



**LEPPÄKOSKEN  
SÄHKÖ** KONSERNI

# Vuosikertomus 2013



# Sisällysluettelo

Toimitusjohtajan katsaus .....	4
Katsaus vuoteen 2013 .....	7
Konsernihallinto ja henkilöstö .....	10
- konsernirakenne .....	12
Tiivistelmä tilinpäätösaineistosta .....	13
- konsernin rahoituslaskelma .....	14
- konsernituloslaskelma .....	14
- konsernitase .....	14
- emoyhtiön rahoituslaskelma .....	15
- emoyhtiön tuloslaskelma .....	15
- emoyhtiön tase .....	15
- eriytetty tuloslaskelma .....	16
- eriytetty tase .....	16
Toimialuekartta .....	17

Lue vuosikertomus kokonaisuudessaan  
osoitteessa [www.leppakoski.fi/vuosikertomus2013](http://www.leppakoski.fi/vuosikertomus2013)



## Käytetyt lyhenteet ja etuliitteet

kV	kilovoltti	1000 voltia (V)
MWh	megawattitunti	1000 kilowattituntia (kWh)
GWh	gigawattitunti	1000 megawattituntia (MWh) = 1.000.000 kilowattituntia (kWh)
TWh	terawattitunti	1000 gigawattituntia (GWh) = 1.000.000 megawattituntia (MWh)
k	kilo	1000
M	mega	1.000.000
G	giga	1.000.000.000
T	tera	1.000.000.000.000



toimitusjohtajan katsaus

**Juha Koskinen**

# Talous taantuu - Leppäkoski kasvussa

*”Asiakkaiden tarpeista lähtevä toiminnan pitkäjänteinen kehittäminen lunastaa roolimme sanan ”kestävä”, oli kyse sitten kilpailukyvyttä, toiminnan ympäristövaikutuksista tai yhteistyön kestosta.”*

Olemme kaikki voineet todeta kuinka yleinen talouden ilmapiiri on muuttunut. Vaikutukset ovat näkyneet Suomessa mm. investointien vähentymisenä, pääomien saatavuuden heikentymisenä sekä regulaation lisääntymisenä. Suomen talouden taantumasta huolimatta Leppäkoski on pystynyt edelleen kasvamaan sekä parantamaan tulostaan. Tämä on osoitus siitä, että yhtiöömme luottavat sekä asiakkaamme että ammattitaitoinen henkilökuntamme.



Energiasta on muodostunut eräs politiikanteon pelinapula, koska se koskee koko kansaa. Tämä on näkynyt toimialallamme viranomaisvalvonnan ja -vaatimusten kiristymisenä. Poliitikot sekä eri intressipiirit vaikuttavat globaalilla tasolla ja kansallisesti yhä enemmän energia-alan arvoketjuun. Erityisesti ilmastopolitiikka on keskeinen ajuri koko toimialaa koskevissa rakenteellisissa muutostoimissa. Paikallisena energiayhtiönä seuraamme huolissamme tätä energiapolitiittista tempoilua, joka heijastuu toimintaamme ja asiakkaisiimme. Tämä voi johtaa siihen, että ihmisten ja yritysten usko energiapolitiittiseen päätöksentekoon menetetään ja teollisuuden kilpailukyky kärsii.

Teknologian kehitys luo mahdollisuuksia kehittää liiketoimintoja paremmin asiakkaita palveleviksi energiaratkaisuksi. Samalla myös oman työn ohjaaminen ja suunnittelu automatisoituvat erilaisten teknologisten paikkatietoratkaisuiden kautta. Energiantuotannon raaka-ainepohja on monipuolistumassa edelleen ja erilaiset pien- ja mikrotuotantoratkaisut tekevät tuloaan. Tiedonkeruu, -siirto ja hyödyntäminen tulevat muuttamaan informaation käsittelyä mahdollistaen samalla eri toimialojen kytkeytymisen toisiinsa. Energiatehokkuuden merkitys teknologiavalinnoissa kasvaa edelleen luoden uusia mahdollisuuksia. Energiatehokkuus on resurssitehokkuutta, joka käsittää taloudellisen näkökulman lisäksi ympäristönäkökulman.

## Liiketoiminta laajeni merkittävästi

Konsernimme on panostanut merkittävästi kotimaisten ja päästöttömien polttoaineiden käytön lisäämiseen kaukolämmön tuotannossa viimeisen kahden vuoden aikana. Tästä erinomaisena osoituksena on, että maakaasun osuus vuonna 2011 kaukolämmön tuotannossa oli 63 % ja kertomusvuonna osuus oli enää 15 %. Huomioitavaa on, että konsernin kaukolämmön myynti kasvoi kahden vuoden aikana 25 % poikkeuksellisen lämpimistä keleistä huolimatta. Ikaalisiin päätettiin rakentaa toinen 3 MW:n pellettilämpökeskus, joka nostaa biopolttoaineiden osuuden Ikaalisten lämmöntuotannossa yli 90 %:iin. Viime vuosina tehdyillä ja käyttöön otetuilla investoinneilla parannetaan kaukolämmön kilpailukykyä vähentämällä ankarasti verotetun ja kallistuneen maakaasun käyttöä.

Leppäkosken Sähkö -konserni osti kertomusvuoden lopussa Fortum Power & Heatilta Nokialla sijaitsevan voimalaitoksen siihen liittyvine höyry-, maakaasu- ja kaukolämpöliiketoimintoineen. Kauppa on Leppäkosken historian suurin ja sen myötä yhtiö etenee suunnitellusti ydinliiketoimintojensa kasvustrategian toteutuksessa. Kauppaan sisältyvän tuotantokapasiteetin sähköteho on 72 MW ja lämpöteho 180 MW. Nokian energian tuotanto perustuu tällä hetkellä maakaasuun. Höyryn, kaukolämmön ja maakaasun myynti on noin 400 GWh vuodessa. Maakaasu- ja kaukolämpöliiketoiminnat verkkoineen siirtyivät Leppäkosken Lämpö Oy:lle, joka kaupan myötä kaksinkertaisti liiketoimintansa. Lämpö- ja maakaasuasiakkaita siirtyi yhtiölle lähes 800.

