

KESTÄVIÄ
ENERGIA-
RATKAISUJA

MUUTTUVIIN
TARPEISIIN

95 VUOTTA

VUOSIKERTOMUS

 **LEPPÄKOSKEN**
SÄHKÖ KONSERNI

2014



TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS	3
KATSAUS VUOTEEN 2014	6
- SÄHKÖKAUPPA	6
- SÄHKÖVERKKOPALVELUT	6
- LÄMPÖPALVELUT	7
- TUOTANTOPALVELUT	7
- KONSERNIPALVELUT	9
KONSERNIRAKENNE	9
KONSERNIHALLINTO	10
TIIVISTELMÄ TILINPÄÄTÖSAINEISTOSTA	12
- KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA	13
- KONSERNITULOSLASKELMA	13
- KONSERNITASE	13
- EMOYHTIÖN RAHOITUSLASKELMA	14
- EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA	14
- EMOYHTIÖN TASE	14
- ERIYTETTY TULOSLASKELMA	15
- ERIYTETTY TASE	15
TOIMIALUEKARTTA	TAKAKANSI

UUSI VUOSIKERTOMUS
KOKONAISUUDESSAAN OSOITTEESSA
VUOSIKERTOMUS2014.LEPPAKOSKI.FI



KÄYTETYT LYHENTEET JA ETULIITTEET

kV	kilovoltti	1000 voltia (V)
MWh	megawattitunti	1000 kilowattituntia (kWh)
GWh	gigawattitunti	1000 megawattituntia (MWh) = 1.000.000 kilowattituntia (kWh)
TWh	terawattitunti	1000 gigawattituntia (GWh) = 1.000.000 megawattituntia (MWh)
k	kilo	1000
M	mega	1.000.000
G	giga	1.000.000.000
T	tera	1.000.000.000.000

VUOSI 2014 LYHYESTI

	EMOYHTIÖ	TYTÄRYHTIÖT
Henkilöstö	60	19 henk.
Sähkön siirto	379,3	- GWh
Sähkön siirron huipputeho	90,3	- MW
Sähkön siirtoasiakkaita	28 932	- kpl
Sähkön siirtojohtoja		
0,4 kV	2856	- km
20 kV	1464	- km
Sähkön hankinta	-	303 GWh
Kaukolämmön myynti	-	257 GWh
Kaukolämpöasiakkaita	-	1319 kpl
Kaukolämpöverkoston	-	140,4 km
Maakaasun myynti	-	65 GWh
Maakaasuasiakkaita	-	21 kpl
Maakaasuverkoston	-	19,7 km
Höyryn myynti	-	335 GWh

"Juhlavuosi 2014 oli konsernille menestyksellään monella mittarilla mitattuna."

Juha Koskinen



KASVU JATKUU -

KESTÄVIÄ ENERGIARATKAISUJA 95 VUODEN AJAN

Leppäkosken Sähkö Oy on 95 toimintavuotensa aikana kasvanut paikallisesta sähköyhtiöstä vastuulliseksi alueelliseksi energia-alan moniosaajaksi tuotteinaan sähkö, kaukolämpö, maakaasu, höyry, paineilma, teollisuusvedet ja energia-toimialaan liittyvät palvelut. Edellisten lisäksi toimimme kumppanina useissa eri yhteisyrityksissä mm. suurteollisuuden sekä muiden energia-alan toimijoiden kanssa. Vahvasti pirkanmaalainen energiayhtiö toimii nykyisin energian tuottajana, jakelijana ja myyjänä tarjoten asiakkailleen kestäviä energiaratkaisuja.

Leppäkosken Sähkö -konserni tarjoaa asiakkailleen vähäpäästöistä ja kilpailukykyistä energiaa. Panostaminen uusiutuvien energialähteiden käyttöön on vähentänyt merkittävästi energian tuotannon hiilidioksidipäästöjä, lisännyt kaukolämmön hintakilpailukykyä sekä tuonut toimialueellemme uusia työpaikkoja mm. kotimaisten polttoaineiden keruuketjuissa.

JUHLAVUODEN TAPAHTUMIA

Leppäkosken Sähkö -konsernin henkilöstö, hallinto ja eläkeläiset juhlistivat yhdessä yhtiön 95-vuotista taivalta 21.3. Parkanon Käenkoskella. Juhlassa jaettiin Suomen Tasavallan Presidentin myöntämät ritarikuntien kunniamerkit kolmelle henkilölle sekä Suomen Keskuskauppakamarin ansiomerkit

21 henkilölle. Osaava ja toimeen ryhtyvä henkilöstömme on mahdollistanut vahvan kasvumme sekä menestymisemme. Hyvä työilmapiiri ja sitouttamisjärjestelmä ovat motivoineet henkilöstöä pitkiin työsuhteisiin, mikä osaltaan on tukenut kasvutavoitteisiin pääsyä.

Juhlavuosi huipentui 5.11. järjestettyyn juhlaseminaariin, jossa vieraana oli noin sata konsernin yhteistyökumppanien edustajaa. Tilaisuudessa julkistettiin myös historiakatsaus yhtiön 95-vuotiselta taipaleelta. Katsaukseen on tiivistetty yhtiön haasteita ja merkkipaaluja eri vuosikymmeniltä.

LÄMPÖLIIKETOIMINTA TÄYTTÄÄ ASIAKKAIDEN ODOTUKSET

Leppäkosken Lämpö Oy:n Nokian Viholan lämpökeskus vihittiin käyttöön 1.10.2014. Pellettilämpökeskuksen kokonaisinvestointi oli lähes 2 miljoonaa euroa. Lämpökeskus on ensimmäinen vaihe Leppäkosken Lämpö Oy:n kaukolämmön hinnanvakauttamistoimista Nokialla. Investointi mahdollisti 1,7 %:n hinnanalennuksen Nokian alueen kaukolämmön kuluttajille maakaasuveron korotuksista huolimatta. Leppäkosken Lämpö on sitoutunut kaukolämmön hinnoittelussa kilpailukykyiseen ja hintavakaaseen kaukolämpöön. Lämpöteholtaan 6 MW:n lämpökeskus pystyy tuottamaan 40 % Nokian kaukolämpöverkon kulutuksesta kotimaisella päästöttömällä pelletillä.

Ikaalisten pellettilaitoksen rakentaminen aloitettiin kertomusvuonna ja se saatiin tuotantokäyttöön vuoden 2015 alussa. Koko Ikaalisten alueen kaukolämmöstä yli 90 % tuotetaan tulevaisuudessa kotimaisilla polttoaineilla.

