



VUOSIKERTOMUS 2019

LEPPÄKOSKI

Energiaa, jolla on juuret

Sisällysluettelo

VUOSI 2019

Vuosi 2019..... 4

Toimitusjohtajan katsaus..... 6

LIIKETOIMINNOT

Vastuullista toimintaa.....10

Sähkökauppa.....12

Energiaratkaisut.....16

Sähköverkko..... 20

Lämpö ja tuotanto.....24

Grid.vc Oy.....28

HALLINNOINTI

Konsernihallinto.....30

Konsernipalvelut.....32

TILINPÄÄTÖS

Konsernin rahoituslaskelma..... 33

Konsernituloslaskelma..... 33

Konsernitase..... 33

Emoyhtiön rahoituslaskelma..... 34

Emoyhtiön tuloslaskelma..... 34

Emoyhtiön tase..... 34

Eriytetty tuloslaskelma..... 35

Eriytetty tase..... 35

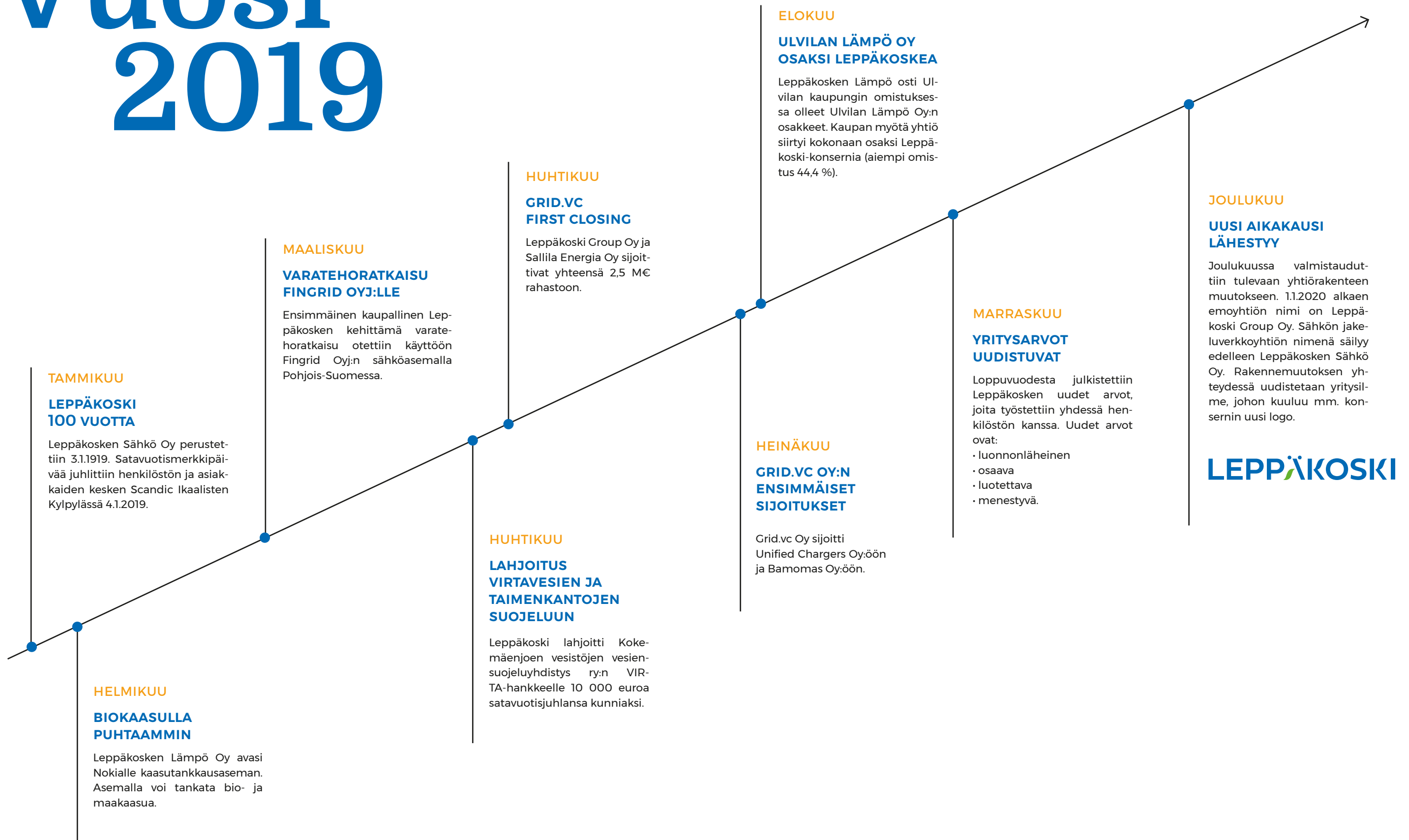
Toimitusjohtajan kuva: Sirpa Ryyppö

Vuosikertomuksen taitto: Essi Keskitalo

Paino: Grano



Vuosi 2019



Yhtiön arvo kasvoi

TOIMITUSJOHTAJA JUHA KOSKINEN

Leppäkosken Sähkö Oy perustettiin 3.1.1919. Yhtiö juhli satavuotismerkkipäiväänsä 4.1.2019. Juhlassa julkistettiin tamperelaisen tietokirjailija-graafikko Leena Vaahteran kirjoittama ja muotokuvaaja Sirpa Ryypön kuvittama ”Vuosisata Virtaa ja Kasvua” -juhlateos. Juhlan kunniaksi yhtiö lahjoitti merkittävän summan virtavesien ja taimenkantojen suojeluun toimialueellaan. Lahjoitus kohdennetaan Kokemäenjoen vesistön vesiensuojeluyhdistys ry:n VIRTA-hankkeeseen. Kunnostustoimet toteutetaan vuosien 2019–2020 aikana. Yhtiön lahjoittama 10 000 euron shekki luovutettiin Leppäkosken voimalaitoksella keskiviikkona 24.4.2019.

YHTIÖN OSAKKEEN SUBSTANSSIARVO KASVOI 20 %

Vuonna 2019 Leppäkoski-konsernin liikevaihto jäi edellisvuodesta. Sähkönjakelu kasvatti liikevaihtoaan. Sähkön myynti- ja lämpöliiketoiminta jäivät alle edellisvuoden toteumien.

Emoyhtiön liikevaihto kasvoi edellisvuodesta 2,6 % ollen nyt 21,5 (20,9) M€. Tilikauden tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja oli 3,6 (10,3) M€. Konsernin liikevaihto laski 2,1 % edellisvuodesta ollen 49,7 (50,7) M€. Konsernin liikevoitto oli 2,6 (8,1) M€ ja tulos 2,0 (7,2) M€. Konsernitason liikevoitto ja tulos eivät ole edellisvuoteen verrattuna vertailukelpoiset. Tilikauden 2018 luvut sisältävät kertaluonteisia voittoja

FC Power Oy:n ja FC Energia Oy:n osakkeiden myymisestä sekä Äetsän kaukolämpöliiketoiminnan myymisestä Adven Oy:lle. Konsernin tilikauden poistot olivat 6,5 (5,9) M€. Konsernin pakolliset varaukset säilyivät edellisvuoden tasolla ollen 0,5 M€. Konsernitaseen loppusumma kasvoi edellisestä vuodesta 18,7 M€ ja taseen loppusumma oli tilikauden päättyessä 130,5 (111,8) M€. Konsernitasolla oma pääoma kasvoi 57,0 M€:oon (47,4 M€). Osakekohtainen keskimääräinen substanssiarvo tilikauden päättyessä on 551 €/kpl (458 €/kpl).

KASVUSTRATEGIA JATKUU

Leppäkoski-konsernin kasvustrategian toteuttaminen jatkui kertomusvuonna. Strategian jatkuvana tavoitteena on mm. toimintaympäristön muutoksiin reagoiminen, kilpailukyvyyn parantaminen, riskienhallinta, uusien tuotteiden, palvelutkaisujen ja toimintatapojen kehittäminen. Yhtiö selvitti kerto-

musvuonna useita toimialaa tai sitä sivuavia yrityskauppoja.

Kasvustrategian myötä Leppäkosken Lämpö Oy osti Ulvilan kaupungin omistuksessa olleet Ulvilan Lämpö Oy:n osakkeet 7.8.2019 allekirjoitetulla kauppakirjalla. Leppäkosken Lämpö Oy osti Fortum Power & Heat:ltä 44,4 % Ulvilan Lämpö Oy:n osakkeista vuonna 2014 ja nyt toteutuneen kaupan myötä yhtiö siirtyi kokonaan osaksi Leppäkosken Sähkö -konsernia. Yhtiön tavoitteena on kehittää Ulvilan Lämpö Oy:tä pitkäjänteisesti. Kaupan vaikutus Leppäkosken Lämpö Oy:n liikevaihtoon on noin 2 miljoonaa euroa ja se kasvattaa kaukolämmön myyntiä noin 15 %.

JAKELUVERKKOPALVELUT YHTIÖITETTIIN OMAKSI YHTIÖKSEEN

Leppäkosken Sähkö Oy eriytti jakeluverkkopalvelut omaksi yhtiökseen 1.1.2020. Muutos perustuu sähkömarkkinalain vaatimukseen, jossa sähkönsiirto on eriytettävä sähkön tuotannosta

ja myynnistä. Uusi jakeluverkkoyhtiö otti emoyhtiön vanhan nimen käyttöönsä ja samalla emoyhtiön nimeksi muutettiin Leppäkoski Group Oy. Koko jakeluverkkopalveluiden henkilöstö siirtyi uuteen yhtiöön ns. vanhoina työntekijöinä.

