



VUOSIKERTOMUS 2020

LEPPÄKOSKI

Energiaa, jolla on juuret

Sisällys- luettelo

VUOSI 2020

Leppäkoski lyhyesti.....	4
Vuoden kohokohdat.....	6
Toimitusjohtajan katsaus.....	8
Konsernihallinto.....	11

VASTUULLISUUS

Vastuu henkilöstöstä ja asiakkaista.....	14
Vastuu ympäristöstä.....	16
Kestävä liiketoiminta.....	18
Tilinpäätös.....	20

LIIKETOIMINNOT

Sähkökauppa.....	22
Energia- ja ratkaisut.....	26
Sähköverkko.....	32
Lämpö ja tuotanto.....	36

Toimitusjohtajan kuva: Sirpa Ryyppö
Vuosikertomuksen taitto: Essi Keskitalo
Paino: Grano

Luonnonläheisyys on yksi toimintaamme ohjaavista arvoista. Vuosikertomus on painettu hiilineutraalisti.



Leppäkoski lyhyesti

Me olemme aina olleet sitä mieltä, että parhaat tarinat tehdään yhdessä. Menestys syntyy, kun jokainen kantaa kortensa kekoon. Leppäkosken kehittyneet ja kestävät energiaratkaisut luodaankin aina sekä ihmisiä että ympäristöä ajatellen. Meillä osaaminen ja vastuullisuus kulkevat käsi kädessä. Tahdomme varmistaa, että tulevaisuudessakin arkesi on sujuvaa, energiakulusi kilpailukykyiset ja ympäristösi voi hyvin. Siksi valjastamme kaiken energiamme siihen, että voimme tuoda asiakkaillemme entistä enemmän iloa ja eteenpäin vievää voimaa.

Tarjoamme asiakkaillemme kestäviä sähkö-, lämpö- ja maakaasupalveluja sekä energiaratkaisuja muuttuviin tarpeisiin. Konsernin muodostavat emoyhtiö Leppäkoski Group Oy ja sen sataprosenttisesti omistamat tytäryhtiöt Leppäkosken Sähkö Oy, Leppäkosken Energia Oy, Leppäkosken Lämpö Oy, DL Power Oy, Suomen Kuntavalvo Oy, Grid.vc Oy, Grid.vc GP I Oy, Kiinteistö Oy Juolgisealgi ja Leppäkosken Lämmön tytäryhtiö Ulvilan Lämpö Oy.

Leppäkoskella on käytössä Kiwa Inspectan sertifioitu toimintajärjestelmä. Konsernin toimintaa auditoidaan säännöllisesti. Yritykselle on myönnetty sertifikaatit

- ISO 9001 (laatu järjestelmä)
- ISO 14001 (ympäristö)
- ISO 50001 (energianhallintajärjestelmä)
- ISO 45001 (työterveys ja turvallisuus).



ARVOT

- Luonnonläheinen
- Osaava
- Luotettava
- Menestyvä

VISIO

Visiomme on olla menestynein ja arvostettu energiaratkaisujen tarjoaja, jonka liikevaihto on yli 100 miljoonaa euroa.

ASIAKASLUPAUS

Tähän asti ja tästä eteenpäin, olemme sitoutuneet löytämään yhä parempia ratkaisuja asiakkaidemme muuttuviin tarpeisiin, toimimaan vastuullisesti sekä pitämään katseemme tiukasti tulevaisuudessa.