Leppäkosken Lämpö osti Fortum Power & Heatin omistuksessa olleet Ulvilan Lämpö Oy:n osakkeet syyskuussa 2014. Osakkeet oikeuttavat 44,4 prosentin omistusuuteen Ulvilan Lämpö Oy:stä. Loput yhtiön osakkeista omistaa Ulvilan kaupunki. Kaupan myötä Leppäkosken Lämmöllä on kaukolämpöliiketoimintaa jo yhteensä seitsemällä eri paikkakunnalla.

UUSI ENERGIA-YHTIÖ ALOITTI TOIMINTANSA

Nokianvirran Energia Oy (entinen Leppäkosken Sähkön 100 %:sesti omistama tytäryhtiö Satavirta Holding Oy) aloitti energiantuotannon syksyllä. Yhtiöasiakirjat, osakassopimus ja energian toimituksiin liittyvät sopimukset allekirjoitettiin 14.11.2014 Helsingissä. Sopimuksen osapuolet ovat Leppäkosken Sähkö Oy (omistuosuus 40,3 %), Nokian Renkaat Oyj (32,3 %) ja OY SCA Hygiene Products Ab (27,4 %).

Yhtiö on päättänyt rakentaa lämpötehoaan 68 MW:n biohöyrykattilan Nokialle nykyisen voimalaitoksen yhteyteen. Valmistuttuaan laitos parantaa osakkaiden liiketoimintojen kilpailukykyä varmistaen vakaamman energian hinnan pitkälle tulevaisuuteen. Investoinnin arvo on noin 45 miljoonaa euroa.

Biokattilan polttoaineeksi on suunniteltu kotimaisten polttoaineiden lisäksi SCA:n pehmopaperin valmistuksen sivuvirtoja, kuten biolietettä ja kuitusavea. Tavoitteena on, että uuden laitoksen kaupallinen käyttö alkaa keväällä 2016. Valmistuttuaan se korvaa maakaasuun perustuvaa energian tuotantoa ja lisää kotimaisten energialähteiden käyttöä. Laitos pienentää Nokian energiantuotannon hiilidioksidipäästöjä 60 000 - 80 000 tonnia vuodessa. Voimalaitosprojekti parantaa alueellista hyvinvointia. Rakennusvaiheen arvioidaan työllistävän noin 200–300 henkilötyövuoden verran. Voimalaitoksen valmistuttua sen käyttö- ja kunnossapito työllistää yhteensä noin 10–20 henkilötyövuoden verran. Välillisesti laitoksen polttoainehankinnalla on hyvin merkittävä alueellinen työllisyysvaikutus.

VERKKOPALVELUIDEN TOIMINTA TURVALLISTA JA LAADUKASTA

Toimitusvarmuuden kannalta mennyt vuosi oli paras kymmeneen vuoteen eikä yli kahdentoista tunnin pituisia vakio-
korvauksiin johtavia sähkökatkoja ollut yhdelläkään asiakkaalla. Tämän lisäksi verkoston rakentamisessa ja ylläpidossa ei tapahtunut yhtään poissaoloihin johtanutta tapaturmaa.

Valtion 10 vuoden obligaatiokoron voimakkaan laskun myötä verkkoliiketoiminnan sallittu tuotto aleni noin 35 % kolmannella valvontajaksolla (2012–2015) verrattuna edelliseen valvontajaksoon (2008–2011). Tämä luo kovat paineet verkostoinvestointien rahoittamiseen ja edellyttää toimintamme tehostamista sekä toimitusvarmuuden parantamista entisestään.

Yleisen kustannustason noususta huolimatta sähkön siirtohintoja ja liittymismaksuja ei kertomusvuonna korotettu. Etäluettavat sähkömittarit mahdollistivat täsmälaskutukseen siirtymisen heinäkuun 2014 alussa. Edellisen vuoden sähkönkulutukseen perustuva arviolaskutus säilyy vaihtoehtoisena laskutustapana.

SÄHKÖN MYyntihintoja Alennettiin

Sähkökauppa vastasi asiakkaiden kysyntään julkistamalla uusia tuotteita ja uudistamalla tuoteilmeitä. Yhtiön 95-juhlavuoden kunniaksi lanseerattiin mm. uusi Markkinasähkö-tuote, jonka hinnoittelu muuttuu 3 kk:n välein seuraten sähkön markkinahintoja. Kertomusvuoden kesäkuun alussa Leppäkosken Energia alensi toimitusmyyntisopimusten energiamaksuja 6-7 %:lla. Alennus koski noin 15 000 asiakasta. Alennuksen vaikutus vuositasolla oli keskimääräisellä kotitalousasiakkaalla 10–25 euroa ja sähkölämmittäjällä noin 80–150 euroa, riippuen käytetyn energian määrästä ja mittaustavasta.

Alueellisissa hintavertailuissa Leppäkosken Energia pärjasi kertomusvuonna melko hyvin. Kilpailu kiristyi entisestään ja sai osittain epäterveitä piirteitä, joita olivat mm. yhtiön nimen väärinkäyttö hakukonemarkkinoinnissa ja alalla selvästi lisääntynyt harhaanjohtava puhelinmyynti.

Vuoden 2014 aikana Leppäkoski on panostanut erityisesti sähköiseen liikkumiseen ja ottanut myös itse käyttöön ladatavia ajoneuvoja. Tällä hetkellä käytössä on kolme Mitsubishi Outlander PHEV ladattavaa hybridautoa. Konsernin

kokemukset hybridautoista ja sähköisestä liikenteestä ovat olleet positiivisia. Julkisia latauspisteitä asennettiin kertomusvuonna Ikaalisten ja Ylöjärven kauppakeskuksiin.

PIRKANMAAN ENERGIASTRATEGIAA TUKEMASSA

Leppäkosken toimet tukevat omalta osaltaan Pirkanmaan energiasstrategiaa, jonka energia- ja ilmastovisiona on pienentää kasvihuonekaasupäästöjä 60 % vuosien 1990–2040 välisenä aikana. Kokonaisenergiankulutusta on tarkoitus pienentää 1 % vuosittain 2014–2040 ja tuotetusta energiasta on tavoitteena tuottaa 50 % uusiutuvilla tuotantomuodoilla. Leppäkosken päästöttömiin energiaratkaisuihin tekemien panostuksien osuus on erittäin merkittävä koko Pirkanmaan päästöjen vähentämistavoitteista.

