka mahdollistavat entistä paremman ja yksilöidyn lämmitysratkaisun. Kilpai-
lun odotetaan edelleen kiristyvän erityisesti lämpöpumppuratkaisujen kanssa.
Toisaalta yhtiö on vahvemmin tulevaisuudessa mukana myös itse tarjoamassa
energiatehokkaita lämmitysratkaisuja ja kehittämässä niitä.



Myyntijohtaja
Juha Koskela

SÄHKÖ- KAUPPA

LEPPÄKOSKEN ENERGIA OY
Sähkökauppa vastaa sähkön
hankinnasta ja myynnistä sekä
sähkökaupan asiakkaiden
kehittämisestä.

Sähkökaupan kokonaismyyn-
nin määrä kasvoi edellisvuo-
teen verrattuna noin 7 % ollen
351 GWh. Kasvu syntyi käy-
tännössä kokonaan kuluttaja-
myynnistä.

Myydystä sähköstä noin 93 %
hankittiin sähköpörssin kautta.
Loput sähköstä tuotettiin omil-
la tuotantolaitoksilla tai hankit-
tiin tuotanto-osuuksien ja pien-
tuottajien kautta.

TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

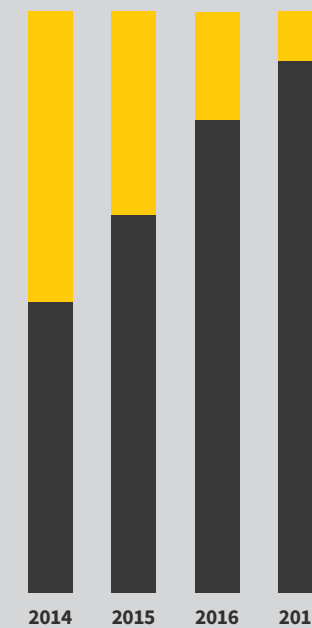
Kilpailutilanne jatkaa edellisen
vuoden tapaan kiristymistään.

Vuoden 2018 yksi päätavoit-
teista on asiakaskokemuksen
kokonaisvaltainen haltuunotto
ja kehittäminen. Kehitämme
monikanavaista viestintää di-
gipainotteisesti, unohtamatta
kuitenkaan perinteisiä viestin-
tätapoja, kuten paperipostia tai
puhelinpalvelua.

Datahubin käyttöönottoon on
ennakkotietojen mukaan tu-
lossa pieni viivästys. Tästä huo-
limatta datahubin tuloon val-
mistautumista jatketaan mm.
täydentämällä asiakkaiden yh-
teystietoja. Myös tietojärjestel-
märatkaisumme kokonaisval-
taista kehittämistä jatketaan.

Toukokuussa Suomessa ale-
taan noudattaa EU:n yhteistä
tietosuojaa-asetusta (GDPR).
Leppäkosken Sähkö -konsernin
liiketoiminnoissa on aloitettu
valmistelut jo hyvissä ajoin.

50% 65% 82% 92%



KOTIMAISTEN POLTTOAINEIDEN OSUUS KASVUSSA

Leppäkosken sitoutuminen
kestäviin energiaratkaisuihin
on nostanut kotimaisten
polttoaineiden osuutta
kaukolämmön tuotannossa
jo vuosien ajan.

KAUKOLÄMMÖN TUOTANTO

73%

Yhtiön kaukolämmön
tuotannosta
tuotettiin bio-
polttoaineilla.

SÄHKÖKAUPPA

7%

Kokonaismyynti
kasvoi edellisvuoteen
verrattuna.



Kehitysjohtaja
Mauno Oksanen

RATKAISU & KEHITYS

Ratkaisuyhtiöt vastaa liiketoi-
mintojen ja yhteistyöyritysten
ratkaisu- ja hankekehityksestä
sekä asiantuntijapalveluista.

Pilot- ja demonstraatiohankkeissa sovellamme uusia teknologioita ja toimintatapoja hyödyntäen omaa teknologia- ja palvelualustaa. Tavoitteena on kehittää uusia kaupallistettavia energiaratkaisuja. Esimerkkeinä kokeilu- ja tekemiskulttuurimme teknologiasoveltamisesta ovat mm. älykkäät polttokennoteknologiaan perustuva varatehoratkaisu, Ikaalisten toimitalon aurinkosähkö- ja lämpöjärjestelmä sekä Nokialla sijaitsevan asuinkerrostalon lämmön talteenottojärjestelmä.