BRÄNDIUUDISTUS JA UUDET ARVOT

Strategian tukemiseksi konsernissa aloitettiin mittava brändiuudistus kertomusvuoden alussa. Uudistettu yritysilmie julkaistiin vuodenvaihteessa 2020, jolloin konsernirakenne uudistui jakeluverkkopalveluiden yhtiöittämisen ja Ulvilan Lämpö Oy:n kaupan myötä. Samalla emoyhtiön nimi vaihtui Leppäkoski Group Oy:ksi.

Kertomusvuoden marraskuussa lanseerattiin konsernin uudistetut arvot Luonnonläheinen, Osaava, Luotettava ja Menestyvä.

TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

Konsernissa aloitetaan mittava järjestelmäprojekti, jonka aikana uudistetaan asiakas- ja mittaustietojärjestelmät sekä päivitetään laskujen elinkaari- ja tulostuspalvelut. Järjestelmä on tarkoitus ottaa käyttöön vuoden 2020 loppuun mennessä. Järjestelmäuudistuksen taustalla on Datahubin käyttöönotto helmikuussa 2022. Valmistuttuaan uudet järjestelmät mahdollistavat paremman riskienhallinnan ja järjestelmäkehityksen myös tulevaisuuden tarpeisiin. Uudistus on osa konsernissa käynnissä olevaa ICT-digistrategian toteutusta.

Kiitän asiakkaitamme, omistajia ja muita sidosryhmiä luottamuksesta. Kiitos myös konsernin henkilöstölle ja hallinnolle hyvin tehdystä työstä.



LUONNONLÄHEINEN

Kannamme vastuuta ympäristöstä ja toimimme yhdessä asiakkaan kanssa ilmastomuutoksen hillitsemiseksi.



OSAAVA

Kehitämme osaamistamme ja olemme edelläkävijöitä luomalla asiakkaille ainutlaatuisia energiaratkaisuja.



LUOTETTAVA

Pidämme lupauksemme, olemme helposti asiakkaiden tavoitettavissa ja viestimme avoimesti.



MENESTYVÄ

Kasvamme kannattavasti ja menestymme yhdessä asiakkaiden ja kumppanien kanssa. Toimimme päättäväisesti ja ketterästi.

VASTUULLISTA TOIMINTAA

TOIMINTAJÄRJESTELMÄ

Konsernin ympäristöasioiden hallintaa ohjaa sertifioitu ympäristöjärjestelmä ISO 14001. Muut toimintajärjestelmän osat ovat ISO 9001 (laatu) ja OHSAS 18001 (työterveys ja turvallisuus) sekä ISO 50001 (energianhallintajärjestelmä). Ulkoisten auditointien lisäksi järjestelmän toimivuutta seurataan sisäisillä auditoinneilla ja johdon toimintajärjestelmän katselmuksilla.

Leppäkoski-konserni on sitoutunut valtakunnalliseen energiatehokkuus-sopimukseen, jonka myötä asiakkaiden ja sidosryhmien energiatehokkuusneuvonta on osa jokapäiväistä toimintaa.

Paikallisten energiavarojen hyödyntäminen ja energian tuotannon teknologiavalinnat ovat toimenpiteitä, joilla Leppäkoski vähentää ympäristövaikutuksia kaikissa palvelu- ja tuoteketjuissa.

TYÖTURVALLISUUS

Strategiamme yksi merkittävä tavoite on tapaturmaton toiminta, joka lähes saavutettiin. Kerotomusvuonna tapahtui yksi lievä tapaturma, josta aiheutui lyhyt sairauspoissaolo.

Erinomainen tulos perustuu jatkuvaan toimintaan työturvallisuuden ja turvallisuuskulttuurin parantamiseksi koko henkilöstön osalta. Jokaista sattunutta työtapaturmaa kohti työpaikalla tapahtuu moninkertainen määrä erilaisia häiriöitä ja läheltä piti -tilanteita. Tapaturmien ehkäisyssä niihin reagointi on äärimmäisen tärkeää. Vakiintuneiden käytäntöjen mukaisesti ne käsitellään toimintajärjestelmän edellyttämällä tavalla ja tehdään tarvittavat kehittämistoimenpiteet.

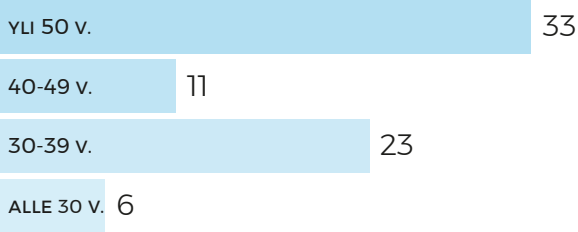
Turvallisuushavaintojen ja läheltä-piti -ilmoitusten määrä korreloi suoraan työtapaturmien määrää. Verkkopalveluissa tehtiinkin ennätysmäärä havaintoja, keskimääriin 8 kpl/työntekijä.

HENKILÖSTÖ

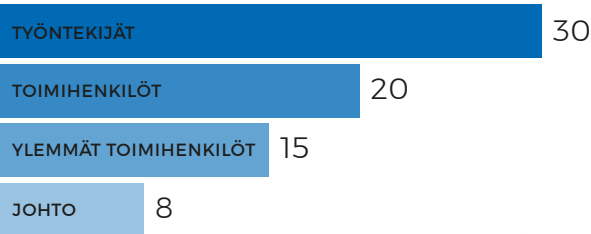
73 
TYÖNTEKIJÄÄ,
JOISTA NAISIA 13
JA MIEHIÄ 60.

14,7 
KESKIMÄÄRÄINEN
TYÖSUHTEEN
KESTO VUOSISSA.