OSAKKEET ARVO-OSUUSJÄRJESTELMÄÄN

Leppäkosken Sähkö Oy:n yhtiökokous 15.4.2014 päätti liittää yhtiön osakkeet arvo-osuusjärjestelmään, jolloin Leppäkosken Sähkön paperiset osakekirjat poistuivat käytöstä ja ne vaihdetaan arvo-osuuksiksi, jotka kirjataan kunkin osakkeenomistajan henkilökohtaiselle arvo-osuustilille. Muutoksella ei ole vaikutusta osakkeenomistajan osakasoikeuksiin.

Merkittävä osa yhtiön omistusta palautui takaisin juurilleen, kun Leppäkosken Sähkö osti lokakuussa 2014 Fortum-konsernilta osakkeet, jotka osakkeenomistajat olivat myyneet Lounais-Suomen Sähkölle vuonna 1994 alkaneen valtausyri-tyksen yhteydessä.

LIKEVAIHTO JA TULOS KASVUSSA

Juhlavuosi 2014 oli konsernille menestyksekkäin monella mittarilla mitattuna. Konsernin liikevaihto kasvoi 69,7 % ol- len 67,7 M€ (39,9 M€). Liikevoitto oli 4,8 M€ (3,2 M€), joka vastaa 50 %:n kasvua edellisvuoteen verrattuna. Tulos en- nen satunnaiseriä oli 4,2 M€ (3,0 M€). Tilikauden tulokseksi muodostui 3,2 M€ (3,3 M€). Investointeja tehtiin 11,6 M€:n (25,7 M€) edestä ja näin ollen konsernitaseen loppusumma kasvoi 105,4 M€:oon (100,2 M€) käyttöomaisuuden myynnit huomioiden. Omavaraisuus pysyi vahvana nousten 54,8 %:iin (54,2 %). Maksuvalmius oli 0,9 (0,9). Kaukolämpöliiketoimin- ta kasvatti tulostaan tuotantorakenteen muutosten myötä. Sähköntuotanto ja tuotanto-osuudet olivat raskaasti tappi- ollisia lukuun ottamatta omia koskivoimaloita sekä Kuiva- niemen tuulipuistoa. Budjetoitua parempaan tulokseen yl- sivät sähköverkkoliiketoiminta ja kaukolämpöliiketoiminta. Nokian liiketoimintakaupan haltuunotto onnistui tavoittei- den mukaisesti.

TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

Leppäkosken Sähkö -konserni katsoo luottavaisesti tule- vaisuuteen. Huolimatta siitä, että kaikki liiketoiminnot eivät vielä ole tavoitellussa tulokunnossa, konsernin kokonais- tuloksen ennustetaan olevan myös vuonna 2015 vähintään nykyisellä tasolla.

Konserni toteuttaa suunnitelmallisesti ydinliiketoimintojen- sa kasvustrategiaa ja kantaa oman yhteiskuntavastuunsa energiatoimijana. Kertomusvuoden lopulla käynnistetyn strategiaproessin uudistamisen keskeisinä linjauksina ovat tehtyjen liiketoimintakauppojen haltuunotto sekä olemassa olevan toiminnan tehostaminen. Samanaikaisesti tavoitte- lemme hallittua kasvua.

Verkkopalvelut jatkavat viranomaisen asettamien tehosta- misvaatimusten läpivientiä varmistaen samalla sähkönjake- lun häiriöttömyyden sähkömarkkinalain mukaisesti.

Leppäkosken Lämpö Oy jatkaa pitkäjänteistä tuotantora- kenteen uudistamista varmistaakseen asiakkailleen ympä- ristöystävällisen kaukolämmön kilpailukykyiseen hintaan. Tähän liittyen keskeisimpänä hankkeena on kertomusvuo- den marraskuussa perustetun Nokianvirran Energia Oy:n käynnistetty biovoimalaitoshanke, joka valmistuttuaan tuot- ta kaukolämpöä Leppäkosken Lämmön kaukolämpöasiak- kaille Nokialla. Investointi parantaa erityisesti kaukolämmön hintakilpailukykyä muihin lämmitysmuotoihin verrattuna. Tämän lisäksi tavoitteena on kasvattaa kaukolämpöliiketoi- mintaa nykyisten verkkojen toiminta-alueilla.

Leppäkosken Energia Oy tulee kuluvana vuonna edelleen kärsimään sähkön tuotanto-osuuksien heikosta kannatta- vuudesta. Yhtiön tavoitteena on tehostaa toimintaansa eri- laisten kumppanuuksien avulla sekä kasvattaa asiakasmää- räänsä.

FC Energia Oy:ssä ja FC Power Oy:ssä toimintaa on tiivistetty Kemira Chemicals Oy:n kanssa valmistelemalla uudistettua strategiaa.

Kiitän asiakkaitamme ja sidosryhmiämme luottamuksesta yhtiötämme kohtaan. Kiitos hyvin tehdystä työstä kuuluu myös yhtiön henkilöstölle ja hallitukselle.



"Uusia tuotteita julkistettiin ja tuoteilmeitä uudistettiin. Uusi Markkina-sähkö otettiin vastaan erityisen hyvin."

SÄHKÖKAUPPA

Kokonaismyynnin määrä kasvoi noin 11 % ollen 303 GWh. Kasvua tapahtui edellisvuosien tapaan eniten yritysmyyntissä.

Noin 89 % myydystä sähköstä hankittiin sähköpörssin kautta. Omien tuotantolaitosten ja tuotanto-osuuksien osuus myydystä sähköstä oli 11 %.

Uusia tuotteita julkistettiin ja tuoteilmeitä uudistettiin. Uusi Markkina-sähkö otettiin vastaan erityisen hyvin. Sähköisiin palvelukanaviin panostettiin avaamalla konsernille Facebook-sivut ja uudistamalla nettisivut ulkoasullisesti kiinnittäen erityishuomiota niiden käytettävyyteen.

Merkittävä muutos oli myös siirtyminen arviolaskuista kulutukseen perustuviin lukemalaskuihin. Muutoksen myötä asiakkaiden on helpompi seurata oman energiankäytön tehostamisen vaikutuksia laskun loppusummaan.

TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

Tulevaisuus enteilee kilpailun kiristymistä ja suuria muutoksia toimialalle. Tämä tarjoaa Leppäkoskelle mahdollisuuden menestyä innovatiivisten energiaratkaisujen tarjoana. Etäluennan ja tuntimittausten käyttöönotto mahdollistavat joustavamman hinnoittelun.

Leppäkoski pyrkii tarjoamaan kilpailukykyisesti erilaisia energiaratkaisuja asiakkaiden tarpeisiin. Kestävä kehitys ja energiatehokkuus luovat osaltaan kysyntää uusille palveluille.