Liiketoiminnan kehittämisessä toimialarajat ylittävän yhteistyön ja verkottumisen merkitys kasvaa. Leppäkoski on energia-alan ankkuriyrityksenä mukana Nokian Kolmenkulman yritysalueen teollisen mittakaavan bio- ja kiertotaloushankkeissa (ECO3). Toimimme strategisena sijoittajana Punkalaitumen bio- ja kiertotaloushankkeissa, jonne on rakenteilla kuivamädätysteknologiaan perustuva biokaasulaitos.

TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

Energiayhtiöiden rooli tulevaisuuden energiamarkkinoilla hakee uusia muotojaan. Globaalin energiamurroksen vauhdittajia ovat ilmastonmuutos, uusiutuvat energialähteet, teknologiakehitys ja puhtaan sekä kilpailukykyisen energian kasvava tarve. Leppäkosken monipuolinen liiketoimintaympäristö teknologia-alustoineen tarjoaa erinomaiset lähtökohdat myös tuleviin energiamurroksiin.



Leppäkosken tytäryhtiö Grid.vc Oy aloitti toimintansa kertomusvuonna. Yhtiö on energia-alalla ja sen asiakasrajapinnassa oleviin ja tuleviin uusiin startup- ja kasvuyrityksiin keskittyvän rahaston hallinnointiyhtiö.

Yhtiö hakee sijoittajia rahastoon, joka tulee sijoittamaan energia-alan uusiin liiketoimintamahdollisuuksiin. Rahaston yhteyteen perustettava Grid.LAB-verkosto tarjoaa startupeille mentoreiden tukea ja kiihdyttää niiden kasvua pilotointimahdollisuuksien ja kontaktien avulla.

TUOTANTO- PALVELUT

Tuotantopalvelut vastaa kon-
sernin tuotantolaitosten käy-
töstä, ylläpidosta ja rakentami-
sesta sekä tuotanto-osuuksien
hallinnoinnista.



Tuotantojohtaja
Jukka Vierimaa

Kotimaisten polttoaineiden käyttöä energiantuotannossa lisättiin edelleen. Yhtiön kaukolämmön tuotannosta on biopolttoaineilla tuotettua yli 73 % ja kotimaisilla polttoaineilla noin 92 %.

Tuotantolaitoksiin kuuluivat Leppäkosken ja Kukurakosken vesivoimalaitokset, Ikaalisten moottorivoimalaitos, Nokian voimalaitos sekä Kuivaniemen tuulivoimapuisto. Tuotanto-osuuksilla tuotettiin sähköä mm. Kyröskosken Voiman vesivoimalaitoksella, Hämeenkyrön Voiman biovoimalaitoksella ja Haminan tuulivoimapuistossa sekä Jyväskylän ja Haapaveden lauhdevoimalaitoksilla. Tuotanto-osuuksissa olemme mukana Suomen Voima Oy:n ja Etelä-Suomen Voima Oy:n kautta.

TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

Lämmöntuotannossa panostetaan voimakkaasti kotimaisten polttoaineiden käytön lisäämiseen. Osakkuusyhtiö Nokianvirran Energia on päättänyt rakentaa savukaasupesurin Nokian voimalaitokselle. Tämä parantaa Nokianvirran Energian laitoksen hyötysuhdetta ja mahdollistaa kilpailukykyisemmän lämmöntuotannon.

VASTUULLISTA TOIMINTAA

Leppäkosken Sähkö -konserni on sitoutunut valtakunnalliseen energiatehokkuus-sopimukseen vuosille 2017-2025. Vastuullisuus, kestävä kehitys ja sidosryhmien huomioiminen ovat osa arkea. Ympärillä tapahtuviin muutoksiin reagoidaan ketterästi ja toimintaa kehitetään jatkuvan parantamisen periaatteella.

Kertomusvuonna toimintajärjestelmä uudistettiin vastaamaan uusien ISO-laatustandardien mukaisia säännöksiä ja ohjeita. Konsernilla on käytössään laatu-, ympäristö-, työterveys ja turvallisuus - sekä energiatehokkuussertifiikatit. Järjestelmän toimivuutta seurataan sisäisillä auditoinneilla ja johdon toimintajärjestelmän katselmuksilla.