AVAINLUKUJA

LIKEVAIHTO M€

47,4

LIKEVOITTO M€

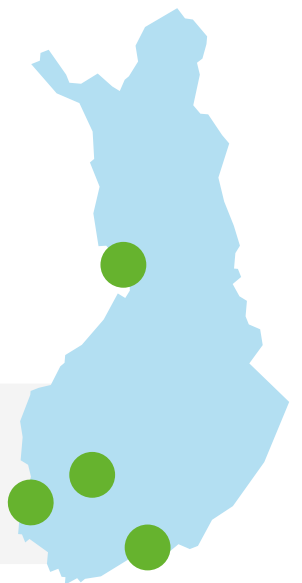
2,4

HENKILÖSTÖ

76

TOIMIPAIKAT

IKKAALINEN • PARKANO • HÄMEENKYRÖ •
YLÖJÄRVI • NOKIA • II • ULVILA • ESPOO



Vuoden kohokohdat



Tavoitteena vastuullinen kasvu

TOIMITUSJOHTAJA JUHA KOSKINEN

Vastuullisuus on olennainen osa liiketoimintaa. Vastuullisen toiminnan merkitys on kasvanut entisestään viime aikoina asiakkaiden, yhteistyökumppanien ja rahoittajien keskuudessa ja sitä kautta perinteisen EHQS-asioiden* rinnalla myös ESG-johtamisen** merkitys korostuu. Toimialalla keskiössä on ilmastomuutoksen hidastaminen mm. päästöjä vähentämällä. Energia-ala onkin ottanut tosissaan edellä mainitun vaatimuksen. Arvojensa mukaisesti, myös Leppäkoski etenee suunnitelmallisesti kohti hiilineutraalisuutta. Muutokset energia-alalla ovat perinteisesti olleet hitaita. Yhtiönä olemme kuitenkin kyenneet vastaamaan ketterästi toimialan ehkä liiankin nopeisiin muutostarpeisiin. Taloudellinen menestys yhtenä kestäväen kehityksen ja vastuullisuuden osatekijänä mahdollistaa investoinnit laadukkaan toiminnan ylläpitämiseen ja kehittämiseen.

KONSERNIN LIIKEVOITTO SÄILYI LÄHES EDELLISVUODEN TASOLLA

Emoyhtiön yhtiörakenne muuttui vuodenvaihteessa, kun sähköverkkopalvelut eriytettiin sähkömarkkinalain vaatimusten mukaisesti omaan yhtiönsä. Rakenneuutoksen yhteydessä emoyhtiön nimi muuttui Leppäkoski Group Oy:ksi. Sähkön jakeluverkkoyhtiö otti käyttöön Leppäkosken Sähkö Oy -nimen.

Eriyttämisen seurauksena emoyhtiö Leppäkoski Group Oy:n liikevaihto laski edellisvuodesta 71,5 % ollen nyt 6,1 (21,5) miljoonaa euroa. Tilikauden tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja oli -2,2 (3,6) miljoonaa euroa. Konsernin liikevaihto oli 47,4 (49,7) miljoonaa euroa, jossa laskua edelliseen vuoteen oli 4,6 %. Konsernin liikevoitto oli 2,4 (2,6) miljoonaa euroa ja tilikauden tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja oli 1,9 (2,6) miljoonaa euroa. Omavaraisuusaste oli 58,3 % (68,1 %) ja maksuvalmius 1,1 (1,7). Konsernin tilikauden poistot olivat 7,0 (6,5) miljoonaa euroa. Konsernitaseen loppusumma kasvoi edellisestä vuodesta 22,3 miljoonaa

* EHQS: Environment, health, quality, safety
** ESG: Environmental, social, governance



euroa ollen tilikauden päättyessä 152,8 miljoonaa euroa. Ydinliiketoiminta-alueilla liikevaihdon laskuun vaikutti myös historiallisen lämmin vuosi.

Koronapandemian vaikutukset olivat kertomusvuonna arvioitua vähäisemmät. Poikkeusolojen käynnistyttyä keväällä Leppäkoski-konsernissa päätettiin antaa sähkönjakelu-, myynti-, kaukolämpö- ja maakaasulaskuille 2 kuukautta lisää maksuaikaa, mikäli asiakkaalla oli koronapandemiasta aiheutuneita maksuvaikeuksia.

Leppäkosken Sähkön sähkönjakeluverkossa siirrettiin sähköä yhteensä 363 GWh. Siirtomäärä oli 6,2 % edellisvuotta pienempi. Siirtomäärässä ei viimeisen 10 vuoden aikana ole tapahtunut merkittävää kasvua asiakasmäärän lähes 7 %:n kasvusta huolimatta.

Leppäkosken Energian sähkönmyyntiliiketoiminnassa kilpailutilanne jatkui edellisten vuosien tapaan kireänä.