SÄHKÖVERKKOPALVELUT

Kokonaisuutena vuosi 2014 oli nykyisellä raportointijärjestelmällä mitattuna paras kymmeneen vuoteen, sillä häiriöt sähkönjakelussa olivat harvinaisia. Leppäkoski saavutti nolla tapaturmaa -tavoitteen. Turvallisuutta on parannettu muun muassa koulutuksilla ja uusilla työmenetelmillä.

Sähköverkon kehittämissuunnitelmassa kiinnitettiin erityishuomiota sähkönsaannin varmistamiseen käyttöpaikoissa, joihin on sijoittunut esimerkiksi väestön toimeentulon kannalta tärkeitä toimintoja ja palveluita.

Uusi vikatiedotuspalvelu otettiin käyttöön. Palvelu kertoo automaattisesti asiakkaalle tiedossamme olevan jakeluverkon keskijännitevirian sijainnin ja mahdollisen korjausajan. Palvelun odotetaan vähentävän päivystäjälle tulevia vikapuheluja noin 80 %.

TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

Energiavirasto ja Energiateollisuus ry kehittävät valvontamenetelmiä vuosille 2016-2019 ja 2020-2023. Tavoitteena on jatkossakin tarjota asiakkaille kohtuuhintaista ja laadukasta sähköä. Jakelualueen väestönkasvu erityisesti Ylöjärvellä tulee lisäämään sähkönkäyttöä.

Sähkönjakeluverkkoa täydennetään tietoliikenneverkolla ja älykkäällä sähkönkäytön seurannalla. Älykkään mittauksen tarjoamat kysynnän joustomahdollisuudet tukevat Leppäkosken jakelualueella lisääntyvää pienimuotoista hajautettua tuuli- ja aurinkovoimatuotantoa.



"Kaukolämpöasiakkaiden määrä yli kaksinkertaistui Nokian alueen kaukolämpöasiakkaiden siirryttyä Leppäkosken Lämpö Oy:lle."

LÄMPÖPALVELUT

Kaukolämpöasiakkaiden määrä yli kaksinkertaistui Nokian alueen kaukolämpöasiakkaiden siirryttyä Leppäkosken Lämpö Oy:lle. Kaukolämpö oli suosittu valinta kiinteistöjen lämmitysmuodoksi koko alueen uudisrakentamisessa.

Vuosi 2014 oli keskimääräistä lämpimämpi ja tämä vaikutti lämmönmyyntiin. Nokian kaukolämpö- ja maakaasuliiketoiminnot nostivat kaukolämmön myyntiä kuitenkin noin 110 % ja maakaasun myyntiä noin 228 %.

Kaukolämmön mittauslaitteita on uudistettu asiakasmitausten etäluennan mahdollistaviksi. Nokialla koko mittarikaan on jo etäluennassa ja myös muilla kaukolämpöverkkojen alueilla etäluenta otetaan vaiheittain käyttöön.

TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

Kaukolämmön kilpailukyky paranee entisestään vuonna 2016 Nokialla käynnistyvän Nokianvirran Energia Oy:n biovoimalaitoksen myötä.

Kaukolämpötariffeja tullaan kehittämään kustannusvastaviksi ja energiansäästöön kannustaviksi. Myös energiankäytön neuvontaa tehostetaan.

TUOTANTOPALVELUT

Nokian energialiiketoiminnot siirtyivät Leppäkoski-konsernin omistukseen vuoden 2013 lopussa. Maakaasuriippuvuuden vähentämiseksi Nokialle rakennettiin 6 MW:n pellettilämpökeskus. Myös Ikaalisten keskustaan, maakaasuvoimalaitoksen tontille rakennettiin 3 MW:n pellettilämpökeskus.

Päästöttömien ja kotimaisten polttoaineiden käyttö on ollut selkeässä kasvussa, esimerkiksi Ikaalisissa kaukolämmöstä 53 % tuotettiin kotimaisella puupelletillä ja Hämeenkyrön alueella 98 % kotimaisilla polttoaineilla.

Vuoden 2014 loppupuolella sovittiin Nokianvirran Energia Oy:n toiminnan aloittamisesta. Yhtiön osakkaat ovat Leppäkosken Sähkö Oy, Nokian Renkaat Oyj ja Oy SCA Hygiene Products Ab. Yhtiö tuottaa osakkailleen höyry- ja lämpöenergiaa.

TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

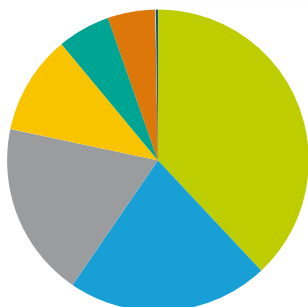
Lämmöntuotannossa panostetaan voimakkaasti kotimaisten polttoaineiden käytön lisäämiseen. Suunnitelmissa on erityisesti kaukolämmön tuotannon hintavakauden ja kilpailukyyn turvaaminen. Lähiajan tavoitteena on tuottaa toimialueella yli 80 % kaukolämmöstä biopolttoaineilla.

FC Energia Oy:n ja FC Power Oy:n tuotannon käytettävyyden ja tuotantotehokkuuden parantaminen ovat lähiajan kehitystoimenpiteitä. Vedyn käytön tehostamisen vaihtoehtoja selvitetään.

SÄHKÖ

KUNNITTAIN

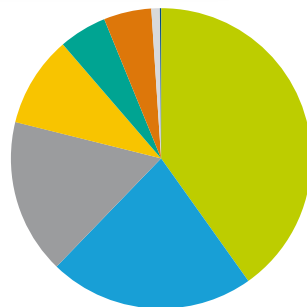
SÄHKÖASIAKKAAT 28 932 KPL



Ylöjärvi	38,02 %
Ikaalinen	21,54 %
Parkano	18,78 %
Hämeenkyrö	10,64 %
Kihniö	5,64 %
Jämijärvi	5,09 %
Virrat	0,07 %
Muut*	0,22 %

*Kankaanpää, Karvia ja Sastamala

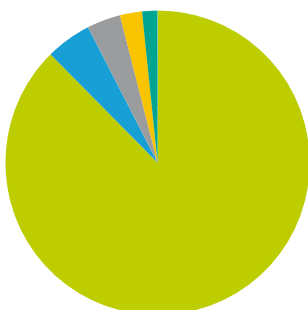
SÄHKÖN KÄYTÖN JAKAUMA 364 855 433 KWH



Ylöjärvi	40,15 %
Ikaalinen	22,08 %
Parkano	16,66 %
Hämeenkyrö	9,80 %
Kihniö	5,14 %
Jämijärvi	5,13 %
Virrat	0,92 %
Muut*	0,13 %