Leppäkosken Energiassa tehtiin vuoden aikana osittaisjakautuminen, jossa kaukolämpö- ja maakaasuliiketoiminnat eriytettiin omaksi yhtiöksi Leppäkosken Lämpö Oy:ksi. Yhtiöittämisen tavoitteena on parantaa kaukolämmön kilpailukykyä sekä lisätä läpinäkyvyyttä ja selkeyttä liiketoimintojen kehittämiseen. Leppäkosken Energia keskittyy jatkossa yksinomaan sähkökauppaan sekä energiaratkaisujen kehittämiseen.

Sähkönjakelumme suurimpana haasteena olivat myrskyt, joista Pirkanmaan ja Satakunnan alueen verkkoyhtiöt kärsivät mittavia vahinkoja. Leppäkoskella ennalta harjoiteltu valmiussuunnitelma toimi hyvin ja selvisimme myrskyjen aiheuttamista vioista nopeasti ammattitaitoisen ja jakelualueen hyvin tunnevan korjausmiehistön ansiosta. Myrskyjen aikana saimme myös puhelimitse asiakkailtamme arvokasta tietoa johtojen päälle kaatuneista puista, mikä ennaltaehkäisi uusien vikojen syntymistä ja osaltaan nopeutti viankorjausta. Maksoimme viidelle asiakkaalle sähkökatkoista vakiokorvauksia yhteensä noin 267 €.

Leppäkosken Sähkö Oy päätti vetäytyä Suomen Kuntavalon Oy:n katuvalohankkeen kehittämisestä ja rahoittamisesta, koska sopimuksenmukaista valaistusmassaa ei saatu Suomen Kuntavalon Oy:n omistukseen. Alkuna Suomen Kuntavalon sai EU-direktiivilähtöisestä tarpeesta korvata elohopeahöyrylamput energiatehokkaammilla valaisimilla. Mukana hankkeessa oli lähialueelta 8 kuntaa. Panostimme hankkeeseen paljon ja keskeisimpänä tavoitteenamme oli löytää synergiahöyryjä sähkönjakeluverkkojen ja katuvalaistusverkkojen investoinneissa, rakentamisessa sekä ylläpidossa. Mikäli asiasta kiinnostuneet kunnat saavat kerättyä myöhemmin riittävän valaistusmassan, olemme valmiit palaamaan neuvottelupöydän ääreen.

Yhtiön johtamisjärjestelmää on uudistettu henkilöstön sitouttamisen ja palkitsemisen osalta. Yhdessä henkilöstön kanssa on päätetty, että tuotanto- ja tulospalkkiot maksetaan henkilöstörahoon. Edellisen lisäksi yhtiö on ottanut koko henkilöstöä koskevan hoitoturvavakuutuksen, joka mahdollistaa henkilökunnalle nopean sekä asianmukaisen hoidon sairastumis- tai tapaturmatilanteissa. Hoitoturvavakuutus on merkittävästi lakisääteistä työterveyshuoltoa kattavampi.

## Investoinnit kasvussa

Konsernin liikevaihto laski 0,8 % ollen 39,9 M€ (vuonna 2012 40,3 M€). Liikevoitto oli 3,2 M€ (2,8 M€), joka vastaa 16 % kasvua edellisvuoteen verrattuna. Tulos ennen satunnaisia oli 3 M€ (3,1 M€). Tilikauden tulokseksi muodostui 3,3 M€ (2,3 M€). Investointeja tehtiin 25,7 M€:n edestä ja näin ollen konsernitaseen loppusumma kasvoi 100,2 M€:oon (78,9 M€). Omavaraisuus pysyi vahvana ollen 54,2 % (63,6 %). Maksuvalmius oli 0,9 (0,9). Leppäkosken Sähkö alaskirjasi sähköenergiamittareita 248 000 €:n edestä uusien etäluettavien mittareiden asennusten vuoksi. Kaukolämpöliiketoiminta teki kertomusvuonna positiivisen tuloksen ensimmäisen kerran kuuteen vuoteen. Sähköntuotanto ja tuotanto-osuudet olivat tappiollisia, lukuun ottamatta omia koskivoimaloita sekä Kuivaniemen tuulipuistoa, jonka tulosvaikutus oli odotetun mukainen.

## Tulevaisuuden näkymät

Leppäkosken Sähkö, Nokian Renkaat, SCA ja Tampereen Sähkölaitos selvittävät yhteisen tuotantolaitoksen rakentamista Leppäkosken Sähkön Nokian voimalaitosalueelle. Toteutuessaan uusi energiantuotantoyksikkö toimittaisi höyryä Nokian Renkaiden ja SCA:n tarpeisiin sekä kaukolämpöä Nokialle ja Tampereelle. Osapuolet ovat neuvottelleet selvitystä koskevan yhteistyösopimuksen, jonka tavoitteena on selvittää hankkeen kokonaiskustannuksia ja siihen liittyviä lupa-asioita. Yhteistyöllä voimme saavuttaa merkittäviä etuja investointikustannuksissa, tuotantotehokkuudessa, riskien hallinnassa sekä rahoituksessa. Uusi laitos korvaisi fossiiliseen maakaasuun perustuvaa energian tuotantoa ja lisäisi kotimaisten energialähteiden käyttöä alueella. Investointi parantaisi oleellisesti kaukolämmön hintakilpailukykyä muihin lämmitysmuotoihin verrattuna Nokialla.

Tulemme selvittämään energiatehokkuuteen liittyviä ratkaisuja ja palveluita, jotka ovat yhä tärkeämmässä roolissa liiketoimintojemme kehityshankkeissa. Energian loppukäyttäjille uudet energiatehokkuusvaatimukset heijastuvat vaiheittain erilaisten rakentamis- ja laitenormien sekä erilaisten taloudellisten ohjauskeinojen muodossa. Kiinteistöjen uudet lämmitys- ja valaistusratkaisut, energiatehokkuusraportointi ja sähköisen liikkumisen nopea kehitys heijastuu vaiheittain tuottamiimme energiaratkaisuihin.