Leppäkosken Lämmön pääliiketoiminnan osalta kaukolämpö on edelleen suosituin valinta rivi- ja kerrostalojen lämmitysmuodoksi koko toimialueen uudisrakentamisessa. Leppäkosken Lämmön kaukolämpöverkkoon liittyi uusia kaukolämpöasiakaita kertomusvuonna 14 kpl. Kertomusvuonna Leppäkosken Lämpö Oy myi kaukolämpöä yhteensä 192 GWh:ta, mikä oli poikkeuksellisen lämpimästä vuodesta johtuen n. 23 % edellisvuotta vähemmän. Vuoden 2019 elokuusta alkaen Leppäkosken Lämmön kokonaan omistama Ulvilan Lämpö Oy toimitti kaukolämpöä 32 GWh.

TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

Noin 10 vuodessa on Leppäkoski-konsernin yritysarvo noussut merkittävästi substanssiarvolla tai markkina-arvolla mitattuna. Ymmärrys tulevaisuuden ilmiöistä ja markkinan kehityssuunnista auttaa varautumaan muutoksiin ja tunnistamaan uusia mahdollisuuksia. Yhteinen kuva tavoitteellisesta tulevaisuudesta ja organisaation tarkoituksesta luo vahvan perustan liiketoiminnan menestykselle. Selkeä strateginen suunta ja tahotila yhdessä hyvin perusteltujen painopisteiden ja linjausten kanssa tukee merkittävästi tavoitteiden saavuttamista.

Rahoittajat näkevät energiatoimialan vakaana muuttuvassa maailmassa ja epävarmassa toimintaympäristössä. Tämä osaltaan pitää isot kansainväliset infrasioittajat mukana toimialan yritysjärjestelyissä. Viimeaikaisissa toimialan yritys- ja liiketoimintakaupoissa hinnat ovat nousseet erittäin korkealle tasolle, mikä luo toimialan yrityksille haasteita kilpailla infrasioittajien kanssa.

Kasvustrategiassa olemme arvojemme mukaisesti huomioineet myös ilmastomuutoksen ja ympäristön. Seuraamme ja kehitämme aktiivisesti teknologiaa sekä pyrimme arvioimaan ennakkoon, onko uuden teknologian avulla mahdollista saavuttaa liiketoiminnan kannattavaa kasvua. Konsernitasolla panostamme edelleen kannattavuuden parantamiseen ja kannattavaan kasvuun nyt ja tulevaisuudessa.

Sähkönmyyntiliiketoiminnan jo vuosia kiristynyt kilpailu asettaa haasteita nykyisen kokoluokan yritykselle liiketoiminnan kilpailukyvn ja kannattavuuden näkökulmasta. Myös tuleva sähkön vähittäismarkkinoiden keskitetty tiedonvaihtojärjestelmä luo osaltaan lisähaasteita uudistamiselle. Kertomusvuonna Leppäkosken Energia aloitti sähkönmyyntiliiketoimintojen yhdistymisneuvottelut Valkeakosken Energian ja Lännen Omavoiman kanssa. Yhdistymisen myötä voimme parantaa kannattavuutta säilyttäen samalla paikallisuuden. Osakasyhtiöiden yhteinen arvopohja luo entistä paremmat edellytykset menestyä erittäin kilpailluilla sähkön vähittäismyyntimarkkinoilla. Tavoitteena on, että liiketoiminta on siirretty osaksi Lännen Omavoimaa kuluvan vuoden aikana. Yhdistymisen myötä Leppäkoski Groupista tulee Lännen Omavoiman osakas 28 %:n osuudella.

TIEKARTALLA TOIMENPITEITÄ ILMASTONMUUTOKSEN EHKÄISEMISEKSI

Toimintaympäristön muutos erityisesti hiilineutraalisuuden osalta luo uusia asiakastarpeita teknologian ja digitalisaation kehittyessä yhä kasvavalla vauhdilla. Toiminta-ajatuksemme mukaisesti luomme kestäviä energiaratkaisuja muuttuviin tarpeisiin. Ratkaisuja kehitettäessä on vastattava asiakastarpeisiin nyt ja tulevaisuudessa sekä toimintaympäristön että liiketoiminnan kannalta kestävällä tavalla.