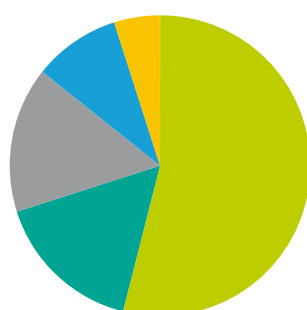
ASIAKASRYHMITÄIN

SÄHKÖASIAKKAAT 28 932 KPL



Kotitaloudet	87,60 %
Maatalous	4,85 %
Palvelu	3,57 %
Julkinen	2,35 %
Jalostus	1,63 %

SÄHKÖN KÄYTÖN JAKAUMA 364 855 433 KWH

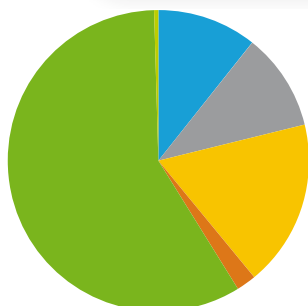


Kotitaloudet	53,77 %
Jalostus	16,22 %
Palvelu	15,97 %
Maatalous	9,11 %
Julkiset laitokset	4,94 %

KAUKOLÄMPÖ

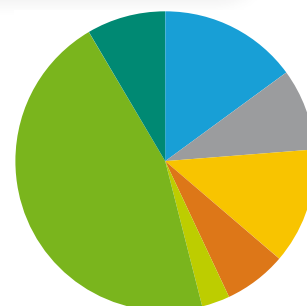
KUNNITTAIN

KAUKOLÄMPÖ- ASIAKKAAT 1319 KPL



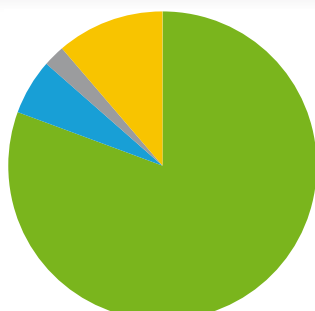
Nokia	58 %
Hämeenkyrö	18 %
Ikaalinen	11 %
Parkano	10 %
Äetsä	2 %
Ylöjärvi	1 %

KAUKOLÄMMÖN MYYNNIN JAKAUMA 257 GWH



Nokia	46 %
Ikaalinen	14 %
Hämeenkyrö	12 %
Parkano	9 %
Joutseno	9 %
Äetsä	7 %
Ylöjärvi	3 %

ASIAKASRYHMITÄIN



ASIAKASRYHMITÄIN

Asuinkiinteistöt	81 %
Julkiset kiinteistöt	11 %
Liikekiinteistöt	6 %
Teollisuus	2 %

KONSERNIPALVELUT

Leppäkosken Sähkö Oy:n yhtiökokous 15.4.2014 päätti liittää yhtiön osakkeet arvo-osuusjärjestelmään. Leppäkosken osakkeen omistajille toimitettiin tiedote asiasta kesällä 2014 ja arvo-osuusjärjestelmään siirryttiin elokuun loppuun mennessä.

Asiakkaille suunnattu palvelukokemuskysely toteutettiin kuukausittain. Suurin osa kyselyyn vastanneista arvioi sekä Leppäkosken palvelun että henkilöstön ammattitaidon hyväksi tai erinomaiseksi.

Kertomusvuonna toteutettiin toimintajärjestelmän ulkoinen sertifiointiauditointi. Auditoinnissa esiin tulleiden kehittämiskohteiden korjaavilla toimenpiteillä on parannettu turvallisuutta ja toiminnan laatua sekä tehostettu toimintaa.

"Leppäkoski saavutti vuonna 2014 nolla tapaturmaa -tavoitteen."

Leppäkoski otti käyttöön sähköisen Läheltä piti- ja turvallisuushavainto -sovelluksen ja saavutti vuonna 2014 nolla tapaturmaa -tavoitteen. Näin ollen myös tapaturmalaajuus (miljoonaa työtuntia kohti) oli kertomusvuonna nolla.

TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

Konsernipalvelut panostavat jatkossa erityisesti sisäisten ja ulkoisten toimintaprosessien sekä sähköisten tiedonhallintavälineiden kehittämiseen ensiluokkaisen toiminnan ja sujuvan asiakaspalvelun varmistamiseksi.

LEPPÄKOSKEN SÄHKÖ OY

LEPPÄKOSKEN ENERGIA OY

Leppäkosken Sähkö Oy
100 %

LEPPÄKOSKEN LÄMPÖ OY

Leppäkosken Sähkö Oy
100 %

DL POWER OY

Leppäkosken Sähkö Oy
100 %

FC POWER OY

Leppäkosken Sähkö Oy 66 %
Kemira Chemicals Oy 34 %

FC ENERGIA OY

Leppäkosken Sähkö Oy 66 %
Kemira Chemicals Oy 34 %

KONSERNIPALVELUT

Konsernipalvelut on koko konsernin tukitoiminto, jonka tehtäviin kuuluvat asiakaspalvelu, laskenta- ja osakaspalvelut, toimintajärjestelmät, atk-tuki, rahoitus sekä osakkuuksien ja konsernin hallinnointi.

SÄHKÖVERKKOPALVELUT (LEPPÄKOSKEN SÄHKÖ OY)

Sähköverkkopalvelut vastaa sähköverkon rakentamisesta ja ylläpidosta, sähkönsiirto- ja liittymäpalveluista, sähköenergian mittauksesta sekä konsernin kiinteistöistä.

SÄHKÖKAUPPA (LEPPÄKOSKEN ENERGIA OY)

Sähkökauppa vastaa sähkönsiirto- ja hankinnasta, tuotannosta ja myynnistä sekä asiakkuuksien kehittämisestä.

LÄMPÖPALVELUT (LEPPÄKOSKEN LÄMPÖ OY)

Lämpöpalvelut vastaa kaukolämmön ja maakaasun asiakaspalvelusta, myynnistä ja jakelusta, kaukolämpö- ja maakaasuverkostojen kunnossapidosta ja rakentamisesta sekä kaukolämmön tuotantolaitosten kunnossapidosta.

RATKAISUYHTIÖT

Ratkaisuyhtiöt vastaa liiketoimintojen ja yhteistyöyritysten ratkaisu- ja hankekehityksestä, asiantuntijapalveluista ja kehityshankkeista.

TUOTANTOPALVELUT

Tuotantopalvelut vastaa konsernin tuotantolaitosten käytöstä, ylläpidosta ja rakentamisesta.