Sähköverkkoliiketoiminta varautuu viranomaisvaateisiin toimitusvarmuuden parantamiseksi 1.9.2013 voimaan astuneen sähkömarkkinalain myötä. Keskeisimpinä kehityskohteina ovat sähkönjakeluverkon operatiivisen tehokkuuden parantaminen, rakennuttamisen seurannan kehittäminen sekä sähkönjakelun häiriöttömyys.

Kertomusvuoden aikana käynnistimme toimintoprosessikuvausten uusimisen tukemaan strategisten tavoitteiden saavuttamista. Tämä työ jatkuu edelleen ja yhtenä keskeisenä osana siihen liitetään koko toimintajärjestelmän uudistaminen sekä raportoinnin jatkokehittäminen. Vuoden 2014 aikana tulemme aloittamaan esimiesvalmennuksen. Valmennuksen tavoitteena on toimintojen yhtenäistäminen ja esimiestyön kehittäminen.

Yhtiömme palvelut ja ratkaisut syntyvät asiakatarpeista, joihin vastaamme mm. erilaisten kumppanuuksien ja yhteistyön kautta. Strategiamme mukaisesti täytämme roolimme "kestäviä energiaratkaisuja muuttuviin tarpeisiin" asiakaslähtöisesti tuotantolähtöisyyden sijasta. Ratkaisu- ja oppimiskeskeinen toimintamalli ei olisi mahdollinen ilman osaavaa henkilökuntaamme sekä kumppaniemme ja yhteistyöverkostomme voimaa. Kaikki ketjun osatekiöt työskentelevät yhdessä kestävien energiaratkaisujen eteen. Tavoitteena on löytää jokaiselle asiakkaalle juuri se energiaratkaisu ja -kokemus, joka parhaiten palvelee asiakkaan omaa arvomaailmaa ja tarpeita. Asiakkaiden tarpeista lähtevä toiminnan pitkäjänteinen kehittäminen lunastaa roolimme sanan "kestävä", oli kyse sitten kilpailukykyä, toiminnan ympäristövaikutuksista tai yhteistyön kestosta.

» **Lue toimitusjohtajan katsaus kokonaisuudessaan verkosta: [www.leppakoski.fi/vuosikertomus2013/toimitusjohtajankatsaus](http://www.leppakoski.fi/vuosikertomus2013/toimitusjohtajankatsaus)**



# Katsaus vuoteen 2013

*Jatkoimme strategiamme mukaisesti kotimaisten ja päästöttömien polttoaineiden käytön lisäämistä energiantuotannossamme. Leppäkosken Sähkö -konsernin tavoitteena on tarjota asiakkaille mahdollisuus nauttia kotimaisen, paikallisesti tuotetun, ympäristöystävällisen ja kilpailukykyisen energian eduista joka päivä.*

## Sähköverkkopalvelut

### - uusi sähkömarkkinalaki vauhdittaa investointeja sähköverkkoon

Uusi sähkömarkkinalaki tuli voimaan 1.9.2013. Merkittävin muutos lakiin ovat uudet sähköjakeluverkon toiminnan laatuvaatimukset, jotka jakeluverkonhaltijan on täytettävä viimeistään vuoden 2028 lopussa.

Lain vaatimukset ovat oikean suuntaisia, mutta ne edellyttävät merkittäviä, osittain ennenaikaisia investointeja sähköverkkoon. Maakaapeloinnin lisäksi lisäämme verkostoautomaatiota entisestään ja sijoitamme uudet ilmajohdot teiden varteen, jos maakaapelointi ei ole teknistaloudellisesti järkevää. Mittavat investoinnit sähköverkkoon nostavat vääjäämättä sähkön siirtohintoja.

### Tulevaisuuden näkymät

Energiavirasto kehittää valvontamenetelmiä yhdessä Energiateollisuus ry:n kanssa. Työ on hyvin merkittävä koko alalle, koska ne laaditaan samalla kertaa neljännelle ja viidennelle valvontajaksolle. Ensimmäinen luonnos suuntaviivoista valmistuu joulukuussa 2014.

## Sähkökauppa

### - sähkön myynti kasvussa

Teimme sähkökaupassa positiivisen ja hieman budjetoitua paremman tuloksen vuonna 2013. Sähkön myynti kasvoi kertomusvuonna noin 6 % ollen 271 GWh. Eniten kasvua saavutimme edellisvuoden tapaan yritysmyynnissä. Etenkin kuluttaja-asiakassegmentissä kilpailu oli todella kovaa.

### Tulevaisuuden näkymät

Haemme kasvua panostamalla erityisesti asiakaskokemuksen ja asiakasläheisyyden kehittämiseen lisäämällä uusia palvelukanavia aiempien rinnalle. Näiden avulla tavoitamme paremmin asiakkaamme ja parannamme myös kustannustehokkuutta. Laajennamme palveluitamme entisestään, sillä perinteisten toimipiste- ja puhelinasioinnin rinnalle tuodaan yhä enemmän ajasta ja paikasta riippumattomia sähköisiä asiointikanavia. Tuomme jatkossa markkinoille myös uusia palveluja mm. energiatehokkuuteen ja sähköiseen liikenteeseen liittyen tarjotaksemme asiakkaillemme kestäviä energiaratkaisuja muuttuviin tarpeisiin.

## Lämpöpalvelut

### - päästöttömien ja kotimaisten polttoaineiden käyttö kasvussa

Lämpöpalvelut yhtiöitettiin omaan yhtiöön, Leppäkosken Lämpö Oy:ksi 1.6.2013 alkaen.

Ikaalisissa tuotettiin kaukolämmöstä kotimaisella puupelletillä 47 %. Tämän lisäksi alueen lämpötarpeeseen ostettiin paikalliselta lämpöyrittäjältä 16 %. Hämeenkyrön Voima Oy, osakkuusyhtiömme, tuotti Hämeenkyrön alueen kaukolämmöstä kotimaisilla polttoaineilla 95 %. Sastamalan Pehulassa kaukolämpö tuotetaan lähes kokonaan päästöttömällä vedyllä tytäryhtiössämme FC Energialla. Joutsenossa tytäryhtiö FC Power myi Lappeenrannan Energian kaukolämpöverkkoon vedyllä ja lämmöntalteenotolla tuotettua lämpöä 93 % alueen kaukolämmön tarpeesta.