Älykkäät verkot, aurinkoenergia, mikrotuotanto sekä energiyhteisöt ovat keskeinen osa liiketoimintaa. Erilaiset kiinteistöjen energianhallintaan ja IoT-teknologiaan perustuvat energia- ja olosuhderatkaisut kuuluvat yhä enenevässä määrin asiakkaiden arkeen. Asiakastarpeisiin vastaamme keskittymällä lähitulevaisuudessa entistä vahvemmin energiaratkaisuliiketoiminnan tuotteistamiseen mm. osakkuusyhtiöidemme Enermix Oy:n ja IoTNet Finland Oy:n tarjoamien alustojen ja tiedonsiirtoverkkojen avulla.

Lämmöntuotannon päästöjen vähentäminen on ollut jo pitkään osa Leppäkoski-konsernin vastuullista liiketoimintaa. Yli 10 vuotta sitten aloitimme täyskäännöksen fossiilisista polttoaineista kotimaisiin. Vähäpäästöisempään energiaan on reilun vuosikymmenen aikana investoitu yli 30 miljoonaa euroa, samalla parantaen kaukolämmön hintakilpailukykyä vaihtoehtoihin lämmitystapoihin verrattuna. Kaukolämmön hintakilpailukyky säilyy hyvänä myös lähitulevaisuudessa.

Tavoitteenamme on lähes päästötön lämmöntuotanto, jonka saavuttamiseksi tiekartalla on mm. hukkalämmön talteenottoon, biopolttoaineisiin ja asteittaiseen turpeen käytön vähentämiseen liittyviä hankkeita. Edellisten lisäksi kartoitamme myös erilaisia biokaasuun liittyviä energiaratkaisuja.

Kiitän asiakkaitamme, omistajia ja muita sidosryhmiä luottamuksesta. Kiitos myös konsernin henkilöstölle ja hallinnolle hyvin tehdystä työstä.

KONSERNIHALLINTO

HALLITUS TILINPÄÄTÖSHETKELLÄ	HALLITUKSESSA KO. VUODEN ALUSTA
Esa Koskela Toimitusjohtaja, Parkano	puheenjohtaja 2005
Risto Linnainmaa Maanviljelijä, Hämeenkyrö	varapuheenjohtaja 2010
Markku Koivuniemi Yrittäjä, Ikaalinen	jäsen 2006
Mika Kotiranta Yrittäjä, Ylöjärvi	jäsen 2016
Tapani Törmä Maanviljelijä, Kihniö	jäsen 2003
Eero Väätäinen Kaupunginjohtaja, Nokia	jäsen 2015

JOHTORYHMÄ	
Juha Koskinen	toimitusjohtaja
Juha Siiranen	talousjohtaja
Mauno Oksanen	kehitysjohtaja
Juha Koskela	myyntijohtaja
Matti Virtanen	verkostojohtaja
Mika Paananen	ratkaisu- ja lämpöliiketoiminnan johtaja
Tiina Mononen	johdon assistentti, henkilöstö- ja viestintäpäällikkö

Yhtiön lakiasiaintoimittajana toimii

Lasse Vuola, OTK, KTM, LL.M (Berkeley)

Toimitusjohtaja Juha Koskinen oli hallituksen kokouksissa esittelijänä. Sihteerinä toimi talousjohtaja Juha Siiranen. Hallitus kokoontui vuoden 2020 aikana 15 kertaa. Talousjohtaja Juha Siiranen toimii toimitusjohtajan sijaisena tarvittaessa.

YHTIÖKOKOUS

Varsinainen yhtiökokous, jonka puheenjohtajana toimi Erkki Kulovuori, pidettiin Ikaalisissa 15. huhtikuuta 2020.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten lukumääräksi kuusi (6) jäsentä. Kokouksessa oli edustettuna 47 osakasta, joilla oli yhteensä 56 241 osaketta. Yhteinen äänimäärä oli 605 265.