Muiden vuosien tapaan myös kertomusvuonna konserniyhtiöissä kiinnitettiin erityistä huomiota riskien arviointiin, ennakoihin toimiin, työvaatteisiin, -välineisiin ja -menetelmiin, sähköisiin turvallisuushavaintoihin ja läheltä piti -ilmoituksiin. Tavoitteena oli nolla tapaturmaa, mikä myös saavutettiin. Työturvallisuuden edistämis-toimet ovat näin ollen osoittautuneet oikeiksi. Aluehallintovirasto teki konserniin laajamittaisen työsuojelutarkastuksen kertomusvuonna. Konserni sai erinomaisen arvosanan työsuojelusta ja työturvallisuudesta.

Asiakastytyväisyyttä mitataan kuukausittain asiakaspalvelukyselyllä, joka lähetetään yhtiössä asioineille. Kertomusvuonna asiakastytyväisyys vuoden keskiarvolla mitattuna oli 4,10 (asteikolla 1-5). Keskimääräinen suositte-luprosentti oli 95.

NOLLA TAPATURMAA

365

Tapaturmatonta päivää.

ASIAKASTYTYVÄISYYS

95%

Asiakaspalvelukyselyyn vastanneista suositte-lisi Leppäkoskea.

ASIAKASPALVELUKYSELYN AVOIMIA VASTAUKSIA

”Takuuvarmaa ja ystävällistä palvelua. Luotan ja arvostan kotipaikkakunnan palvelua.”

”Palvelu oli ystävällistä ja asiantuntemus oli hallussa.”

”Miellyttävää asioida verkossa ja puhelimitse.”

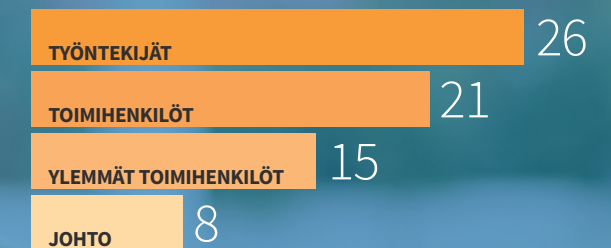
HENKILÖSTÖ

70 TYÖNTEKIJÄÄ, JOISTA NAISIA 10 JA MIEHIÄ 60.

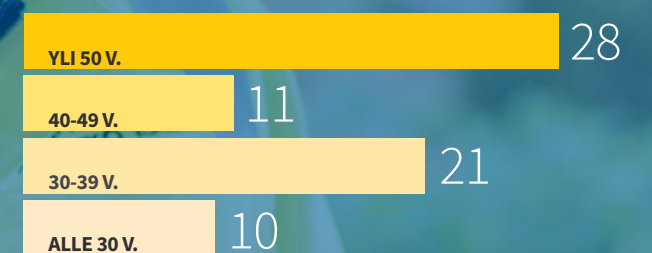


KESKIMÄÄRÄINEN TYÖSUHTEEN KESTO 14,6 VUOTTA.