Konsernin kaukolämmön myynti kasvoi Joutsenon lämmöntoimituksen myötä noin 11 %. Lisäksi Leppäkoski-konsernin omistukseen siirtyi liiketoimintakaupalla kertomusvuoden lopussa Fortum Power & Heatin Nokian energialiiketoiminnot. Kaupan myötä konsernin haltuun siirtyi merkittävä määrä asiakkaita liittyen höyry-, maakaasu- ja kaukolämpötoimituksiin.

### Tulevaisuuden näkymät

Konsernin strategian mukaisesti lämmöntuotannossa panostetaan voimakkaasti kotimaisten polttoaineiden käytön lisäämiseen. Yhtiö teki päätöksen Ikaalisiin moottorilaitoksen yhteyteen rakennettavasta pellettilämpökeskuksesta (3 MW). Uusi kotimaista puupellettiä käyttävä lämpökeskus otetaan käyttöön loppuvuodesta 2014, jonka jälkeen yli 90 % Ikaalisten alueen kaukolämmöstä tuotetaan uusiutuvilla biopolttoaineilla.

Leppäkosken tulevaisuuden suunnitelmissa on erityisesti kaukolämmön tuotannon hintavakauden ja kilpailukykyyn turvaaminen. Lähiajan tavoitteena on tuottaa noin puolet kaukolämmöstä biopolttoaineilla. Muutaman vuoden kuluessa on tavoitteena siirtyä lähes kokonaan kotimaisten polttoaineiden käyttöön Nokialla.

## Konsernipalvelut

### - uusi asiakastietojärjestelmä mahdollistaa sähköisten palveluiden kehittämisen

Konsernipalveluiden osalta kertomusvuosi kului lähinnä uuden asiakastietojärjestelmän haltuunottamiseen. Julkaisimme vuoden aikana useita sähköisiä palveluita, joita tullaan kehittämään edelleen.

Asiakaspalvelukyselystä saatiin edellisvuosien tapaan hyvät tulokset, sillä 86 % kyselyyn vastanneista arvioi sekä palvelun että henkilöstön osaamisen hyväksi tai erinomaiseksi.

### Tulevaisuuden näkymät

Asiakastietojärjestelmän kehitys jatkuu, koska haluamme tarjota asiakkaillemme parhaan mahdollisen asiointikokemuksen kanavasta riippumatta. Kuluvana vuonna siirrymme ajantasaiseen kulutukseen perustuvaan laskutukseen, eli ns. täsmälaskutukseen.

Suunnitteilla on arvo-osuusjärjestelmään siirtyminen, jonka myötä osakkeiden käsittely siirtyy sähköiseen muotoon.



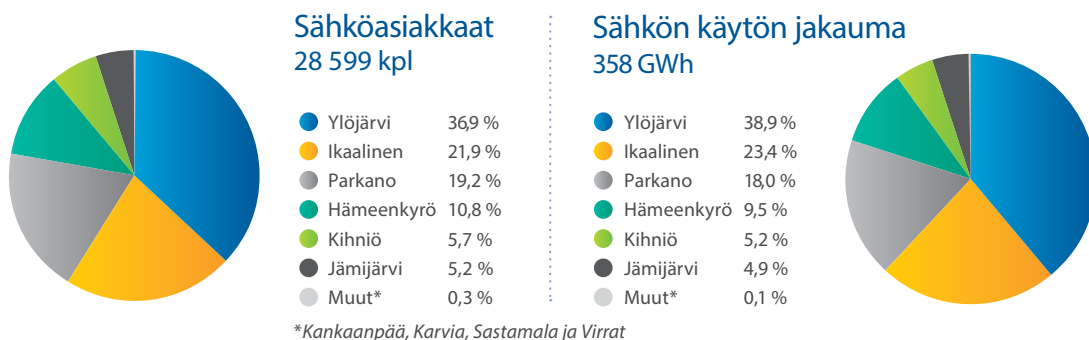
### Vuosi 2013 lyhyesti

	Emoyhtiö	Tytäryhtiöt
Henkilöstö	65	18 henk.
Sähkön siirto asiakkaille	378,6	- GWh
Sähkön siirron huipputeho	87,7	- MW
Sähkön siirtoasiakkaita	28 599	- kpl
Sähkön siirtojohtoja		
0,4 kV	2 829	- km
20 kV	1 459	- km
Sähkön hankinta	-	271 GWh
Kaukolämmön myynti	-	133 GWh
Kaukolämpöasiakkaita	-	545 kpl
Kaukolämpöverkostoa	-	67,6 km
Maakaasun myynti	-	23,3 GWh
Maakaasuasiakkaita	-	15 kpl
Maakaasuverkostoa	-	9,9 km
Höyryn myynti	-	133,4 GWh
Höyrykattilat	-	78 MW
Lämpökattilat	-	52 MW