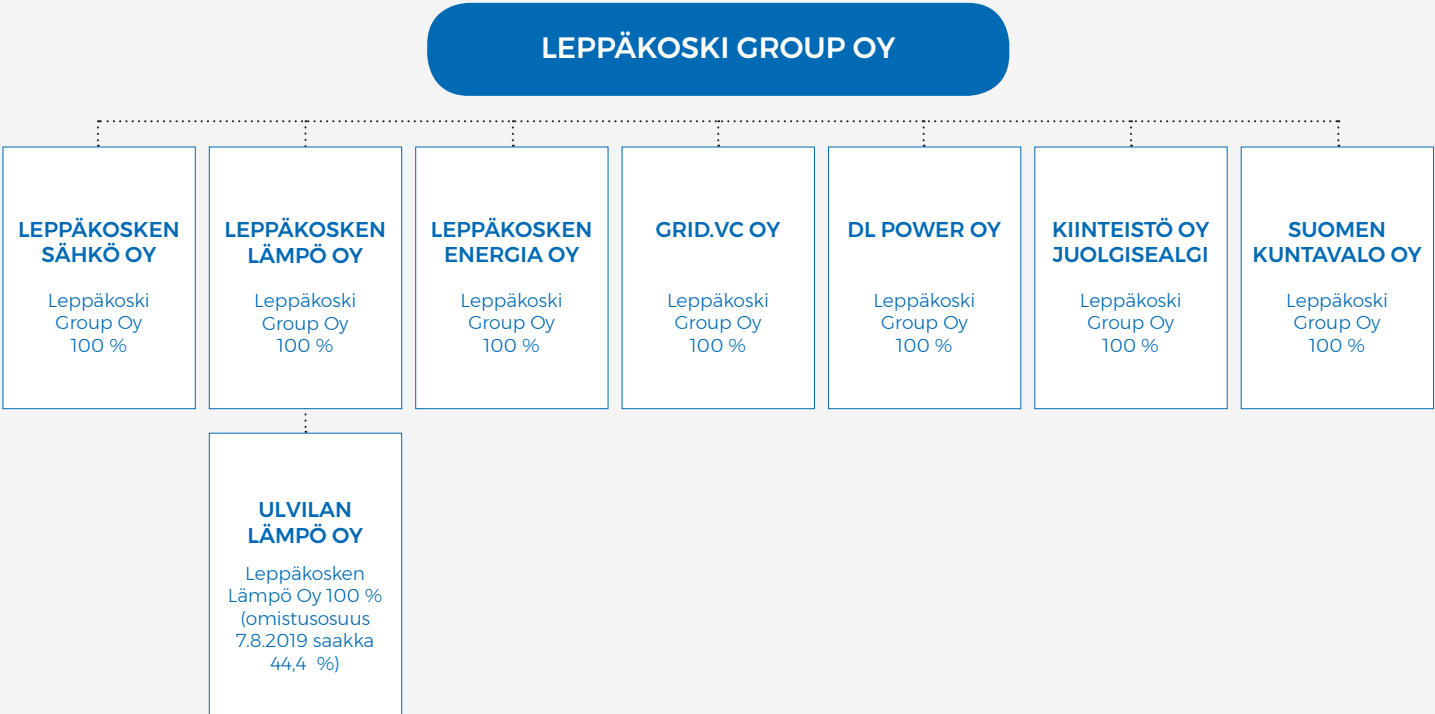
IKÄJAKAUMA

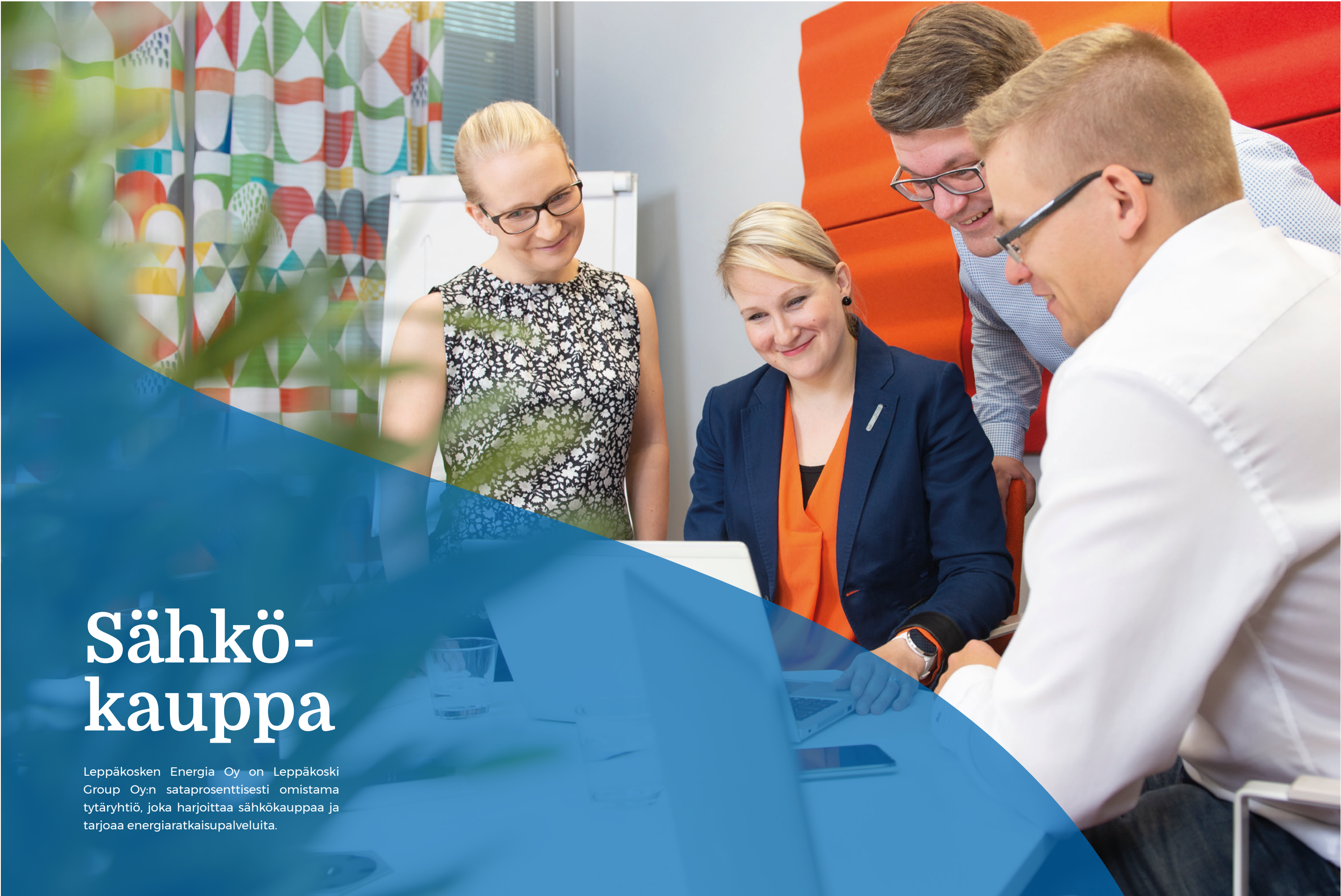


TYÖNKUVAJAKAUMA



KONSERNIRAKENNE





Sähkö- kauppa

Leppäkosken Energia Oy on Leppäkoski Group Oy:n sataprosenttisesti omistama tytäryhtiö, joka harjoittaa sähkökauppaa ja tarjoaa energiaratkaisupalveluita.

SÄHKÖKAUPAN VUOSIKATSAUS

Vuosi 2019 oli sähkökaupan osalta tapahtumarikas. Osallistumme yhdessä neljän muun sähkönmyyjän kanssa valtakunnalliseen hankkeeseen, jossa tutkitaan kulutusjoustopon mahdollisuuksia kotitalouksissa. Hanke alkoi alkuvuonna 2019 ja jatkuu 2020 vuoden loppuun.

Jatkoimme myös sähköautojen latausverkon laajentamista pilotoimalla Ylöjärvelle uuden teknologian pikalatausaseman.

Sähkönmyyntituotteidemme valikoima pidettiin kertomusvuonna ennallaan, mutta pääpaino myynnissä oli markkinaehtoisissa tuotteissa. Määräaikaisten tuotteiden suosio oli edelleen korkea, mutta toistaiseksi voimassa olevien ja markkinaehtoisten tuotteiden kysyntä jatkoi kasvuaan. Jatkamme edelleen pörssisidonnaisten tuotteiden suosittelemista asiakkaillemme, koska uskomme pitkällä aikavälillä niiden olevan sähkönmyyntin sekä asiakkaiden näkökulmasta järkevin vaihtoehto.

Sähkökaupan kokonaismyyntin määrä putosi vuoteen 2018 verrattuna noin 17 % ollen 307 GWh. Pienemmän myyntimäärän taustalla oli vähentynyt asiakasmäärä sekä edellisvuoteen verrattuna lämpimämpi vuosi.

OMA TUOTANTO JA TUOTANTO-OSUUDET

Asiakkaille hankittiin sähköä pääosin pohjoismaisesta sähköpörssistä sekä tuotettiin omilla tuotantolaitoksilla tai hankittiin tuotanto-osuuksien kautta. Sähköpörssistä hankitun sähkönmuus kertomusvuonna oli noin 93 %. Loput sähköstä tuotettiin omilla tuotantolaitoksilla tai hankittiin tuotanto-osuuksien ja pientuottajien kautta.

Tuotantolaitoksiin kuuluivat mm. Leppäkosken ja Kukkurakosken vesivoimalaitokset, Ikaalisten moottorivoimalaitos sekä Kuivaniemen tuulivoimapuisto. Tuotanto-osuuksilla tuotettiin sähköä mm. Kyröskosken Voiman vesivoimalaitoksella ja Hämeenkyrön Voiman biovoimalaitoksella. Tuotanto-osuuksissa olemme mukana Suomen Voiman kautta Haminan tuulivoimapuistoissa sekä Jyväskylän ja Haapaveden lauhdevoimalaitoksilla.

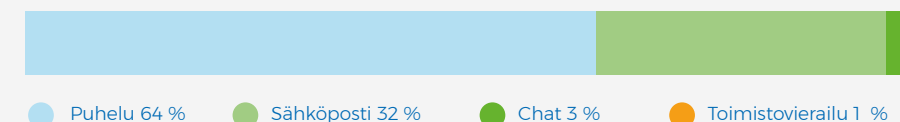
TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

Sähkön markkinahinta on edelleen jatkanut joulukuussa 2019 alkanutta laskuaan ja helmikuussa sähkönm SPOT-hinta painui hetkellisesti ensimmäistä kertaa Suomessa negatiiviseksi.

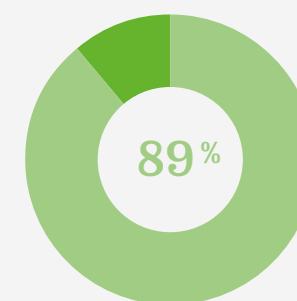
Jatkamme valmistautumista Datahubin tulemiseen myös vuoden 2020 aikana aktiivisesti. Kehitämme tietojärjestelmiämme sekä rikastamme asiakastietoja vastaamaan Datahubin vaatimuksia. Vuoden 2020 aikana tavoitteena on saattaa kulutusjoustopohanke loppuun. Erittymisesti toivomme saavamme aikaan sellaisia ratkaisuja, jotka hyödyttävät mahdollisimman paljon asiakkaitamme. Jatkamme myös sähköautojen latausverkon laajentamista ja tulemme kehittämään niihin liittyviä oheispalveluita. Energiaratkaisupalveluiden kehitystyö jatkuu vuonna 2020.

Tuotanto-osuuksien kannattavuuden osalta markkina vaikuttaa edelleen haasteelliselta. Toisaalta alhaisemmat markkinahinnat sekä markkinaehtoiset sähkönmmyyntituotteet näkyvät asiakkaillemme alhaisempina myyntihintoina.

ASIOINTITAPA *



ASIAKASTYYTYVÄISYYS *



Asiakastyytyvääisyyttä mitataan asiakaspalveluselyllä, joka lähetetään kuukausittain konsernin yhtiöissä asioineille. Kertomusvuonna asiakastyytyväisyys vuoden keskiarvolla mitattuna oli 3,97 (asteikolla 1-5). Keskimääräinen suosittelemisprosentti oli katsausvuonna 89 %.

* Luvuissa huomioitu kaikki Leppäkoski-konsernin yhtiöt.

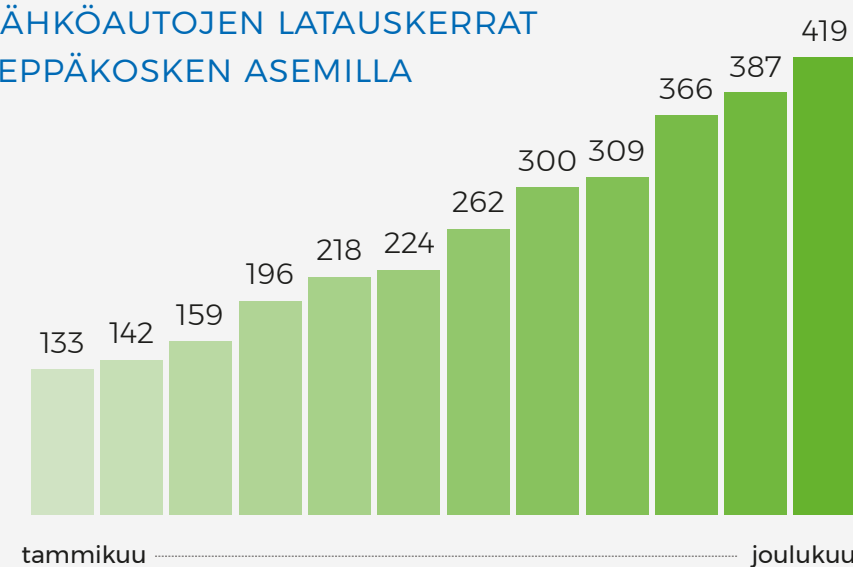
70%

PÖRSSISOPIMUSTEN SUOSIO KASVOI.