HALLITUS

TOIMIKAUSI

(hallituksessa ko-
vuoden alusta)

Puheenjohtaja, Juha Laitinen

Varatuomari, Ylöjärvi

2013–2015

(2004)

Varapuheenjohtaja, Esa Koskela

Toimitusjohtaja, Parkano

2014–2016

(2005)

JÄSENET

Markku Koivuniemi

Yrittäjä, Ikaalinen

2015–2017

(2006)

Risto Linnainmaa

Maanviljelijä, Hämeenkyrö

2013–2015

(2010)

Timo Saraketo

Toimitusjohtaja, Ikaalinen

2015–2017

(2012)

Pentti Sivunen

Kaupunginjohtaja, Ylöjärvi

2013–2015

(2010)

Tapani Törmä

Myyntineuvottelija, Kihniö

2015–2017

(2003)

Hallituksen jäsenistä erovuoroon tulivat Markku Koivuniemi, Timo Saraketo ja Tapani Törmä, jotka valittiin uudelleen seuraavaksi kolmivuotiskaudeksi 2015 - 2017.

Uudeksi hallituksen jäseneksi 1.1.2015 alkavalle kolmivuotis-
kaudelle valittiin kaupunginjohtaja Eero Väättäin Nokiaalta.

JOHTORYHMÄ

Toimitusjohtaja **Juha Koskinen**

Talousjohtaja **Leo Iltanen** (konsernipalvelut)

Myyntijohtaja **Mika Laatu** (sähkökauppa)

Kehitysjohtaja **Mauno Oksanen** (ratkaisuyhtiöt,
yhteistyöyhtykset)

Kaukolämpöjohtaja **Kari Kuivala** (lämpöpalvelut)

Tuotantojohtaja **Jukka Vierimaa** (tuotantopalvelut)

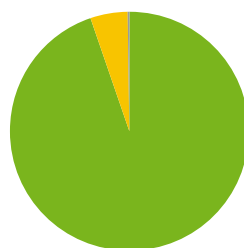
Verkostajohtaja **Matti Virtanen** (sähköverkkopalvelut)

YHTIÖKOKOUS

Varsinainen yhtiökokous, jonka puheenjohtajana toimi Juha Lindholm, pidettiin Ikaalisissa 15. huhtikuuta 2014. Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten lukumääräksi kahdeksan (8) jäsentä. Kokouksessa oli edustettuna 33 osakasta, joilla oli yhteensä 21 354 A-osaketta ja 21 048 K-osaketta. Yhteinen äänimäärä oli 25 106.

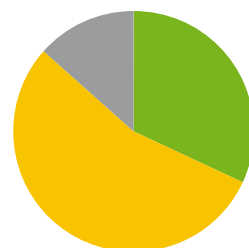
Toimitusjohtaja Juha Koskinen oli hallituksen kokouksissa esittelijänä. Sihteerinä toimi talousjohtaja Leo Iltanen. Hallitus kokoontui vuoden 2014 aikana 12 kertaa.

OSAKEPÄÄOMAN JAKAUTUMINEN



Osakkaat 2 240

Yksityiset	94,74 %
Yritykset ja yhteisöt	5,04 %
Kunnat	0,22 %



Osakkeet 104 342

Yritykset ja yhteisöt	54,65 %
Yksityiset	31,94 %
Kunnat	13,41 %

TARKASTUSTOIMI

Varsinaisen yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana toimi tilintarkastustoimisto Idman Vilén Grant Thornton Oy. Vastuullinen tilintarkastaja oli Kalle Kotka (KHT).

JÄSENYYDET JA OSAKKUUDET

Leppäkosken Sähkö -konserni on jäsenenä tai osakkaana mm. seuraavissa yhteisöissä

Bioenergia ry

Energiameklarit Oy

Energiateollisuus ry

Etelä-Suomen Voima Oy

Fincopower Oy

Hämeenkyrön Voima Oy

Kyrökosken Voima Oy

Nokianvirran Energia Oy

Satapirkan Sähkö Oy

SPS Energia Oy

Suomen Kaasuyhdistys ry

Suomen Voima Oy

Ulvilan Lämpö Oy

Henkilöstötyytyväisyysmittauksesta saatiin hyvät tulokset.



Hallitus. Takarivi vasemmalta oikealle: Tapani Törmä, Markku Koivuniemi, Pentti Sivunen. Eturivi vasemmalta oikealle: Risto Linnainmaa, Juha Laitinen, Timo Saraketo, Esa Koskela.



Johtoryhmä. Takarivi vasemmalta oikealle: Matti Virtanen, Mika Laatu, Kari Kuivala. Eturivi vasemmalta oikealle: Jukka Vierimaa, Juha Koskinen, Leo Iltanen, Mauno Oksanen.

HENKILÖSTÖ

Leppäkosken Sähkö -konsernissa työskenteli vuoden 2014 lopussa yhteensä 79 henkilöä. Keskimääräinen työsuhteen kesto oli 15,9 vuotta.

Henkilöstötyytyväisyysmittauksessa työhyvinvoinnin keskiarvo oli 3,5 asteikolla 1-5. Toimintojen yhtenäistämiseksi ja esimiestyön kehittämiseksi aloitettiin esimiesvalmennus, joka kestää vuoden 2015 loppuun.

Sukupuolijakauma

Miehet	62 hlö
Naiset	17 hlö

Työnkuvajakauma

Toimihenkilöt	48 hlö
Työntekijät	31 hlö

Henkilöstön keski-ikä

Alle 30 v.	10 hlö
30-39 v.	17 hlö
40-49 v.	20 hlö
yli 50 v.	32 hlö

Alueellinen henkilöstöjakauma 31.12.2014

Ikaalinen	48 hlö
Nokia	5 hlö
Parkano	11 hlö
Ylöjärvi	14 hlö
Oulu	1 hlö

KONSERNISUHTEET

Leppäkosken Sähkö -konserniin kuuluvat emoyhtiön lisäksi 100-prosenttisesti omistettut Leppäkosken Energia Oy, Leppäkosken Lämpö Oy ja DL Power Oy sekä lisäksi FC Energia Oy sekä FC Power Oy, joista omistusosuus on 66 %. Emoyhtiö Leppäkosken Sähkö Oy on keskittynyt sähkömarkkinain tarkoitamaan jakeluverkkotoimintaan verkkoalueellaan. Leppäkosken Energia Oy harjoittaa sähkön myyntiä ja tuotantoa. Kaukolämpö- ja maakaasutoiminnoista vastaa Leppäkosken Lämpö Oy ja höyryn tuotannosta FC Energia Oy ja FC Power Oy.