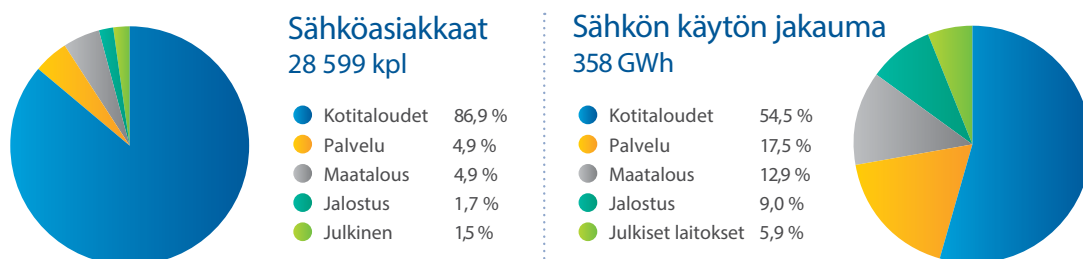


# Sähkö

## Kunnittain

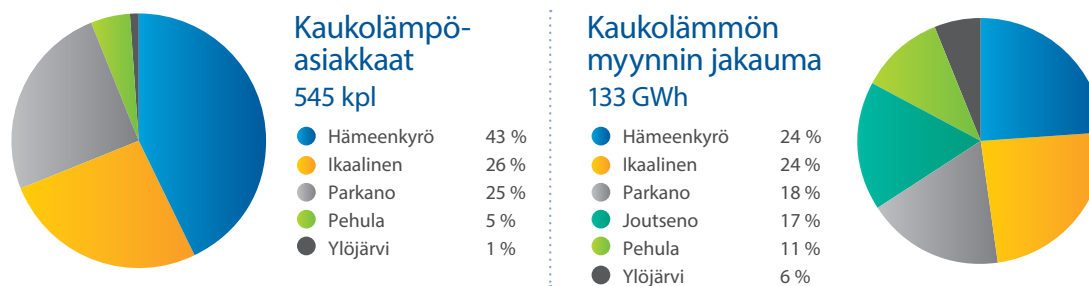


## Asiakasyhmittäin



# Kaukolämpö

## Kunnittain



## Asiakasyhmittäin

### Asiakasyhmittäin



# KONSERNIHALLINTO

## Hallitus

Toimikausi  
(hallituksessa ko.  
vuoden alusta)

### Puheenjohtaja, Juha Laitinen

Varatuomari, Ylöjärvi

2013–2015  
(2004)

### Varapuheenjohtaja, Esa Koskela

Projektipäällikkö, Parkano

2014–2016  
(2005)

## Jäsenet

### Markku Koivuniemi

Yrittäjä, Ikaalinen

2012 - 2014  
(2006)

### Risto Linnainmaa

Maanviljelijä, Hämeenkyrö

2013 - 2015  
(2010)

### Timo Saraketo

Toimitusjohtaja, Ikaalinen

2012-2014  
(2012)

### Pentti Sivunen

Kaupunginjohtaja, Ylöjärvi

2013 - 2015  
(2010)

### Tapani Törmä

Myyntineuvottelija, Kihniö

2012 - 2014  
(2003)

Hallituksen jäsenistä erovuoroon tuli Esa Koskela, joka valittiin uudelleen seuraavaksi kolmivuotiskaudeksi 2014 - 2016.

## Johtoryhmä

Toimitusjohtaja **Juha Koskinen**

Talousjohtaja **Leo Iltanen** (konsernipalvelut)

Myyntijohtaja **Mika Laatu** (sähkökauppa)

Kehitysjohtaja **Mauno Oksanen** (ratkaisuyhtiöt, yhteistyöyritykset)

Kaukolämpöjohtaja **Kari Kuivala** (lämpöpalvelut)

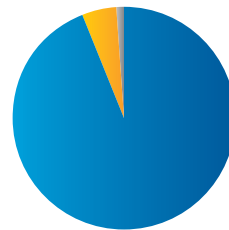
Verkostojohtaja **Matti Virtanen** (sähköverkkopalvelut)

## Yhtiökokous

Varsinainen yhtiökokous pidettiin Ikaalisissa 12. maaliskuuta 2013. Kokouksessa käsiteltiin yhtiöjärjestyksen 10 §:n mukaiset, varsinaiselle yhtiökokoukselle kuuluvat asiat sekä hallituksen ehdotus omien osakkeiden osto- ja luovutusvaltuutuksesta. Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten lukumääräksi seitsemän (7) jäsentä. Kokouksessa oli edustettuna 36 osakasta, joilla oli yhteensä 21.359 A-osaketta ja 20.881 K-osaketta. Yhteinen äänimäärä oli 26.378.

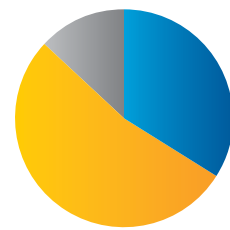
Toimitusjohtaja Juha Koskinen oli hallituksen kokouksissa esittelijänä. Sihteerinä toimi talousjohtaja Leo Iltanen. Hallitus kokoontui vuoden 2013 aikana 12 kertaa.

## Osakepääoman jakautuminen



### Osakkaat 2 402

- Yksityiset 95,2 %
- Yritykset ja yhteisöt 4,6 %
- Kunnat 0,2 %



### Osakkeet 104 342

- Yksityiset 33,6 %
- Yritykset ja yhteisöt 53 %
- Kunnat 13,4 %

## Tarkastustoimi

Varsinaisen yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana toimi tilintarkastustoimisto Idman Vilén Grant Thornton Oy. Vastuullinen tilintarkastaja oli Kalle Kotka (KHT).

## Henkilöstö

Leppäkosken Sähkö -konsernissa työskenteli vuoden 2013 lopussa yhteensä 83 henkilöä. Keskimääräinen työsuhteen kesto oli 16,5 vuotta.

## Jäsenyydet ja osakkuudet

Leppäkosken Sähkö -konserni on jäsenenä tai osakkaana mm. seuraavissa yhteisöissä

*Bioenergia ry*

*Energiameklarit Oy*

*Energiateollisuus ry*

*Etelä-Suomen Voima Oy*

*Fincopower Oy*

*Hämeenkyrön Voima Oy*

*Kyröskosken Voima Oy*

*Satapirkan Sähkö Oy*

*SPS Energia Oy*

*Suomen Kaasuyhdistys ry*



## Henkilöstö

### Sukupuolijakauma

Miehet	61 hlö
Naiset	22 hlö

### Työnkuvajakauma

Toimihenkilöt	51 hlö
Työntekijät	32 hlö

### Henkilöstön keski-ikä

Alle 30 v.	9 hlö
30–39 v.	15 hlö
40–49 v.	20 hlö
yli 50 v.	39 hlö

### Alueellinen henkilöstöjakauma 31.12.2013

Ikaalinen	56 hlö
Parkano	12 hlö
Ylöjärvi	14 hlö
Oulu	1 hlö

Verkosto- ja kaukolämpöasentajien määrä 31.12.2013 oli 26. Valtaosa investoinneista sekä huolto- ja käyttötoiminnasta suoritettiin konsernin omalla henkilökunnalla.



**Hallitus.** Takarivi vasemmalta oikealle: Markku Koivunieni, Tapani Törmä, Risto Linnainmaa. Eturivi vasemmalta oikealle: Pentti Sivunen, Timo Saraketo, Juha Laitinen, Esa Koskela.