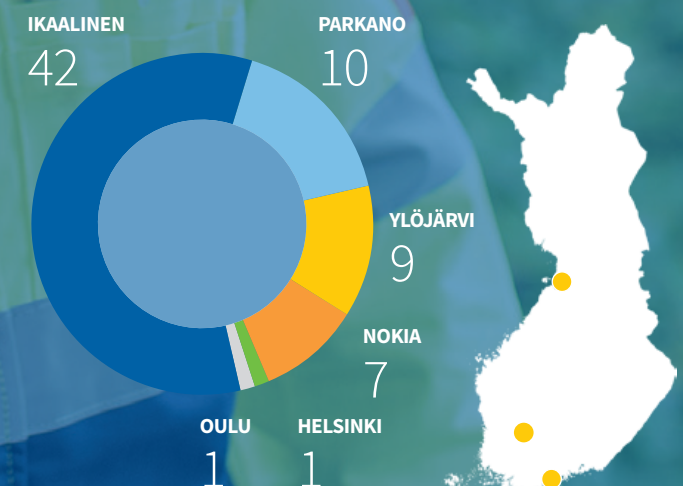
TYÖNKUVAJAKAUMA



IKÄJAKAUMA



ALUEELLINEN JAKAUMA



KONSERNIHALLINTO

HALLITUS TILINPÄÄTÖSHETKELLÄ

Esa Koskela
Toimitusjohtaja, Parkano

Risto Linnainmaa
Maanviljelijä, Hämeenkyrö

Markku Koivuniemi
Yrittäjä, Ikaalinen

Mika Kotiranta
Yrittäjä, Ylöjärvi

Tapani Törmä
Maanviljelijä, Kihniö

Eero Väättäin
Kaupunginjohtaja, Nokia

HALLITUKSESSA KO. VUODESTA ALKAEN

puheenjohtaja
2005

varapuheenjohtaja
2010

Jäsen
2006

Jäsen
2016

Jäsen
2003

Jäsen
2015

Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten lukumääräksi kuusi (6) jäsentä. Kokouksessa oli edustettuna 65 osakasta, joilla oli yhteensä 30 462 A-osaketta ja 31 895 K-osaketta. Yhteinen äänimäärä oli 62 357.

Ylimääräinen yhtiökokous, jonka puheenjohtajana toimi Erkki Kulovuori, pidettiin Ikaalisissa 5. joulukuuta 2017. Kokouksessa käsiteltiin yhtiön johdolle suunnatun optio-ohjelman ja siihen liittyvän suunnatun maksuttoman osakeannin esittely sekä yhtiöjärjestyksen muuttaminen.

Toimitusjohtaja Juha Koskinen oli hallituksen kokouksissa esittelijänä. Sihteerinä toimi talousjohtaja Juha Siiranen. Hallitus kokoontui vuoden 2017 aikana 20 kertaa.

TARKASTUSTOIMI

Varsinaisen yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana toimi tilintarkastusyhteisö Idman Vilén Grant Thornton Oy. Vastuunalaista tilintarkastajana oli Kalle Kotka (KHT).

OSAKKUUDET

Leppäkosken Sähkö -konserniyhtiöt ovat osakkaana (yli 10 % osuudella) mm. seuraavissa yhteisöissä

Hämeenkyrön Voima Oy
Kyröskosken Voima Oy
Nokianvirran Energia Oy
S2B Energia Oy
Satapirkan Sähkö Oy
Ulvilan Lämpö Oy

JÄSENYYDET

Leppäkosken Sähkö -konserniyhtiöt ovat jäsenenä mm. seuraavissa yhdistyksissä

Bioenergia ry
Energiateollisuus ry
Paikallisvoima ry
Suomen Kaasuyhdistys ry
Suomen Lämpöpumppuyhdistys SULPU ry

JOHTORYHMÄ

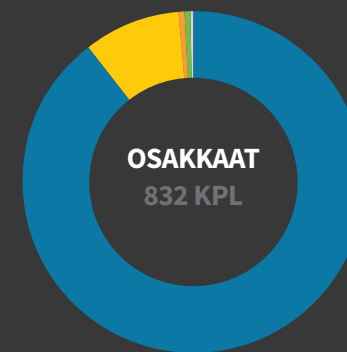
Toimitusjohtaja **Juha Koskinen**
Talousjohtaja **Juha Siiranen**
Myyntijohtaja **Juha Koskela**
Kehitysjohtaja **Mauno Oksanen**
Kaukolämpöjohtaja **Kari Kuivala**
Tuotantojohtaja **Jukka Vierimaa**
Verkostajohtaja **Matti Virtanen**

Yhtiön lakiasiaintoimittajana toimii
Lasse Vuola, OTK, KTM, LL.M (Berkeley)

YHTIÖKOKOUS

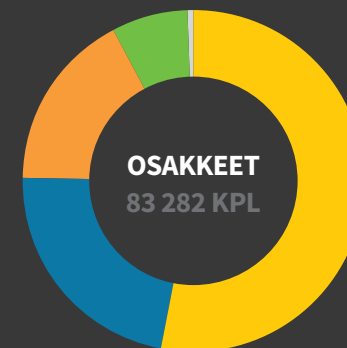
Varsinainen yhtiökokous, jonka puheenjohtajana toimi Juha Väyrynen, pidettiin Ikaalisissa 30. maaliskuuta 2017. Kokouksessa käsiteltiin yhtiöjärjestyksen 10 §:n mukaiset, varsinaiselle yhtiökokoukselle kuuluvat asiat, yhtiöjärjestysmuutokset sekä hallituksen ehdotus omien osakkeiden osto- ja luovutusvaltuutuksesta.