Päättäneen tilikauden aikana Satavirta Holding Oy:n omistajiksi Leppäkosken Sähkö Oy:n lisäksi tulivat suunnatulla osakeannilla Nokian Renkaat Oyj (32,3 %) ja Oy SCA Hygiene Products Ab (27,4 %). Yhtiön nimeksi muutettiin 14.11.2014 alkaen Nokianvirran Energia Oy.

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmän mukaan. Konsernin tulos osoittaa voittoa 3 199 378,39 euroa. Konsernin oma pääoma on noin 31,4 miljoonaa euroa.

YHTIÖN TULOSKEHITYS

Konsernin talous säilyi vakaana. Konsernin tulos säilyi edellisen vuoden tasolla lämpimämmästä vuodesta huolimatta. Tulokseen vaikutti positiivisesti osaltaan verkkoliiketoiminnan ja kaukolämpöliiketoiminnan hyvä tulos sekä onnistuminen sähkönmyyntiliiketoiminnassa. Tuotantorakenteen muutoksen ja Nokian kaukolämpöliiketoiminnan myötä kaukolämpöliiketoiminnan tulos on kääntynyt nousuun. FC Power Oy ja FC Energia Oy saavuttivat budjetin mukaisen tuloksen.

Emoyhtiön liikevaihto oli 37,3 miljoonaa euroa, kasvua edelliseen vuoteen noin 23,6 miljoonaa euroa. Liikevaihtoa kasvatti Nokian alueen höyryn ja maakaasun myynti. Emoyhtiön tulos ennen satunnaiseriä kasvoi noin 1,1 miljoonaa euroa edellisestä vuodesta.

Konsernin liikevaihto oli noin 67,7 miljoonaa euroa, kasvua edelliseen vuoteen noin 27,8 miljoonaa euroa. Konsernin lii-

kevaihdon kasvu tuli pääosaltaan vuoden 2013 lopulla Fortum Power and Heat Oy:ltä ostetun Nokian voimalaitos- ja liiketoimintakauppojen myötä. Konsernin liikevoitto oli noin 4,8 miljoonaa euroa ja tulos 3,2 miljoonaa euroa. Konsernin tilikauden poistot olivat noin 5,7 miljoonaa euroa. Konsernitaseen loppusumma kasvoi edellisestä vuodesta noin 5,1 miljoonaa euroa ja oli tilikauden päättyessä noin 105,4 miljoonaa euroa.

KONSERNIN TALOUDELLISTA ASEMAA JA TULOSTA KUVAAVAT TUNNUSLUVUT

	2014	2013	2012
Liikevaihto M€	67,7	39,9	40,3
Liikevaihdon muutos-%	69,7	-0,8	9,5
Liikevoitto M€	4,8	3,2	2,8
Liikevoitto %	7,1	8,1	6,9
Tulos ennen satunnaiseriä %	6,2	7,4	7,8
Omavaraisuusaste %	54,8	54,2	63,6
Maksuvalmius (QR)	0,9	0,9	0,9
Poistot M€	5,7	4,8	5,7
Investoinnit M€	11,6	25,7	11,4
Pitkäaik. vieras pääoma M€	25,3	28,1	11,7
Taseen loppusumma M€	105,4	100,3	78,9

Omavaraisuusastetta laskettaessa liittymismaksut on rinnastettu omaan pääomaan.

HALLITUKSEN ESITYS VOITTOVAROJEN KÄYTÖSTÄ

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat 4 533 401,84 euroa, josta tilikauden voitto on 449 217,60 euroa.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikauden voitosta jaetaan osinkoa A-sarjan osakkeille 1,21 euroa per osake ja K-sarjan osakkeille 1,16 euroa per osake eli yhteensä 117 407,71 euroa sekä loppu tilikauden voitosta 331 809,89 euroa siirretään edellisten tilikausien voittovaratilille.

KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA

	2014	2013
	1000 eur	1000 eur
Liiketoiminnan nettorahavirta	9 266	9 469
Rahavirta ennen rahoitusta	1 409	- 15 277
Rahavarojen muutos	-1 290	1 873

KONSERNITULOSLASKELMA

	1.1.-31.12.2014	1.1.-31.12.2013
Liikevaihto	67 717 834,47	39 918 606,13
Liikevoitto	4 803 337,52	3 242 624,34
Tulos ennen satunnaisia eriä ja varoja	4 176 280,81	2 954 076,83
Tilinpäätöserät ja verot	-818 007,69	434 864,85
Vähemmistöosuus	- 158 894,73	- 132 059,72
Tilikauden tulos	3 199 378,39	3 256 881,96

KONSERNITASE

Vastaavaa	31.12.2014	31.12.2013
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet	1 295 734,73	1 407 638,33
Aineelliset hyödykkeet	75 884 423,54	75 540 157,58
Sijoitukset	12 877 779,76	10 979 224,40
Vaihtuvat vastaavat	15 310 097,20	12 311 171,36
Vastaavaa yhteensä	105 368 035,23	100 238 191,67

Vastattavaa	31.12.2014	31.12.2013
Oma pääoma	30 221 866,83	27 570 154,92
Vähemmistöosuus	1 216 588,68	1 108 693,95
Vieras pääoma		
Laskennallinen verovelka	6 004 144,10	5 380 999,60
Pitkäaikainen vieras pääoma	51 602 165,73	53 704 390,67
Lyhytaikainen vieras pääoma	16 323 269,89	12 473 952,54
Vastattavaa yhteensä	105 368 035,23	100 238 191,67

EMOYHTIÖN RAHOITUSLASKELMA

	2014	2013
	1000 eur	1000 eur
Liiketoiminnan nettorahavirta	5 406	6 898
Rahavirta ennen rahoitusta	1 335	- 3 284
Rahavarojen muutos	- 1 374	1 539

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

	1.1.-31.12.2014	1.1.-31.12.2013
Liikevaihto	37 323 295,05	13 783 160,27
Liikevoitto	3 482 087,29	2 322 834,61
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	2 582 231,27	1 761 470,86
Tilinpäätössiirrot ja verot	-2 133 013,67	- 1 317 395,06
Tilikauden voitto	449 217,60	444 075,80

EMOYHTIÖN TASE

Vastaavaa	31.12.2014	31.12.2013
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet	384 158,08	376 658,50
Aineelliset hyödykkeet	42 993 500,34	43 853 044,39
Sijoitukset	32 129 748,39	31 468 901,05
Vaihtuvat vastaavat	13 876 890,65	12 521 741,10
Vastaavaa yhteensä	89 384 297,46	88 220 345,04