90%

UUSIUTUVASTI TUOTETUN SÄHKÖN HANKINTA KASVOI.

SÄHKÖAUTOJEN LATAUSKERRAT LEPPÄKOSKEN ASEMILLA



307

GWH KOKONAISMYNTI



93

% SÄHKÖSTÄ HANKITTU SÄHKÖPÖRSSISTÄ



44,04

€/MWH SPOT-HINNAN KESKIARVO



3115

SÄHKÖAUTOJEN LATAUSKERRAT LEPPÄKOSKEN ASEMILLA



1

UUSI SÄHKÖAUTOJEN LATAUSASEMA



Energia- ratkaisut

Leppäkosken Energian energiaratkaisuliiketoiminta vastaa toimintaympäristön muutoksiin tuottamalla ajan henkeen soveltuvia energiaratkaisuja asiakkaiden muuttuviin tarpeisiin. Kertomusvuonna jatkettiin energiaratkaisujen kaupallistamista ja tuotteistamista. Esimerkkinä mainittakoon polttokennoteknologiaan perustuvat uudet varateholaitteet. Ensimmäiset pilotit on viety onnistuneesti läpi ja ensimmäiset kaupalliset tuotantoratkaisut ovat käynnissä. Varatehoratkaisu sopii sähköasemien ja mobiiliverkon tukiasemien apusähköjärjestelmien akustojen varmennukseen, kun tarvitaan yli 24 tunnin varmennusaikaa.

LEPPÄKOSKI- KONSERNI OSAKKUUSYHTIÖIDEN KAUTTA UUTEEN MARKKINAAN

Digitalisaation ja muun uuden teknologian soveltamisen edessä ja yleistyessä yhä useampi älykäs laite ja sensori tai tietojärjestelmä on teknisesti valmis toimimaan esineiden internetissä (IoT). Kertomusvuonna valmisteltiin osakkuusyhtiö Enermix Oy:n IoT-integraatio- ja palvelualustaan perustuvien energiaratkaisujen asiakashankkeita mm. älykkään kaukolämmön sekä taloteknisten energiatehokkuus- ja olosuhdepalveluiden osalta. Näissä uusissa älypalveluissa langattoman radioteknologian ja lisenssivapaiden ISM-taajuuksien, kuten LoRaWAN-teknologian rooli tulee korostumaan operaattoreiden matkapuhelinverkkojen LTE- ja GSM-taajuuksilla toimivien teknologioiden rinnalla. Tähän liittyen selvitettiin alueellisen Pirkanmaan IoT-verkon ja uuden toimijan, IoTNet Finland Oy, LoRAWAN-radioverkon toteuttamis- ja toimintaedellytyksiä yhdessä paikallisen mobiiliverkko-operaattorin kanssa. Tulevaisuudessa digitalisaation, digitaalisen alustatalouden ja langattoman IoT-teknologian tarjoamat mahdollisuudet olemassa olevien ja uusien palveluiden kehittämisessä ovat energiyhtiöille tärkeä kilpailu- ja menestystekijä.





Sähkö- verkko

Leppäkosken Sähkö Oy on Leppäkoski Group Oy:n sataprosenttisesti omistama tytäryhtiö. Leppäkosken Sähkö Oy:n liiketoimintaan kuuluvat sähköverkon rakentaminen ja ylläpito, sähkön siirto- ja liittymäpalvelut, sähköenergian mittaus sekä konsernin kiinteistöistä vastaaminen.

VERKON VUOSIKATSAUS

Vuonna 2019 Leppäkosken Sähkö Oy:n sähköverkoissa siirrettiin sähköä 0,6 % edellisvuotta vähemmän. Sähköä siirrettiin yhteensä 386,9 (389,2) GWh. Budjetoitu siirtomäärä alitettiin 8,1 GWh:lla. Uusia sähköliittymiä tehtiin 98 kpl.

Sähkön verollisia siirtohinjoja yleis-, kausi- ja kaksiaikatuotteiden osalta korotettiin 1.12.2019 alkaen keskimäärin 5,3 % siirtotuotteesta ja kulutuksen määrästä riippuen. Tehotuotteiden verottomien hintojen osalta korotus oli keskimäärin 8,0 %. Liittymismaksuja ei kertomusvuonna korotettu.

Koska sähköverkkotoiminta on luvanvaraista monopolitoimintaa, Energiavirasto valvoo sähkön siirron hinnoittelun kohtuullisuutta sekä asiakkaille toimitettavan sähkön laatua.

Energiaviraston alustavan kohtuullisen tuoton laskelman mukaan vuoden 2018 alituotto on 2,0 miljoonaa euroa. Kumulatiivinen alituoton alustava määrä 2012-2018 on noin 6,7 miljoonaa euroa. Näin ollen myös yhtiön siirtohinnoittelu on sähkömarkkinalainlain mukaista ja kohtuullista. Energiavirasto vahvistaa lopulliset tunnusluvut koko neljänneksen valvontajakson 2016-2019 osalta vuoden 2020 loppupuolella.

SÄHKÖN TOIMITUSVARMUUS

Vuosi 2019 oli sähköjakelun toimitusvarmuuden kannalta haasteellinen. 21.2.2019 myrskylukemissa puhaltaneet tuulet ja runsas lumentulo aiheuttivat jakelukeskeytyksiä erityisesti Kihniön ja Parkanon alueilla. Enimmillään sähköttömiä asiakkaita oli noin 6000. Myrskyn seurauksena hyvitimme runsaalle 3000 asiakkaallemme vakiokorvauksia yli 12 tunnin sähköjakelun kes-

keytyksistä yhteensä 306 388 euroa.

Huhtikuun 2019 alussa harvinaisen runsas lumisade Ikaalisten, Parkanon ja Jämijärven alueilla aiheutti lukuisia sähköverkon keskijännitevikoja. Kaikki viat saatiin kuitenkin korjattua nopeasti.

Merkittävät sähköjakeluverkon toimitusvarmuusinvestoinnit aiheuttavat edelleen paineita sähkön siirtohinnoille. Sähkömarkkinalain mukaan jakeluverkon vioittuminen myrskyn tai lumi-kuorman seurauksena ei saa aiheuttaa asemakaava-alueella verkon käyttäjälle yli 6 tuntia kestävää ja muilla alueilla yli 36 tunnin sähköjakelun keskeytystä vuoden 2028 jälkeen.

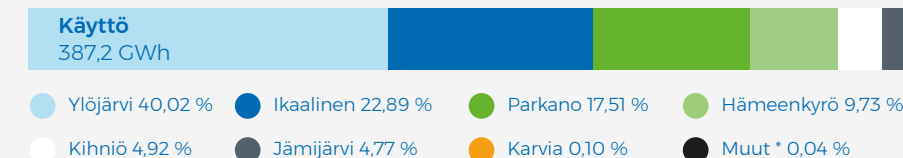
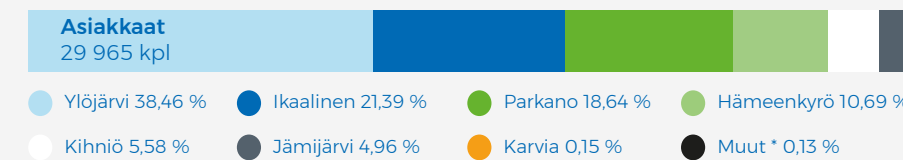
Vaatimusten oli täyttyvä viimeistään 2019 loppuun mennessä vähintään 50 prosentilla jakeluverkon kaikista käyttäjistä vapaa-ajan asunnot pois lukien. Tämän vaatimustason saavutimme.

Vuoden 2019 lopussa keskijänniteverkon maakaapelointiaste on 22 % ja pienjänniteverkon 48 %. Tavoitteena on, että vuoteen 2028 mennessä kj-verkon maakaapelointiaste on yli 40 % ja pj-verkon yli 60 %.

TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

Merkittävä yksittäinen toimitusvarmuusinvestointi on kuluvan vuoden keväällä Parkanon Kankarille valmistuva uusi 110/20 kV sähköasema, joka parantaa toimitusvarmuutta erityisesti jakeluverkon pohjoisosissa Kihniöllä ja Parkanossa. Investoinnin kokonaisarvo sisältäen kantaverkon liittymismaksun ja välittömät 20 kV maakaapeloinnit on noin 2,5 miljoonaa euroa.

JAKELU KUNNITTAIN



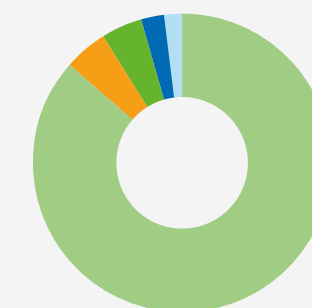
* Kankaanpää, Sastamala, Virrat

22%
KJ-VERKON
MAAKAAPELOINTIASTE.

48%
PJ-VERKON
MAAKAAPELOINTIASTE.