OSAKEOMISTUKSEN JAKAUTUMINEN



OSA-KKAAT ARVO-OSUUSJÄRJESTELMÄN OSA-KASLUETTELOSSA 832 KPL

HENKILÖMISTAJAT	89,67 %
YRITYKSET	9,01 %
JULKISYHTEISÖT	0,60 %
VOITTOA TAVOITTELEMATTOMAT YHTEISÖT	0,48 %
RAHOITUS- JA VAKUUTUSLAITOKSET	0,24 %

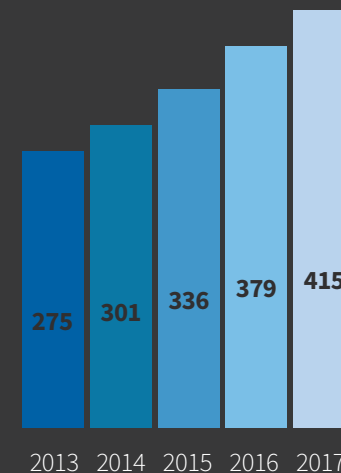


OSA-KKEET ARVO-OSUUSJÄRJESTELMÄN OSA-KASLUETTELOSSA 83 282 KPL

YRITYKSET	53,22 %
HENKILÖMISTAJAT	22,32 %
JULKISYHTEISÖT	16,85 %
VOITTOA TAVOITTELEMATTOMAT YHTEISÖT	7,11 %
RAHOITUS- JA VAKUUTUSLAITOKSET	0,50 %

Arvo-osuusjärjestelmän osakasluettelon
ulkopuolisia osakkeita yhteensä 21 060 kpl.

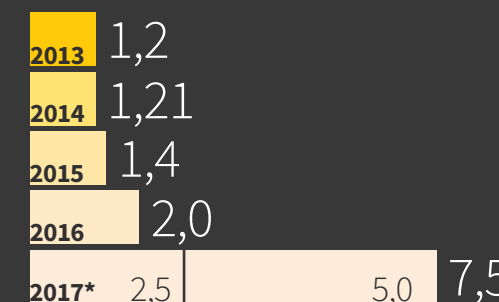
OSA-KKEIDEN ARVON KEHITYS



SUBSTANSIIARVO/OSA-KE (€)
Taseen loppusumma - Vieras pääoma
Osakkeiden lukumäärä

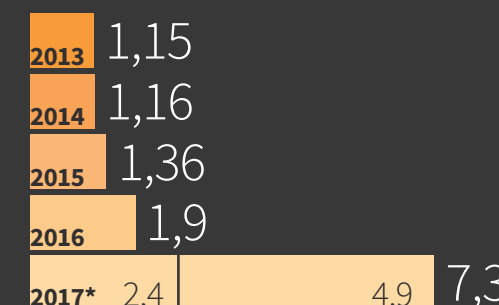
Yhtiön arvo kassavirtaperusteisesti laskettuna on korkeampi kuin yllä esitetty.

OSINKOJEN KEHITYS



OSINKO/OSA-KE (€)
A-OSA-KE
.....

* Hallituksen esitys yhtiökokoukselle. Osinko 2,5 ja juhlaosinko 5,0.



OSINKO/OSA-KE (€)
K-OSA-KE
.....

* Hallituksen esitys yhtiökokoukselle. Osinko 2,4 ja juhlaosinko 4,9.



Talousjohtaja
Juha Siiranen

KONSERNI- PALVELUT

Konsernipalvelut vastaa konsernin tukitoiminnoista. Sen tehtäviin kuuluvat laskentapalvelut, toimintajärjestelmät, ICT-tuki, rahoitus sekä osakaspalvelut.

	2017	2016	2015
Liikevaihto M€	53,5	59,0	64,2
Liikevaihdon muutos-%	-9,4	-8,1	-5,2
Liikevoitto M€	6,4	6,0	5,6
Liikevoitto %	11,9	10,1	8,8
Tulos ennen tilinpäätös- siirtoja ja veroja %	11,2	9,3	7,9
Omavaraisuusaste %	62,2	58,5	56,5
Maksuvalmius (QR)	1,1	1,2	1,1
Poistot M€	6,4	6,2	7,2
Investoinnit M€	9,4	9,3	10,7
Pitkäaik. vieras pääoma M€	19,1	23,5	25,6
Taseen loppusumma M€	116,0	114,9	112,2

Leppäkosken Sähkö -konserniin kuuluvat emoyhtiön lisäksi 100 prosenttisesti omistetut Leppäkosken Energia Oy, Leppäkosken Lämpö Oy, DL Power Oy, Suomen Kuntavalio Oy ja Grid.vc Oy. Lisäksi konserniin kuuluu Kiinteistö Oy Juolgisealgi (omistus 66,6 %), FC Energia Oy (66 %) ja FC Power Oy (66 %).