Vastattavaa	31.12.2014	31.12.2013
Oma pääoma	5 082 770,89	5 182 282,65
Tilinpäätössiirtojen kertymä	24 846 186,36	22 767 439,23
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen vieras pääoma	46 949 571,98	49 369 405,84
Lyhytaikainen vieras pääoma	12 505 768,23	10 901 217,32
Vastattavaa yhteensä	89 384 297,46	88 220 345,04

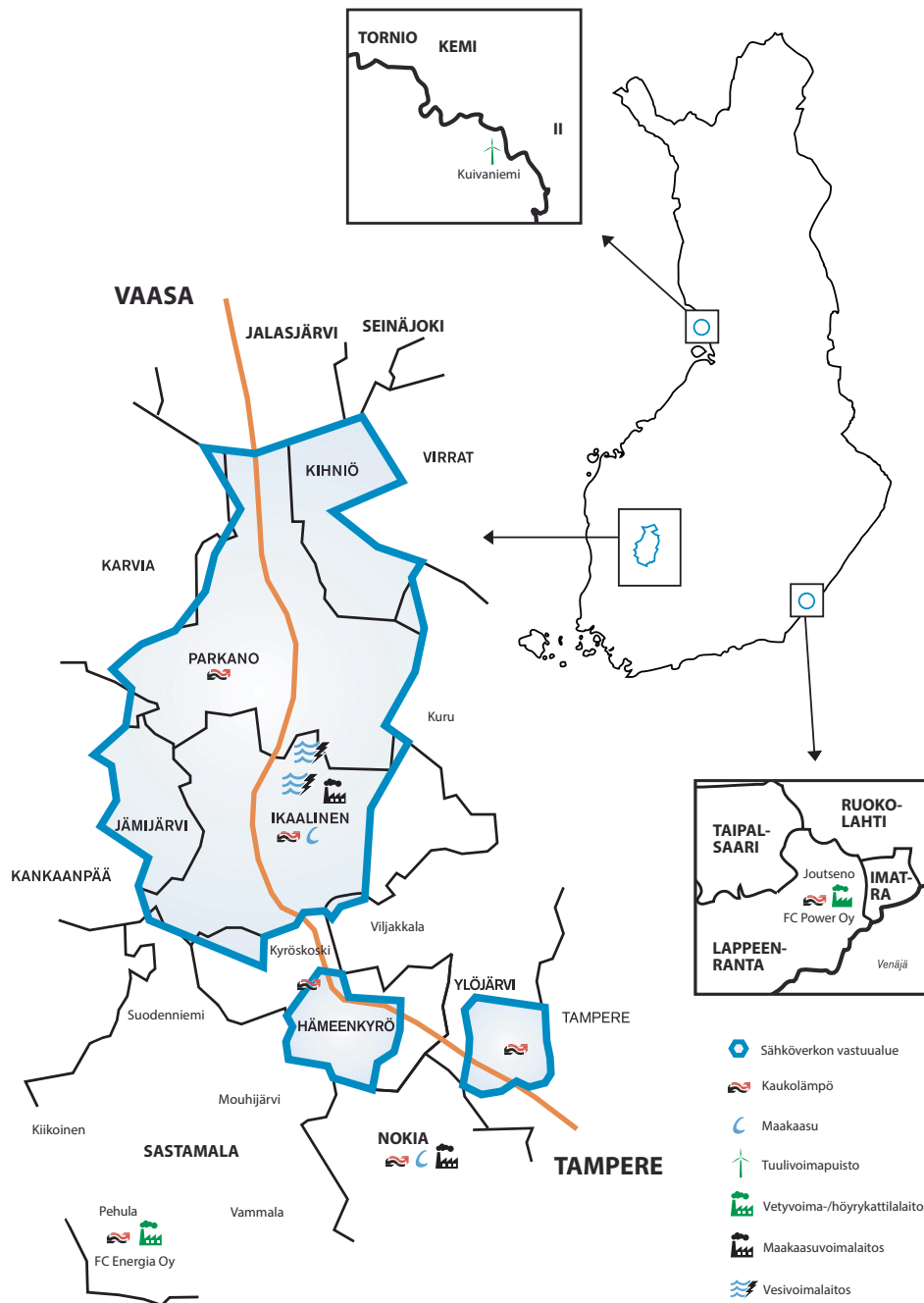
ERIYTETTY TULOSLASKELMA

	Verkkotoiminta 1.1.-31.12.2014	Verkkotoiminta 1.1.-31.12.2013
Liikevaihto	12 864 846,17	13 451 291,04
Valmistus omaan käyttöön	3 893 230,33	4 722 159,14
Liiketoiminnan muut tuotot	53 010,68	57 927,03
Materiaalit ja palvelut	-2 232 017,56	-3 598 342,37
Ulkopuoliset palvelut	-3 420 868,65	-3 581 946,69
Henkilöstökulut	-2 806 882,06	-2 964 570,36
Poistot ja arvonalentumiset	-3 012 808,37	-3 063 466,63
Liiketoiminnan muut kulut	-2 437 367,54	-2 352 864,75
Liikevoitto	2 901 143,00	2 670 186,41
Rahoitustuotot ja -kulut	51 441,72	29 074,78
Satunnaiset kulut	-602 000,00	-600 000,00
Voitot ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	2 350 584,72	2 099 261,19
Tilinpäätössiirrot ja verot	-1 765 417,06	-1 326 961,01
Tilikauden voitto	585 167,66	772 300,18

ERIYTETTY TASE

Vastaavaa	Verkkotoiminta 2014	Verkkotoiminta 2013
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet	230 606,33	202 536,19
Aineelliset hyödykkeet	40 261 642,40	38 340 928,70
Sijoitukset	4 194 168,91	4 196 028,91
Vaihtuvat vastaavat		
Lyhytaikaiset saamiset	10 968 612,64	12 346 582,18
Vastaavaa yhteensä	55 655 030,28	55 086 075,98

Vastattavaa	Verkkotoiminta 2014	Verkkotoiminta 2013
Oma pääoma	4 475 610,88	4 439 172,58
Tilinpäätössiirtojen kertymä	24 334 763,93	22 555 384,13
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen vieras pääoma	24 327 176,18	23 945 373,11
Lyhytaikainen vieras pääoma	2 517 479,29	4 146 146,16
Vastattavaa yhteensä	55 655 030,28	55 086 075,98



LEPPÄKOSKEN
SÄHKÖ KONSERNI

WWW.LEPPAKOSKI.FI

ORGANISATION
CERTIFIED BY
Inspecta

ISO 9001
ISO 14001
OHSAS 18001
ISO 50001

YMPÄRISTÖMERKKI
MILJÖMÄRK
441892
Painotuote

REILU
KAUKOLÄMPÖ