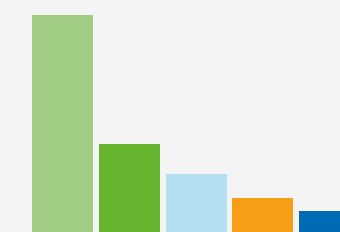
2,5 M€
SÄHKÖASEMAN
INVESTOINNIN
KOKONAISARVO.

JAKELU ASIAKASRYHMITÄIN



Asiakkaat

Kotitaloudet	86,56 %
Maatalous	4,68 %
Palvelu	4,55 %
Julkinen	2,45 %
Jalostus	1,76 %



Käyttö

Kotitaloudet	50,93 %
Palvelut	20,96 %
Jalostus	14,12 %
Maatalous	8,53 %
Julkinen	5,46 %


29 965
SÄHKÖN SIIRTOASIAKASTA


98
UUSIA SÄHKÖLIITTYMIÄ


386,9
GWH SIIRRETTYÄ SÄHKÖÄ


88
MW SIIRRON HUIPPUTEHO


1515
KM 20 KV SÄHKÖN
SIIRTOJOHTOA


2766
KM 0,4 KV SÄHKÖN
SIIRTOJOHTOA



Lämpö & tuotanto

Leppäkosken Lämpö Oy on Leppäkoski Group Oy:n sataprosenttisesti omistama tytäryhtiö. Leppäkosken Lämpö Oy:n liiketoimintaan kuuluvat kaukolämmön ja maakaasun siirron ja myynnin lisäksi myös kaukolämmön tuotanto sekä käyttö- ja kunnossapitopalveluiden myynti.

LÄMMÖN VUOSIKATSAUS

Uusia kaukolämpöasiakkaita liittyi kertomusvuonna 8 kpl ja 3 kpl irtisanoi liittymänsä. Kaukolämpö on edelleen suosituin valinta rivi- ja kerrostalojen lämmitysmuodoksi koko toimialueen uudisrakentamisessa.

Yhtiön oma henkilöstö huolehtii tuotantolaitosten käytöstä ja kunnossapidosta. Kaukolämmön mittauslaitteita on uudistettu etäluennan mahdollistaviksi. Nokialla, Ikaalisissa ja Ylöjärvellä koko mittarikanta on jo etäluennassa. Muilla kaukolämpöverkkojen alueilla etäluentaa otetaan vaiheittain käyttöön.

Ylöjärven Siltatien alueella energiamaksua uudistettiin 1.11.2019 alkaen ottamalla käyttöön kausihinnointelu ja alentamalla energiamaksua. Myös perusmaksun laskenta muuttui paremmin kiinteitä kuluja vastaavaksi. Muilla alueilla kaukolämpötariffit pysyivät ennallaan.

Vuosi 2019 oli lämpimämpi kuin viisi edellistä vuotta. Vuoden keskilämpötila oli 5,58 °C, mikä oli 0,61 astetta korkeampi kuin edellisellä vuonna. Lämmitystarveluku oli 3848 (normaalivuosi 4322), joka on 11 % normaalivuotta lämpimämpi.

KAUKOLÄMMÖN TUOTANTO JA MYYNTI

Kertomusvuoden aikana kaukolämpöä myytiin yhteensä 252 GWh:ta. Nokialla hankittiin 142,5 GWh kaukolämpöä, mistä omaa tuotantoa oli 8,7 GWh ja loput ostettiin osakkuusyhtiö Nokianvirran Energia Oy:ltä. Hämeenkyrön Voima Oy tuotti Hämeenkyrön alueen kaukolämmöstä kotimaisilla polttoaineilla n. 99 %. Ikaalisissa lämpöä tuotettiin yhteensä 41,8 GWh.

Parkanon alueen kaukolämmöstä 92 % tuotettiin kotimaisilla polttoaineilla. Ylöjärven Ylisen

alueen öljykäyttöinen lämpökeskus luovutettiin 31.8.2019 Pirkanmaan Sairaanhoidopiirille Ylisen kuntoutuslaitoksen toiminnan loputtua. Ylöjärven Siltatien alueella lämpö tuotetaan ympäristösähköllä ja huipputeho kevyellä polttoöljyllä.

Leppäkosken Lämpö Oy osti Ulvilan Lämpö Oy:n osakkeet Ulvilan kaupungilta elokuussa 2019. Yhtiö omistaa kaupan jälkeen Ulvilan Lämpö Oy:n 100 %:sti.

MAAKAASU

Maakaasua tullaan käyttämään jatkossakin puhtaana ja monipuolisena polttoaineena teollisuudessa, vara- ja huippulämpökeskuksien polttoaineena sekä pientalojen lämmityksessä.

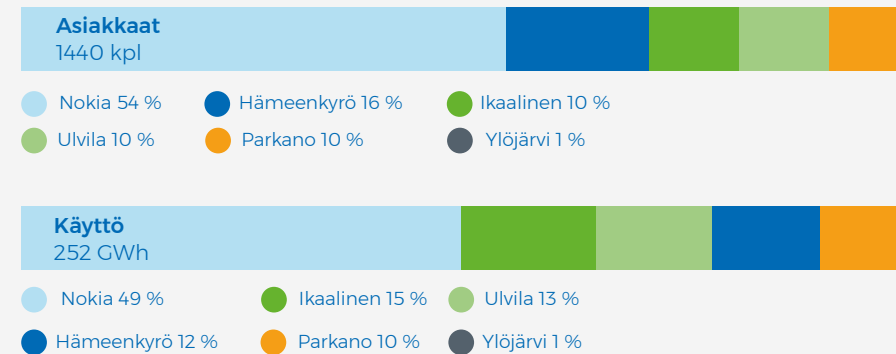
Maakaasun myynti nousi edellisestä vuodesta noin 3 %. Maakaasun myynti kertomusvuonna oli 56 GWh. Loppuvuodesta 2019 valmistauduttiin kaasun Datahubin käyttöönottoon sekä kaasumarkkinoiden avautumiseen.

Liikennekaasun myynti on lisääntynyt kaasuautoilun suosion kasvaessa.

TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

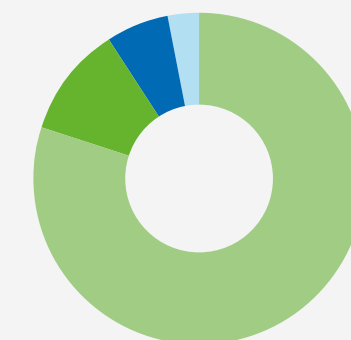
Kaukolämpötariffit pidetään kilpailukykyisinä. Sähköisiä palveluita kehitetään. Asiakkaiden energiankäytön neuvontaa tullaan edelleen tehostamaan. Uusilla energiaratkaisuilla voidaan tulevaisuudessa parantaa asiakkaiden energiatehokkuutta.

KAUKOLÄMPÖ KUNNITTAIN

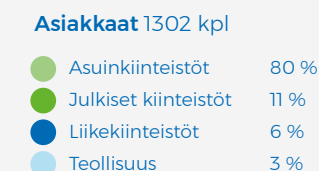


90 %

KAUKOLÄMMÖSTÄ
TUOTETTIIN
KOTIMAISILLA
POLTTOAINEILLA.

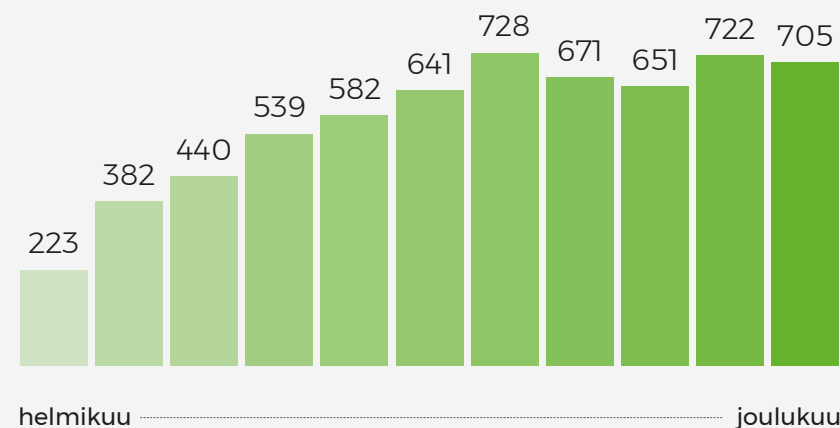


KAUKOLÄMPÖ ASIAKASRYHMITÄIN *



* Pois lukien Ulvilan Lämpö Oy.

TANKKAUSKERRAT NOKIAN KAASUTANKKAUSASEMALLA



1440
KAUKOLÄMPÖASIAKASTA

252
GWH MYYTYÄ KAUKOLÄMPÖÄ

160
KM KAUKOLÄMPÖVERKOSTOA

23
MAAKAASUASIAKASTA

56
GWH MYYTYÄ MAAKAASUA

24
KM MAAKAASUVERKOSTOA



Ensimmäinen toimintavuosi

Grid.vc on energia-alan murrosta hyödyntäviin start-up-yhtiöihin sijoittava vaihtoehtorahasto. Rahaston sijoitusteemoina ovat mm. energiatehokkuus, älyverkot, hajautettu energian tuotanto ja varastointi sekä liikenteen sähköistyminen. Rahasto nopeuttaa innovatiivisten ja kestävien ratkaisujen pääsyä markkinoille kiihdyttämällä huipputiimien muodostamisen alkuvaiheen yritysten kehitystä yhteistyössä energiatoimialalla toimivien sijoittajien ja kumppaniverkostonsa kanssa. Tämä mahdollistaa teknologioiden nopeamman kaupallistumisen ja sitä kautta sekä paremman tuoton että strategista lisäarvoa sijoittajille.