**Johtoryhmä.** Takarivi vasemmalta oikealle: Mika Laatu, Kari Kuivala. Eturivi vasemmalta oikealle: Matti Virtanen, Juha Koskinen, Leo Iltanen (kuvasta puuttuu Mauno Oksanen).

# Konsernirakenne

## Leppäkosken Sähkö Oy

### Leppäkosken Energia Oy

Leppäkosken Sähkö Oy | 100 %

### Leppäkosken Lämpö Oy

Leppäkosken Sähkö Oy | 100 %

### DL Power Oy

Leppäkosken Sähkö Oy | 100 %

### FC Power Oy

Leppäkosken Sähkö Oy | 66 %  
Kemira Chemicals Oy | 34 %

### FC Energia Oy

Leppäkosken Energia Oy | 66 %  
Kemira Chemicals Oy | 34 %

## > **Konsernipalvelut**

Konsernipalvelut on koko konsernin tukitoiminto, jonka tehtäviin kuuluvat asiakaspalvelu, laske- ja osakaspalvelut, toimintajärjestelmät, atk-tuki, rahoitus sekä osakkuuksien ja konsernin hallinnointi.

## > **Sähköverkkopalvelut (Leppäkosken Sähkö Oy)**

Sähköverkkopalvelut vastaa sähköverkon rakentamisesta ja ylläpidosta, sähkön siirto- ja liittymäpalveluista, sähköenergian mittauksesta sekä konsernin kiinteistöistä.

## > **Sähkökauppa (Leppäkosken Energia Oy)**

Sähkökauppa vastaa sähkön hankinnasta, tuotannosta ja myynnistä sekä asiakkuuksien kehittämisestä.

## > **Lämpöpalvelut (Leppäkosken Lämpö Oy)**

Lämpöpalvelut vastaa kaukolämmön ja maakaasun myynnistä ja jakelusta sekä tuotantolaitosten ja kaukolämpö- ja maakaasuverkostojen käytöstä, kunnossapidosta ja rakentamisesta.

## > **Ratkaisuyhtiöt (FC Energia Oy, FC Power Oy)**

Ratkaisuyhtiöt vastaa ratkaisu- ja hankekehityksestä, yhteistyöyrityksistä, palveluratkaisuista, asiantuntijapalveluista, kehityshankkeista sekä omistuksista.

# Tiivistelmä tilinpäätösaineistosta

## Yhtiön tuloskehitys

Konsernin talous säilyi vakaana. Konsernin tulos parani noin 0,9 miljoonaa euroa edellisestä vuodesta huolimatta verkosta irrotettujen mittarien kertapoistosta. Tulosta paransi myös yhteisöverokannan tuleva lasku. Tuloksen kasvuun vaikutti osaltaan verkkoliiketoiminnan hyvä tulos sekä onnistuminen sähkönmyyntiliiketoiminnassa. Tuotantorakenteen muutoksen ja uusien liittymien myötä kaukolämpöliiketoiminnan tulos on kääntynyt nousuun ja tulos oli kertomusvuonna selvästi positiivinen. FC Power Oy ja FC Energia Oy saavuttivat budjetin mukaisen tuloksen.

Emoyhtiön liikevaihto oli 13,8 miljoonaa euroa, vähennystä edelliseen vuoteen noin 0,5 miljoonaa euroa. Liikevaihdon lasku aiheutui sähkön siirtomäärän vähenemisestä. Emoyhtiön tulos ennen satunnaiseriä oli noin 0,1 miljoonaa euroa pienempi kuin edellisenä vuonna.

Konsernin liikevaihto oli noin 39,9 miljoonaa euroa, vähennystä edelliseen vuoteen noin 0,3 miljoonaa euroa. Konsernin liikevoitto oli noin 3,2 miljoonaa euroa ja tulos 3,3 miljoonaa euroa. Konsernin tilikauden poistot olivat noin 4,8 miljoonaa euroa. Konsernin poistoihin sisältyy myös noin 0,3 miljoonan kertapoisto verkosta irrotettuihin mittareihin kohdistuen. Konsernitaseen loppusumma kasvoi edellisestä vuodesta noin 21,3 miljoonaa euroa ja oli tilikauden päättyessä noin 100,2 miljoonaa euroa. Taseen kasvu aiheutui pääasiassa Fortum Power and Heat Oy:ltä ostettujen liiketoimintojen myötä.

Konsernitiilin päätös on laadittu hankintamenomenetelmän mukaan. Konsernin tulos osoittaa voittoa 3 256 881,96 euroa. Konsernin oma pääoma on noin 28,7 miljoonaa euroa.

## Konsernisuhteet

Leppäkosken Sähkö -konserniin kuuluvat emoyhtiön lisäksi 100 prosenttisesti omistetut Leppäkosken Energia Oy, Leppäkosken Lämpö Oy, DL Power Oy ja Satavirta Holding Oy sekä FC Energia Oy ja FC Power Oy, joista

## > Konsernin taloudellista asemaa ja tulosta kuvaavat tunnusluvut

	2013	2012	2011
Liikevaihto M€	39,9	40,3	36,8
Liikevaihdon muutos-%	-0,8	9,5	4,2
Liikevoitto M€	3,2	2,8	2,7
Liikevoitto %	8,1	6,9	7,3
Tulos ennen satunnaiseriä %	7,4	7,8	6,7
Omavaraisuusaste %	54,2	63,6	65,1
Maksuvalmius (QR)	0,9	0,9	1,0
Poistot M€	4,8	5,7	4,3
Investoinnit M€	25,7	11,4	10,4
Pitkäaik. vieras pääoma M€	28,1	11,7	8,5
Taseen loppusumma M€	100,2	78,9	72,3

Omavaraisuusastetta laskettaessa liittymismaksut on rinnastettu omaan pääomaan.

kummastakin omistusosuus on 66 %. Emoyhtiö Leppäkosken Sähkö Oy on keskittynyt sähkömarkkinalain tarjoittamaan jakeluverkkotoimintaan verkkoalueellaan. Leppäkosken Energia Oy harjoittaa sähkön myyntiä ja tuotantoa. Kaukolämpö- ja maakaasutoiminnoista vastaa Leppäkosken Lämpö Oy ja höyryn tuotannosta FC Energia Oy ja FC Power Oy.