Emoyhtiö Leppäkosken Sähkö Oy on keskittynyt sähkömarkkinalain tarkoittamaan jakeluverkko toimintaan verkkoalueellaan sekä osakkuusyhtiöiden omistuksiin mm. energiantuotannossa. Leppäkosken Energia Oy harjoittaa sähkön myyntiä ja tuotantoa. Kaukolämpö- ja maakaasutoiminnoista vastaa Leppäkosken Lämpö Oy. Höyryn tuotannosta vastaavat Kemira Chemicalsin tehtailla Äetsässä FC Energia Oy ja Joutsenossa FC Power Oy. Nokialla pääosan kaukolämmöstä tuottaa osakkuusyhtiö Nokianvirran Energia Oy ja Hämeenkyrössä osakkuusyhtiö Hämeenkyrön Voima Oy.

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmän mukaan. Konsernin tulos osoittaa voittoa 4.579.702,76 euroa. Konsernin oma pääoma on 42,8 M€.

TULOSKEHITYS

Kertomusvuonna talous kehittyi edelleen suotuisasti konsernin säilyttäessä hyvän tulokuntonsa. Rakennejärjestelyihin liittyvästä liikevaihdon laskusta huolimatta konsernin tulos nousi edellisvuodesta. Verkkoliiketoiminta paransi tulostaan. Leppäkosken Lämmön tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja parantui edellisestä vuodesta. Leppäkosken Energian tilikauden tulos oli voitollinen. FC Power Oy:n tulos ylitti budjetoidun tason ja FC Energia Oy:n tulos toteutui budjetin mukaisena.

Emoyhtiön liikevaihto laski edellisvuodesta 27,4 % ollen nyt 20,7 M€. Liikevaihdon tason laskuun vaikuttivat Nokian alueen liiketoimintajärjestelyt, jotka saatiin päätökseen kertomusvuonna 2016, mutta vaikuttivat taloudellisesti vielä vuodelle 2017. Emoyhtiön tilikauden tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja oli 3,9 M€.

Konsernin liikevaihto oli 53,5 M€, jossa laskua edelliseen vuoteen 9,4 %. Konsernin liikevoitto oli 6,4 M€ ja tulos 4,6 M€. Konsernin tilikauden poistot olivat 6,4 M€. Konsernissa tilikaudella 2016 tehdyistä varauksista purettiin tilikaudella 2017 yhteensä 0,7 M€. Konsernitaseen loppusumma kasvoi edellisestä vuodesta 1,1 M€ ja taseen loppusumma oli tilikauden päättyessä 116,0 M€.

HALLITUKSEN ESITYS VOITTOVAROJEN KÄYTÖSTÄ

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat 5.632.066,39 euroa, josta tilikauden voitto on 1.020.186,93 euroa.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikauden voitosta jaetaan osinkoa A-sarjan osakkeille ja arvo-osuuksille 2,50 euroa per osake ja arvo-osuus sekä K-sarjan osakkeille ja arvo-osuuksille 2,40 euroa per osake ja arvo-osuus. Lisäksi hallitus esittää, että yhtiön 100. toimintavuoden juhlaosinkona jaetaan A-sarjan osakkeille ja arvo-osuuksille 5,00 euroa per osake ja arvo-osuus sekä K-sarjan osakkeille ja arvo-osuuksille 4,90 euroa per osake ja arvo-osuus. Loppu tilikauden voitosta siirretään edellisten tilikausien voittovaratilille.