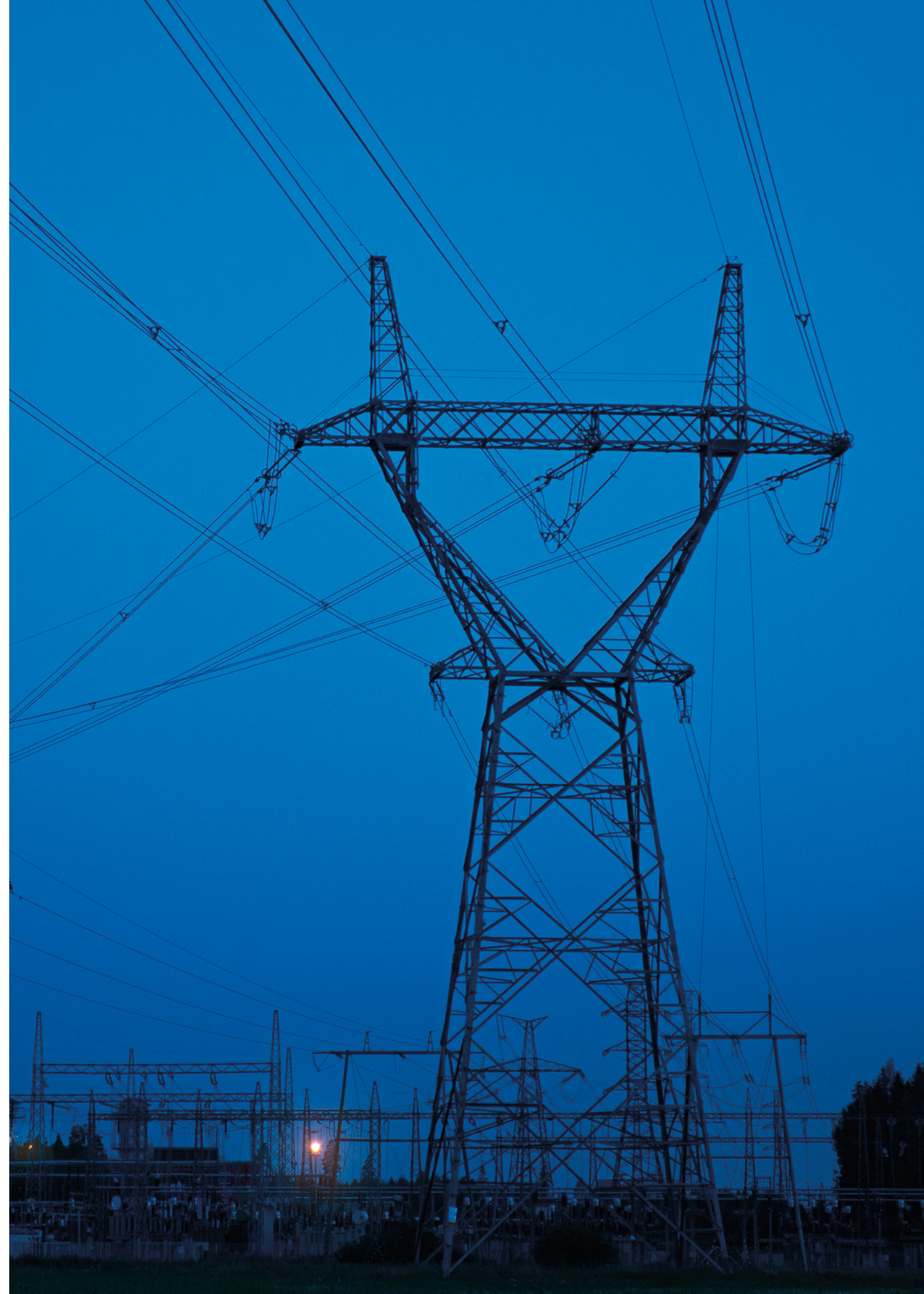
Rahaston ensimmäinen toimintavuosi oli erittäin aktiivinen. Rahaston ensimmäinen sulkeminen toteutettiin keväällä ja rahasto lanseerattiin kesäkuussa. Lanseeraustilaisuudessa julkistettiin myös hallinnointiyhtiön liittymisen perustajana EdF:n ja Cleantech Scandinavian käynnistämään pohjoismaiseen Nordic Impact Venture Builder -ohjelmaan, joka yhdistää ympäristöön positiivisesti vaikuttavia innovaatioita laajaan verkostoon yliopistoja, kiihdyttämöjä, toimialan yhtiöitä ja rahoittajia avoimessa kehitysympäristössä. Ohjelman ensimmäiseltä kierrokselta jatkokehitykseen valitut kolme innovaatiota julkistettiin joulukuussa.

Heinäkuussa rahasto teki ensimmäiset sijoituksensa. Ensimmäinen sijoitus oli liikkuvien ja hajallaan olevien akustojen analytiikkajärjestelmää kehittävä yhtiöön PRY B.V (tuotenimi Bamomas). Teknologian avulla voidaan optimoida akustojen käyttöä ja pidentää niiden huoltoväliä sekä käyttöikää. Yhtiöllä on asiakkaita Suomessa, Hollannissa ja Venäjällä. Toinen sijoituskohteeksi, Unified Chargers Oy, kehittää uutta sähköautojen pikalatausteknologiaa, joka mahdollistaa lataustehon dynaamisen jaon useammalle latauspisteelle ja sitä kautta latauskenttien

toteuttamisen nykyisiä pikalatausjärjestelmiä kustannustehokkaammin. Rahaston kolmas sijoitus tehtiin loka-kuussa sähköverkkojen vikailmaisinteknologiaa kehittävä Safegrid Oy:öön. Yhtiön kehittämät sensorit voidaan asentaa jännitteeseen verkkoon, mikä mahdollistaa nykyisiä järjestelmiä kattavamman sensoriverkon toteutuksen. Verkon tilaa analysoiva algoritmi tunnistaa ja paikantaa häiriöt tarkemmin ja nopeammin, minkä ansiosta vikoja voidaan ehkäistä ja korjata entistä tehokkaammin. Kaikki kohdeyhtiöt ovat kehittyneet nopeasti vuoden aikana ja niillä on mahdollisuus kaupallistaa tuotteitaan jopa kuluvan vuoden aikana.

Syksyn aikana rahasto jatkoi keskusteluja potentiaalisten sijoittajien kanssa rahaston sijoituskapasiteetin kasvattamiseksi. Kasvaneesta kiinnostuksesta huolimatta uusia sijoitussitoumuksia ei vuoden aikana saatu. Vuoden 2020 aikana rahaston tavoitteena on varmistaa useamman uuden sijoittajan lähtö mukaan rahastoon, jotta sijoituksia kohdeyhtiöihin voidaan jatkaa ja hajauttaa rahaston sijoitussalkkua edelleen.

Hankevirta kasvoi vuoden aikana merkittävästi ja toiminnan käynnistyminen on kasvattanut rahaston kiinnostavuutta myös toimialan start-up-yhtiöiden keskuudessa. Vuoden loppuun mennessä hallinnointiyhtiö oli käynyt läpi yli 200 start-up-yritystä, joista yhä useampi otti oma-aloitteisesti yhteyttä tarjotakseen rahastolle sijoitusmahdollisuutta. Yritysten perustajien kanssa käydyissä keskusteluissa nostettiin erityisesti esille rahaston toimintamallin mukaisen energiayhtiöyhteistyön arvo ensimmäisiä pilotointi- tai demonstraatiokohteitaan hakeville yrityksille. Tämän ansiosta rahasto pystyy jatkossakin tunnistamaan hyviä sijoituskohteita sekä tukemaan sijoittajana niiden kehitystä ja kasvua.



Konsernihallinto

HALLITUS TILINPÄÄTÖSHETKELLÄ	HALLITUKSESSA KO. VUODEN ALUSTA
Esa Koskela Toimitusjohtaja, Parkano	puheenjohtaja 2005
Risto Linnainmaa Maanviljelijä, Hämeenkyrö	varapuheenjohtaja 2010
Markku Koivuniemi Yrittäjä, Ikaalinen	jäsen 2006
Mika Kotiranta Yrittäjä, Ylöjärvi	jäsen 2016
Tapani Törmä Maanviljelijä, Kihniö	jäsen 2003
Eero Väätäinen Kaupunginjohtaja, Nokia	jäsen 2015

JOHTORYHMÄ
Juha Koskinen toimitusjohtaja
Juha Siiranen talousjohtaja
Mauno Oksanen kehitysjohtaja
Juha Koskela myyntijohtaja
Matti Virtanen verkostojohtaja
Mika Paananen johtaja, energiaratkaisut
Tiina Mononen johdon assistentti, henkilöstö- ja viestintäpäällikkö

Yhtiön lakiasiaintoimittajana toimii
Lasse Vuola, OTK, KTM, LL.M (Berkeley)

Toimitusjohtaja Juha Koskinen oli hallituksen kokouksissa esittelijänä. Sihteerinä toimi talousjohtaja Juha Siiranen. Hallitus kokoontui vuoden 2019 aikana 18 kertaa. Talousjohtaja Juha Siiranen toimii toimitusjohtajan sijaisena tarvittaessa.