Päättyneen tilikauden aikana kaukolämpö- ja maakaasuliiketoiminnot muodostivat Leppäkosken Lämpö Oy:n Leppäkosken Energia Oy:n osittaisjakautumisen tuloksesta.

## Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat 4 632 913,60 euroa, josta tilikauden voitto on 444 075,80 euroa. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikauden voitosta jaetaan osinkoa A-sarjan osakkeille 1,20 euroa per osake ja K-sarjan osakkeille 1,15 euroa per osake eli yhteensä 119.168,40 euroa sekä loppu tilikauden voitosta 324.907,40 euroa siirretään edellisten tilikausien voittovaratilille.

## Konsernin rahoituslaskelma

	2013	2012
	1000 eur	1000 eur
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>	<b>9 469</b>	<b>8 116</b>
<b>Rahavirta ennen rahoitusta</b>	<b>-15 277</b>	<b>-5 177</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>1 873</b>	<b>-1 365</b>

## Konsernituloslaskelma

	1.1.–31.12.2013	1.1.–31.12.2012
<b>Liikevaihto</b>	<b>39 918 606,13</b>	<b>40 253 147,94</b>
<b>Liikevoitto</b>	<b>3 242 624,34</b>	<b>2 794 050,31</b>
<b>Tulos ennen satunnaisia eriä ja veroja</b>	<b>2 954 076,83</b>	<b>3 123 464,38</b>
Tilinpäätöserät ja verot	434 864,85	-692 269,45
Vähemmistöosuus	-132 059,72	-123 922,95
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>3 256 881,96</b>	<b>2 307 271,98</b>

## Konsernitase

Vastaavaa	31.12.2013	31.12.2012
<b>Pysyvät vastaavat</b>		
Aineettomat hyödykkeet	1 407 638,33	1 535 322,37
Aineelliset hyödykkeet	75 540 157,58	55 571 916,56
Sijoitukset	10 979 224,40	10 883 134,28
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>	<b>12 311 171,36</b>	<b>10 927 032,33</b>
<b>Vastaavaa yhteensä</b>	<b>100 238 191,67</b>	<b>78 917 405,54</b>
<b>Vastattavaa</b>	<b>31.12.2013</b>	<b>31.12.2012</b>
<b>Oma pääoma</b>	<b>27 570 154,92</b>	<b>24 442 150,48</b>
Vähemmistöosuus	1 108 693,95	1 010 634,22
<b>Vieras pääoma</b>		
Laskennallinen verovelka	5 380 999,60	6 242 123,25
Pitkäaikainen vieras pääoma	53 704 390,67	36 386 466,88
Lyhytaikainen vieras pääoma	12 473 952,54	10 836 030,70
<b>Vastattavaa yhteensä</b>	<b>100 238 191,67</b>	<b>78 917 405,54</b>

# Emoyhtiön rahoituslaskelma

	2013	2012
	1000 eur	1000 eur
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>	<b>6 898</b>	<b>3 710</b>
<b>Rahavirta ennen rahoitusta</b>	<b>-3 284</b>	<b>-1 402</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>1 539</b>	<b>-220</b>

# Emoyhtiön tuloslaskelma

	1.1.–31.12.2013	1.1.–31.12.2012
<b>Liikevaihto</b>	<b>13 783 160,27</b>	<b>14 294 781,87</b>
<b>Liikevoitto</b>	<b>2 322 834,61</b>	<b>2 092 196,47</b>
<b>Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>	<b>1 761 470,86</b>	<b>2 507 309,74</b>
Tilinpäätössiirrot ja verot	-1 317 395,06	-1 353 878,00
<b>Tilikauden voitto</b>	<b>444 075,80</b>	<b>1 153 431,74</b>

# Emoyhtiön tase

Vastaavaa	31.12.2013	31.12.2012
<b>Pysyvät vastaavat</b>		
Aineettomat hyödykkeet	376 658,50	424 176,14
Aineelliset hyödykkeet	43 853 044,39	36 920 621,66
Sijoitukset	31 468 901,05	19 269 952,35
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>	<b>12 521 741,10</b>	<b>10 075 873,78</b>
<b>Vastaavaa yhteensä</b>	<b>88 220 345,04</b>	<b>66 690 623,93</b>
<b>Vastattavaa</b>	<b>31.12.2013</b>	<b>31.12.2012</b>
<b>Oma pääoma</b>	<b>5 182 282,65</b>	<b>4 865 825,47</b>
<b>Tilinpäätössiirtojen kertymä</b>	<b>22 767 439,23</b>	<b>21 643 656,41</b>
<b>Vieras pääoma</b>		
Pitkäaikainen vieras pääoma	49 369 405,84	31 712 885,72
Lyhytaikainen vieras pääoma	10 901 217,32	8 468 256,33
<b>Vastattavaa yhteensä</b>	<b>88 220 345,04</b>	<b>66 690 623,93</b>

# Eriytetty tuloslaskelma

	Verkkotoiminta 1.1.–31.12.2013	Verkkotoiminta 1.1.–31.12.2012
<b>Liikevaihto</b>	<b>13 451 291,04</b>	<b>13 222 681,20</b>
Valmistus omaan käyttöön	4 722 159,14	4 589 470,02
Liiketoiminnan muut tuotot	57 927,03	106 604,34
<b>Materiaalit ja palvelut</b>	<b>-3 598 342,37</b>	<b>-3 637 542,66</b>
<b>Ulkopuoliset palvelut</b>	<b>-3 581 946,69</b>	<b>-3 530 566,65</b>
<b>Henkilöstökulut</b>	<b>-2 964 570,36</b>	<b>-3 030 512,55</b>
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>	<b>-3 063 466,63</b>	<b>-3 360 738,60</b>
<b>Liiketoiminnan muut kulut</b>	<b>-2 352 864,75</b>	<b>-2 457 648,71</b>
<b>Liikevoitto</b>	<b>2 670 186,41</b>	<b>1 901 746,39</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	29 074,78	52 308,19
Satunnaiset kulut	-600 000,00	0,00
<b>Voitot ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>	<b>2 099 261,19</b>	<b>1 954 054,58</b>
Tilinpäätössiirrot ja verot	-1 326 961,01	-1 248 074,30
<b>Tilikauden voitto</b>	<b>772 300,18</b>	<b>705 980,28</b>