TILINPÄÄTÖS

KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA

	2017	2016
	1000 eur	1000 eur
Liiketoiminnan nettorahavirta	12 268	11 457
Rahavirta ennen rahoitusta	2 889	2 882
Rahavarojen muutos	- 1 729	477

KONSERNITULOSLASKELMA

	1.1.-31.12.2017	1.1.-31.12.2016
Liikevaihto	53 456 761,26	58 975 956,66
Liikevoitto	6 373 515,82	5 985 191,13
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	6 004 883,29	5 478 139,96
Tilinpäätöserät ja verot	- 1 221 476,88	- 1 376 498,12
Vähemmistöosuus	- 203 703,65	- 31 254,65
Tilikauden tulos	4 579 702,76	4 070 387,19

KONSERNITASE

Vastaavaa	31.12.2017	31.12.2016
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet	1 162 809,81	1 208 627,86
Aineelliset hyödykkeet	84 627 578,70	81 465 879,25
Sijoitukset	12 992 268,62	12 827 586,71
Vaihtuvat vastaavat	17 167 727,65	19 348 934,77
Vastaavaa yhteensä	115 950 384,78	114 851 028,59

Vastattavaa	31.12.2017	31.12.2016
Oma pääoma	41 368 499,68	37 081 204,62
Vähemmistöosuus	1 408 663,89	1 242 360,23
Pakolliset varaukset	560 600,00	1 244 000,00
Vieras pääoma		
Laskennallinen verovelka	8 035 725,30	7 333 167,21
Pitkäaikainen vieras pääoma	48 368 085,68	52 376 992,19
Lyhytaikainen vieras pääoma	16 208 810,23	15 573 304,34
Vastattavaa yhteensä	115 950 384,78	114 851 028,59

EMOYHTIÖN RAHOITUSLASKELMA

	2017	2016
	1000 eur	1000 eur
Liiketoiminnan nettorahavirta	8 166	7 826
Rahavirta ennen rahoitusta	1 956	1 958
Rahavarojen muutos	- 269	- 1 598

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

	1.1.-31.12.2017	1.1.-31.12.2016
Liikevaihto	20 673 812,53	28 465 596,05
Liikevoitto	3 867 257,13	4 650 774,68
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	3 912 149,73	4 611 348,42
Tilinpäätöserät ja verot	- 2 891 962,8	- 3 745 367,73
Tilikauden voitto	1 020 186,93	865 980,69

EMOYHTIÖN TASE

Vastaavaa	31.12.2017	31.12.2016
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet	922 468,67	764 139,14
Aineelliset hyödykkeet	52 153 631,13	49 538 641,09
Sijoitukset	27 521 484,40	29 056 096,68
Vaihtuvat vastaavat	12 862 305,32	14 717 768,34
Vastaavaa yhteensä	93 459 889,52	94 076 645,25

Vastattavaa	31.12.2017	31.12.2016
Oma pääoma	6 165 390,31	5 436 611,07
Tilinpäätössiirtojen kertymä	32 448 371,80	29 986 393,48
Pakolliset varaukset	0,00	424 000,00
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen vieras pääoma	41 382 380,92	44 796 090,11
Lyhytaikainen vieras pääoma	13 463 746,49	13 433 550,59
Vastattavaa yhteensä	93 459 889,52	94 076 645,25

ERIYTETTY TULOSLASKELMA

	Verkkotoiminta 1.1.-31.12.2017	Verkkotoiminta 1.1.-31.12.2016
Liikevaihto	14 975 886,46	14 996 102,45
Valmistus omaan käyttöön	4 228 694,67	3 819 198,37
Liiketoiminnan muut tuotot	58 138,94	65 300,01
Materiaalit ja palvelut	- 2 142 897,24	- 1 996 967,93
Ulkopuoliset palvelut	- 3 779 276,36	- 3 704 199,06
Henkilöstökulut	- 2 447 171,91	- 2 802 366,23
Poistot ja arvonalentumiset	- 2 902 620,08	- 2 724 561,84
Liiketoiminnan muut kulut	- 2 690 310,06	- 2 560 592,30
Liikevoitto	5 300 444,42	5 091 913,47
Rahoitustuotot ja -kulut	9 514,93	29 136,36
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	5 309 959,35	5 121 049,83
Tilinpäätössiirrot ja verot	- 3 087 042,01	- 3 456 539,99
Tilikauden voitto	2 222 917,34	1 664 509,84