YHTIÖKOKOUS

Varsinainen yhtiökokous, jonka puheenjohtajana toimi Vesa Rasinaho, pidettiin Ikaalisissa 18. kesäkuuta 2019. Kokouksessa käsiteltiin yhtiöjärjestyksen 10 §:n mukaiset, varsinaiselle yhtiökokoukselle kuuluvat asiat, yhtiöjärjestysmuutokset sekä hallituksen ehdotus omien osakkeiden hankinta- ja luovutusvaltuutuksesta.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten lukumääräksi kuusi (6) jäsentä. Kokouksessa oli edustettuna 53 osakasta, joilla oli yhteensä 33 009 A-osaketta ja 34 819 K-osaketta. Yhteinen äänimäärä oli 729 389.

TARKASTUSTOIMI

Varsinaisen yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana toimi tilintarkastusyhteisö Idman Vilén Grant Thornton Oy. Vastuunalaisena tilintarkastajana oli Kalle Kotka (KHT).

OSAKKUUDET

Leppäkoski-konserniyhtiöt ovat osakkaana (yli 10 % osuudella) mm. seuraavissa yhteisöissä

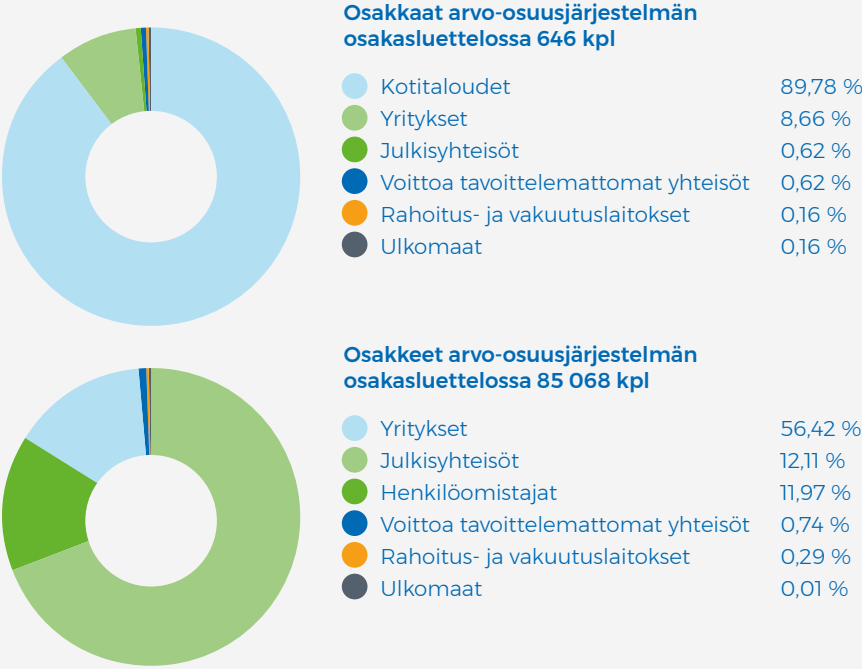
- Enermix Oy
- Hämeenkyrön Voima Oy
- IoTNet Finland Oy
- Kyröskosken Voima Oy
- Nokianvirran Energia Oy
- S2B Energia Oy
- Satapirkan Sähkö Oy
- Triforce Oy

JÄSENYYDET

Leppäkoski-konserniyhtiöt ovat jäseninä mm. seuraavissa yhdistyksissä

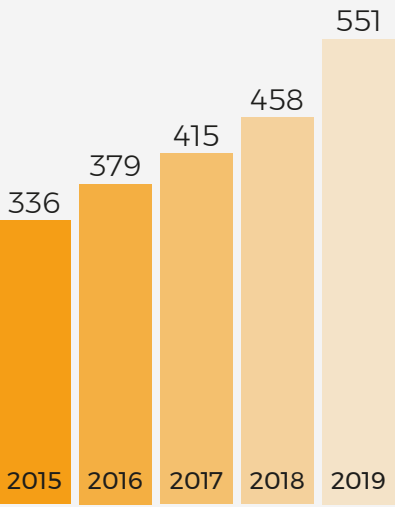
- Bioenergia ry
- Energiateollisuus ry
- Paikallisvoima ry
- Suomen Kaasuyhdistys ry
- Suomen Lämpöpumppuyhdistys SULPU ry

OSAKEOMISTUKSEN JAKAUTUMINEN



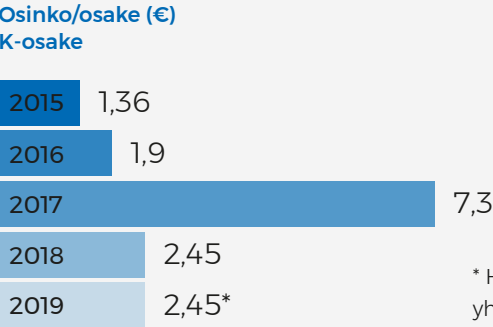
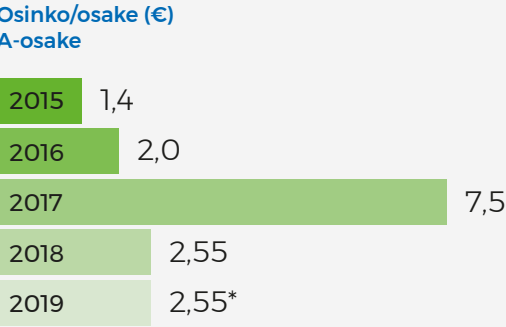
Arvo-osuusjärjestelmän osakasluettelon ulkopuolisia osakkeita yhteensä 19 274 kpl, joka vastaa 18,5 % koko osakemäärästä.

OSAKKEEN ARVON KEHITYS



Substanssiarvo/osake (€)=
Taseen loppusumma - Vieras pääoma
Osakkeiden lukumäärä

OSINKOJEN KEHITYS



* Hallituksen esitys yhtiökokoukselle.

Konsernipalvelut

	2019	2018	2017
Liikevaihto M€	49,7	50,7	53,5
Liikevaihdon muutos	-2,1 %	- 5,1 %	-9,4 %
Liikevoitto M€	2,6	8,1	6,4
Liikevoitto	5,2 %	15,8 %	11,9 %
Käyttökate M€	9,0	14,0	12,7
Tulos ennen tilinpäätös-siirtoja ja veroja	5,3 %	14,7 %	11,2 %
Omavaraisuusaste	68,1 %	69,0 %	62,2 %
Maksuvalmius (QR)	1,7	1,2	1,1
Poistot M€	6,5	5,9	6,4
Investoinnit M€	20,6	11,4	9,4
Pitkäaik. vieras pääoma M€	22,0	13,6	19,1
Taseen loppusumma M€	130,5	111,8	116,0

Konsernipalvelut toimii palvelukeskuksena ja vastaa konsernin tukitoiminnoista, kuten esimerkiksi taloushallinto-, kirjanpito-, rahoitus-, vakuutus- ja raportointipalveluista sekä osakerekisterin ylläpidosta ja osakaspalveluista. Lisäksi konsernipalvelut vastaa keskitetysti konsernin ICT-palveluista, järjestelmäkehityksestä, toimittajaverkoston hallinnasta sekä ICT-strategian toteuttamisesta digitalisaation edistämiseksi.

KONSERNIN TOIMIALA JA RAKENNE

Leppäkoski-konserniin kuuluvat emoyhtiön (Leppäkoski Group Oy) lisäksi 100-prosenttisesti omistetut Leppäkosken Sähkö Oy, Leppäkosken Energia Oy, Leppäkosken Lämpö Oy, DL Power Oy, Suomen Kuntavallo Oy, Grid.vc Oy, Grid.vc GP I Oy, Grid.vc I Ky, Kiinteistö Oy Juolgisealgi ja Ulvilan Lämpö Oy (omistusosuus 7.8.2019 saakka 44,4 %).

Katsauskaudella emoyhtiö on keskittynyt sähkömarkkinalain tarkoittamaan jakeluverkkotoimintaan verkkoalueellaan sekä osakkuusyhtiöiden omistuksiin mm. energiantuotannossa. Leppäkosken Energia Oy harjoittaa sähkön myyntiä ja tuotantoa. Kaukolämpö- ja maakaasutoiminnoista vastaa Leppäkosken Lämpö Oy. DL Power Oy omistaa Hämeenkyrön Voima Oy:n osakkeet. Grid.vc Oy on energia-alan uusiin liiketoimintamahdollisuuksiin sijoittavan rahaston hallinnointiyhtiö. Ulvilan Lämpö Oy on Leppäkosken Lämpö Oy:n tytäryhtiö 7.8.2019 alkaen.

TALOUS

Kertomusvuonna konsernin liikevaihto jäi hieman edellisvuodesta. Toimialakohtaisesti tarkasteltuna sähkön siirto kasvatti hieman liikevaihtoaan edellisvuodesta, kun taas sekä sähkön myynti että lämpö, kaasua ja höyryliiketoiminnot jäivät alle edellisvuoden toteumien.

Emoyhtiön liikevaihto kasvoi edellisvuodesta 2,6 % ollen nyt 21,5 (20,9) M€. Tilikauden tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja oli 3,6 (10,3) M€. Edellisvuoden tulosta paransi merkittävästi kertaluonteiset FC Power Oy:n ja FC Energia Oy:n osakkeiden myyntitulot.

Konsernin liikevaihto laski 2,1 % edellisvuodesta ollen 49,7 (50,7) M€. Konsernin liikevoitto oli 2,6 (8,1) M€ ja tulos 2,0 (7,2) M€. Konsernin tilikauden poistot olivat 6,5 (5,9) M€. Konsernin pakolliset varaukset säilyivät edellisvuoden tasolla ollen 0,5 M€. Konsernitaseen loppusumma kasvoi edellisestä vuodesta 18,7 M€ ja taseen loppusumma oli tilikauden päättyessä 130,5 (111,8) M€.