TARKASTUSTOIMI

Varsinaisen yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana toimi tilintarkastusyhteisö Idman Vilén Grant Thornton Oy. Vastuunalaisena tilintarkastajana oli Kalle Kotka (KHT).

OMISTUKSET

Leppäkoski-konserniyhtiöt ovat osakkaana (10-50 % osuudella) mm. seuraavissa yhteisöissä

Enermix Oy
Hämeenkyrön Voima Oy
IoTNet Finland Oy
Kyröskosken Voima Oy
Nokianvirran Energia Oy
S2B Energia Oy
Satapirkan Sähkö Oy
Triforce Oy

JÄSENYYDET

Leppäkoski-konserniyhtiöt ovat jäsenenä mm. seuraavissa yhdistyksissä

Bioenergia ry
Energiateollisuus ry
FinDHC ry
Paikallisvoima ry
Suomen Kaasuyhdistys ry
Suomen Lämpöpumppuyhdistys SULPU ry



Vastuullista toimintaa

Meillä osaaminen ja vastuullisuus kulkevat käsi kädessä. Tahdomme varmistaa, että tulevaisuudessakin arkesi on sujuvaa, energiakulusi kilpailukykyiset ja ympäristösi voi hyvin.

VASTUU HENKILÖSTÖSTÄ JA ASIAKKAISTA

HENKILÖSTÖ TÄRKEIN VOIMAVARAMME

Henkilöstön hyvinvoinnista ja osaamisesta huolehtiminen on osa Leppäkosken vastuullista toimintaa. Vuonna 2020 Leppäkoskella työskenteli 76 energia-alan ammattilaista.

Kertomusvuonna toteutimme työyhteisökyselyn perinteiseen tapaan yhteistyönä työeläkeyhtiön kanssa. Tulokset olivat edelleen hyvällä tasolla ja työeläkeyhtiön verrokkiryhmää korkeammat. 76 % vastanneista piti työhyvinvoinnin nykytilannetta riittävän hyvänä. Lisäksi katsausvuonna toteutettiin laaja työpaikkaselvitys yhdessä työterveyshuollon kanssa. Työpaikkaselvityksen tuloksissa nousi esiin hyvä työilmapiiri ja onnistunut esimiestyö.

Vuoden 2018 lopussa aloitettu digiterveyshanke tuli päätökseen viime vuoden aikana. Hankkeeseen osallistujille tehtiin kysely, jonka vastausten perusteella selkeästi eniten parantui "palautuminen", peräti +19 %. Osa-alue kattaa stressin säätelytaidot, rentoutumisen ja levon sekä unen osuudet. Fyysisen kunnon osalta parannusta tuli kokonaisuutena +10 %.

ENNAKOINNIN MERKITYS TYÖTURVALLISUUDESSA

Strategiamme yksi merkittävä tavoite on tapaturmaton toiminta. Kertomusvuonna tapahtui kaksi työtapahtumaa.

Toimimme jatkuvan parantamisen periaatteella työturvallisuuden ja turvallisuuskulttuurin kehittämiseksi keräämällä tietoa läheltä piti -tapahtumista ja tekemällä toimenpiteitä turvallisuuden parantamiseksi.

ASIOINTIKANAVAT KEHITTYVÄT

Leppäkosken uudet laskutukseen ja kulutukseen liittyvät sähköiset palvelukanavat otettiin käyttöön viime vuoden syksyllä. Samassa yhteydessä tehtiin mittavat järjestelmäuudistukset, jotka mahdollistivat mm. monikanavaisen asiakaspalvelun laajennetuksi aukioloajoin. Uudistukset koskivat sähkönmyynti- ja jakeluverkkopalveluita.

Kertomusvuonna jatkettiin palvelukokemuskyselyiden lähettämistä asiakkaille. Verkon ja kombi-asiakkaiden kyselyyn vastanneet antoivat Leppäkoskelle yleisarvosanan 8,5. Erityisesti henkilöstön ystävällisyys ja palveluhalukkuus koettiin erinomaiseksi arvosanalla 9,0.