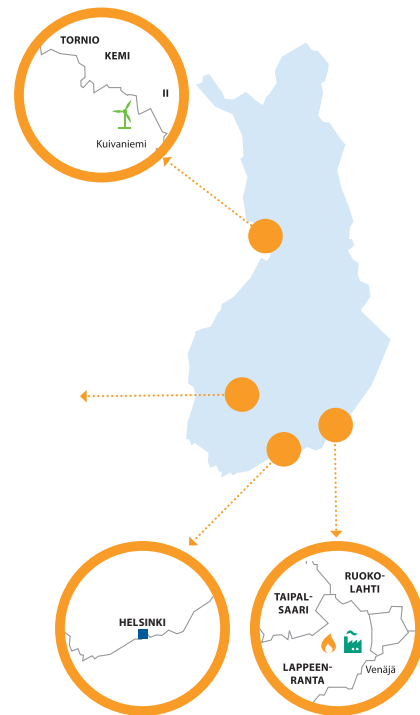
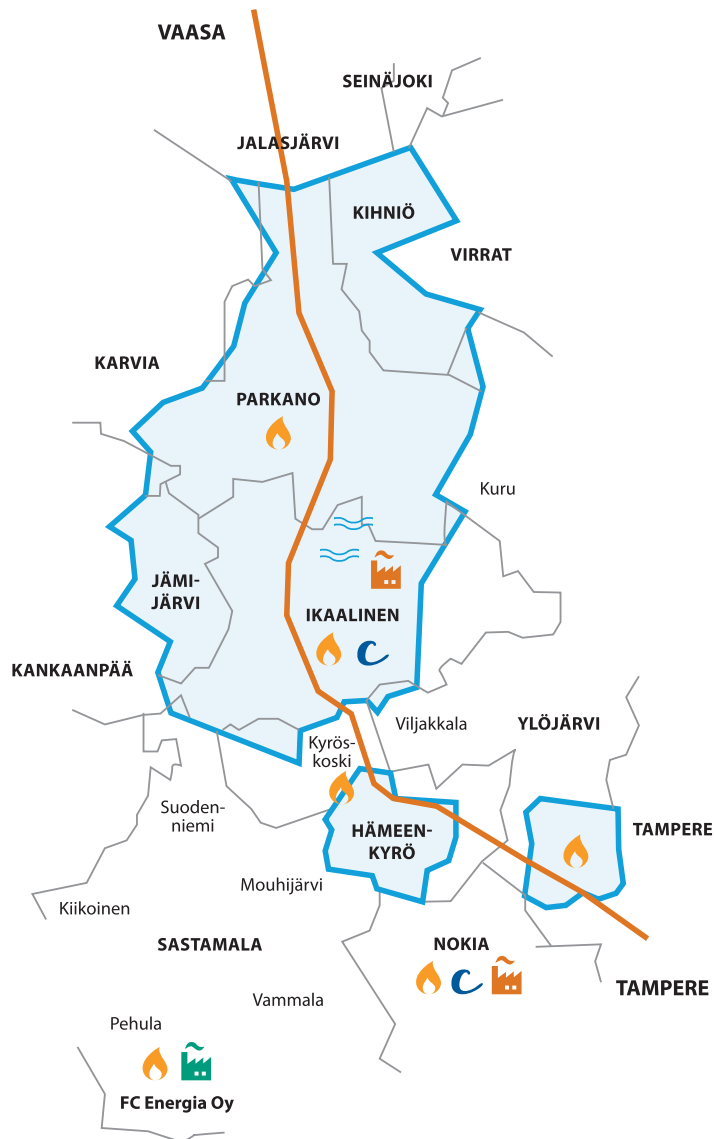
ERIYTETTY TASE

Vastaavaa	Verkkotoiminta 2017	Verkkotoiminta 2016
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet	789 076,46	608 612,25
Aineelliset hyödykkeet	48 481 069,16	45 752 112,31
Sijoitukset	12 188,00	3 598 149,14
Vaihtuvat vastaavat	21 078 847,77	17 132 303,27
Vastaavaa yhteensä	70 361 181,39	67 091 176,97

Vastattavaa	Verkkotoiminta 2017	Verkkotoiminta 2016
Oma pääoma	9 112 343,68	7 180 834,03
Tilinpäätössiirtojen kertymä	31 087 618,97	28 773 249,76
Pakolliset varaukset		
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen vieras pääoma	25 150 610,22	24 934 111,05
Lyhytaikainen vieras pääoma	5 010 608,51	6 202 982,13
Vastattavaa yhteensä	70 361 181,39	67 091 176,97

LEPPÄKOSKEN SÄHKÖ KONSERNI

WWW.LEPPAKOSKI.FI



-  Sähköverkon vastuualue
-  Kaukolämpö
-  Maakaasu
-  Tuulivoimapuisto
-  Vety-/höyrykattilalaitos
-  Maakaasuvoimalaitos
-  Vesivoimalaitos
-  Grid.vc Oy