HALLITUKSEN ESITYS VOITTOVAROJEN KÄYTÖSTÄ

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat 12 543 422 euroa, josta tilikauden voitto on 1 113 701,11 euroa.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikauden voitosta jaetaan osinkoa A-sarjan osakkeille ja arvo-osuuksille 2,55 euroa per osake ja arvo-osuus sekä K-sarjan osakkeille ja arvo-osuuksille 2,45 euroa per osake ja arvo-osuus. Loppu tilikauden voitosta siirretään edellisten tilikausien voittovaratilille.

Tilinpäätös

KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA

	2019	2018
	1000 €	1000 €
Liiketoiminnan nettorahavirta	9 603	6 532
Rahavirta ennen rahoitusta	- 11 026	4 279
Rahavarojen muutos	6 631	- 1 633

KONSERNITULOSLASKELMA

	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2018
Liikevaihto	49 661 682,56	50 737 551,12
Liikevoitto	2 566 406,07	8 062 623,42
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	2 607 916,15	7 441 258,23
Tilinpäätöserät ja verot	- 601 226,28	- 239 411,19
Tilikauden tulos	2 006 689,87	7 201 847,04

KONSERNITASE

	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2018
Vastaavaa		
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet	3 581 566,79	1 021 012,92
Aineelliset hyödykkeet	83 793 305,45	80 663 979,09
Sijoitukset	23 024 596,40	14 562 016,16
Vaihtuvat vastaavat	20 079 822,62	15 535 034,98
Vastaavaa yhteensä	130 479 291,26	111 782 043,15

KONSERNITASE

	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2018
Vastattavaa		
Oma pääoma	56 981 733,21	47 382 348,11
Pakolliset varaukset	489 800,00	489 800,00
Vieras pääoma		
Laskennallinen verovelka	8 175 238,80	7 932 758,07
Pitkäaikainen vieras pääoma	53 395 983,43	43 331 502,06
Lyhytaikainen vieras pääoma	11 436 535,82	12 645 634,91
Vastattavaa yhteensä	130 479 291,26	111 782 043,15

EMOYHTIÖN RAHOITUSLASKELMA	2019	2018
	1000 €	1000 €
Liiketoiminnan nettorahavirta	9 273	4 906
Rahavirta ennen rahoitusta	1 461	4 994
Rahavarojen muutos	6 514	269

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2018
Liikevaihto	21 459 589,92	20 923 814,75
Liikevoitto	3 539 301,31	10 637 845,67
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	3 641 516,40	10 278 955,08
Tilinpäätöserät ja verot	- 2 527 815,29	- 3 234 187,56
Tilikauden voitto	1 113 701,11	7 044 767,52

EMOYHTIÖN TASE	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2018
Vastaavaa		
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet	1 213 270,14	800 229,18
Aineelliset hyödykkeet	56 492 059,26	53 584 378,85
Sijoitukset	27 522 987,19	27 679 836,06
Vaihtuvat vastaavat	20 439 147,43	15 764 094,92
Vastaavaa yhteensä	105 667 464,02	97 828 539,01

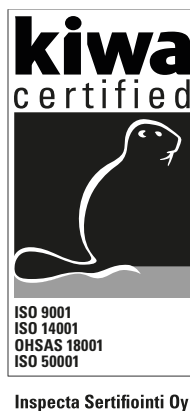
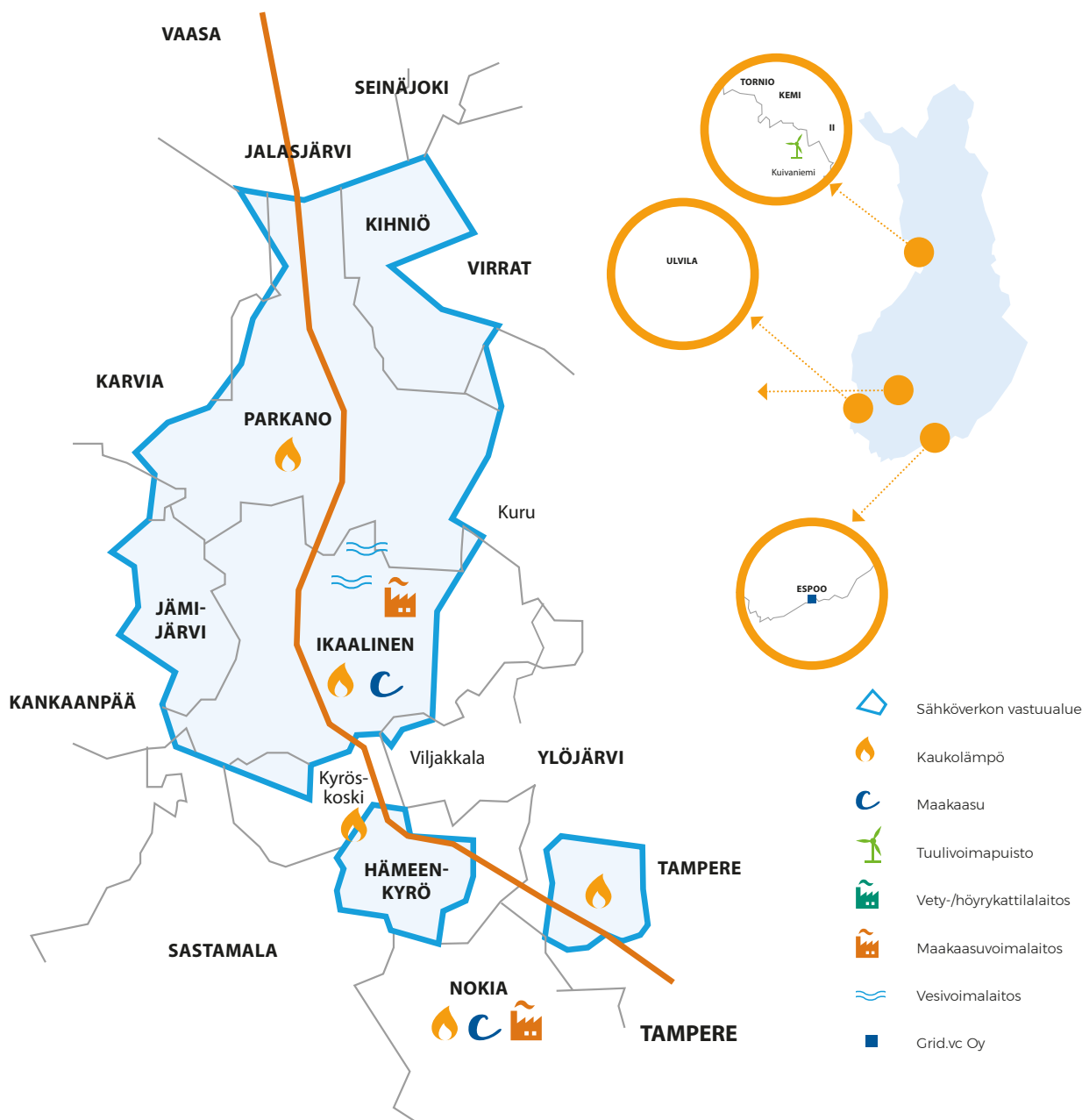
EMOYHTIÖN TASE	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2018
Vastattavaa		
Oma pääoma	12 738 015,43	12 022 159,67
Tilinpäätössiirtojen kertymä	34 228 196,33	33 539 106,44
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen vieras pääoma	44 540 962,99	38 449 671,53
Lyhytaikainen vieras pääoma	14 160 289,27	13 817 601,37
Vastattavaa yhteensä	105 667 464,02	97 828 539,01

VERKKOTOIMINTA

ERIYTETTY TULOSLASKELMA	2019	2018
Liikevaihto	16 376 780,00	15 625 906,21
Valmistus omaan käyttöön	5 075 237,00	3 865 078,03
Liiketoimintojen muut tuotot	129 885,00	84 303,29
Materiaalit ja palvelut	- 2 929 593,10	- 2 047 498,48
Ulkopuoliset palvelut	- 4 582 727,00	- 4 212 427,67
Henkilöstökulut	- 2 543 566,00	- 2 609 933,16
Poistot ja arvonalentumiset	- 3 291 231,00	- 3 118 429,28
Liiketoiminnan muut kulut	- 3 246 760,00	- 3 046 443,53
Liikevoitto	4 988 024,90	4 540 555,41
Rahoitustuotot ja -kulut	12 743,00	10 094,22
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	5 000 767,90	4 550 649,63
Tilinpäätössiirrot ja verot	- 666 755,00	- 1 055 000,07
Tilikauden voitto	4 334 012,90	3 495 649,56

ERIYTETTY TASE	2019	2018
Vastaavaa		
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet	1 136 886,35	680 983,38
Aineelliset hyödykkeet	53 451 563,44	49 711 153,65
Sijoitukset	0,00	10 700,00
Vaihtuvat vastaavat	24 310 617,56	24 327 724,56
Vastaavaa yhteensä	78 899 067,35	74 730 561,59

ERIYTETTY TASE	2019	2018
Vastattavaa		
Oma pääoma	15 356 007,98	11 419 995,08
Tilinpäätössiirtojen kertymä	32 826 536,26	32 171 479,48
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen vieras pääoma	25 874 296,51	25 574 671,69
Lyhytaikainen vieras pääoma	4 842 226,60	5 564 415,34
Vastattavaa yhteensä	78 899 067,35	74 730 561,59



REILU
KAUKOLÄMPÖ