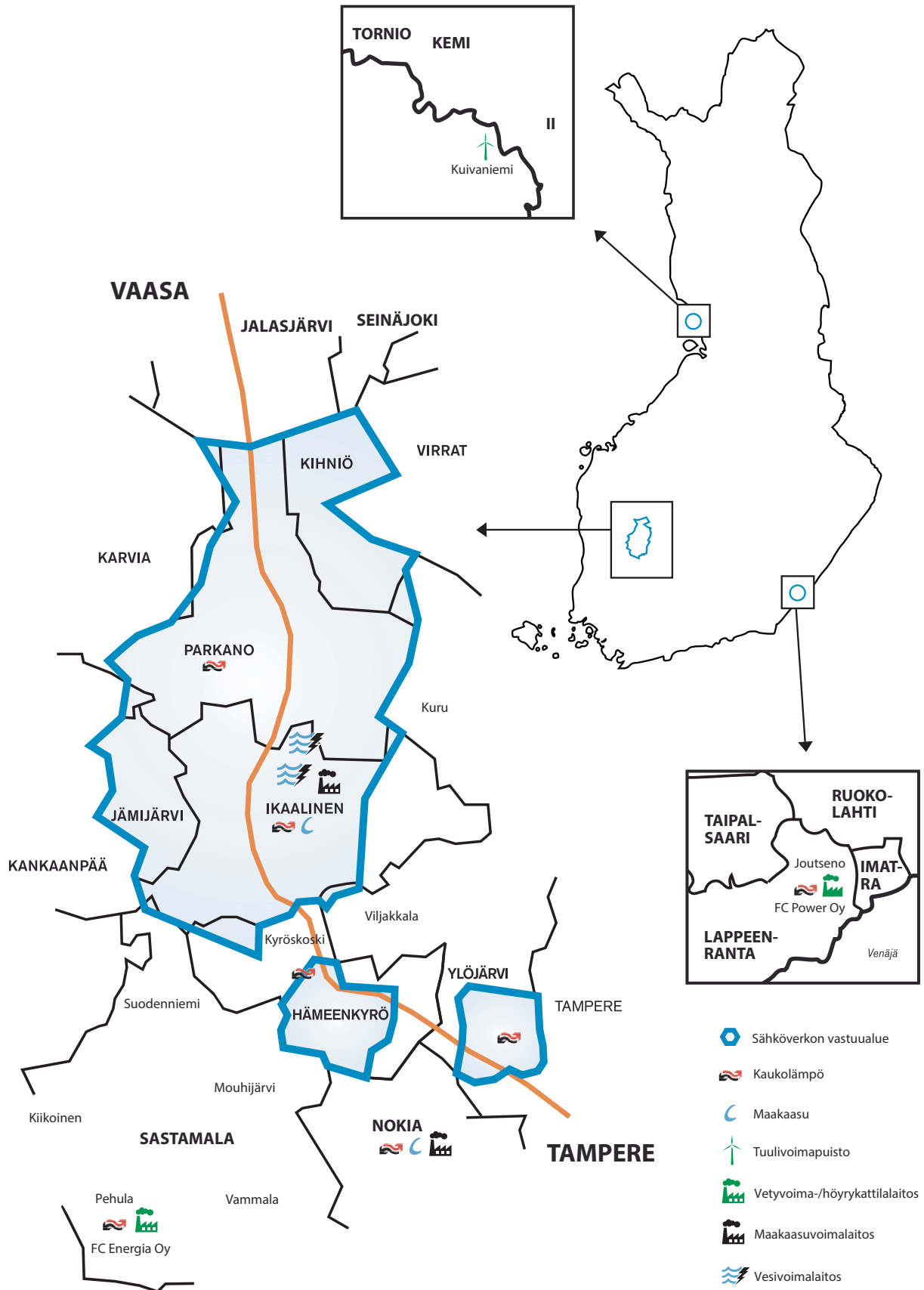
# Eriytetty tase

Vastaavaa	Verkkotoiminta 2013	Verkkotoiminta 2012
<b>Pysyvät vastaavat</b>		
Aineettomat hyödykkeet	202 536,19	219 458,47
Aineelliset hyödykkeet	38 340 928,70	36 085 085,36
Sijoitukset	4 196 028,91	4 196 493,91
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>		
Lyhytaikaiset saamiset	12 346 582,18	12 270 367,91
<b>Vastaavaa yhteensä</b>	<b>55 086 075,98</b>	<b>52 771 405,65</b>

Vastattavaa	Verkkotoiminta 2013	Verkkotoiminta 2012
<b>Oma pääoma</b>	<b>4 439 172,58</b>	<b>3 794 491,02</b>
<b>Tilinpäätössiirtojen kertymä</b>	<b>22 555 384,13</b>	<b>21 380 966,56</b>
<b>Vieras pääoma</b>		
Pitkäaikainen vieras pääoma	23 945 373,11	23 168 354,47
Lyhytaikainen vieras pääoma	4 146 146,16	4 427 593,60
<b>Vastattavaa yhteensä</b>	<b>55 086 075,98</b>	<b>52 771 405,65</b>



# Leppäkoski-konsernin toimialuekartta



**Kestäviä  
energia-  
ratkaisuja  
muuttuviin  
tarpeisiin**

 **LEPPÄKOSKEN  
SÄHKÖ** KONSERNI

[www.leppakoski.fi](http://www.leppakoski.fi)

ORGANISATION  
CERTIFIED BY  
**Inspecta**

ISO 9001  
ISO 14001  
OHSAS 18001  
ISO 50001

YMPÄRISTÖMERKKI  
MILJÖMÄRK  
441-892  
Painotuote  
Paino-Arra Oy



**REILU**  
KAUKOLÄMPÖ