TOIMITUSVARMUUS TÄRKEÄÄ

Tärkein tehtävämme on varmistaa asiakkaiden sähkön, kaukolämmön ja maakaasun saanti kaikissa olosuhteissa nyt ja tulevaisuudessa.

Leppäkosken Sähkö Oy on investoinut jakeluverkkoon vuosittain keskimäärin 6 miljoonaa euroa. Maakaapeloinnin lisäksi kertomusvuoden investointikohteita olivat mm. verkostoautomaatio ja sähköasemat. Verkon asiakkaille lähetetyssä palvelukokemuskyselyssä sähkönjakelun häiriöttömyydelle annettiin arvosana 8,8.

Leppäkosken Lämpö investoi kertomusvuonna noin 3 miljoonaa euroa mm. kaukolämpöverkon rakentamiseen ja ylläpitoon, tuotantolaitoksiin ja Adven Oy:lta ostettuun maakaasujakeluverkkoon Hämeenkyrö-Ikaalinen-välillä.

TYÖNTEKIJÄT

76

KESKIMÄÄRÄINEN TYÖSUHTEEN KESTO VUOSISSA

14,1

TYÖTAPATURMAT

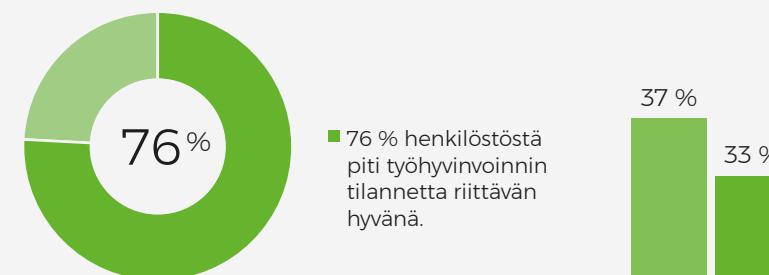
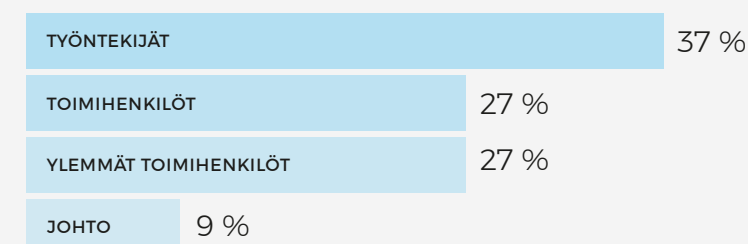
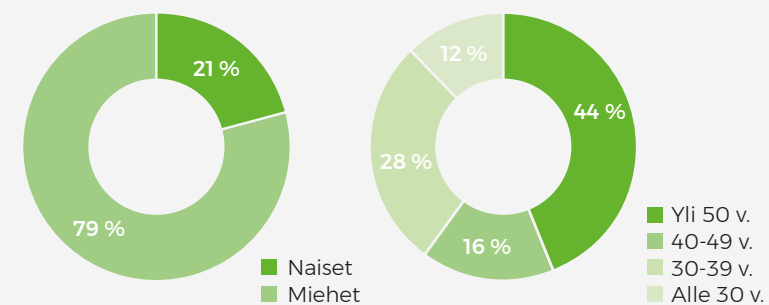
2

"Sain todella hyvän palvelun sekä ystävällisen, osaavan ja laajan selvityksen kysymykseeni, jonka perusteella oli helppo tehdä ratkaisu. Virkailija hoiti asiani ystävällisesti loppuun asti eli uusi sopimukseni. Jatkakaa samalla tavalla. Kiitos!"

8,5

YLEISARVOSANA ASIAKASPALVELUSTA

HENKILÖSTÖ



Lähde: Leppäkosken palvelukokemuskysely.

VASTUU YMPÄRISTÖSTÄ

TAVOITTEENA PÄÄSTÖTÖN LÄMMÖNTUOTANTO

Konsernin toiminnoissa huomioidaan ilmastonmuutos ja ympäristö arvojen ja sertifioidun toimintajärjestelmän viitoittamana.

Kartoitamme siirtymistä lähes päästöttömään lämmöntuotantoon ja tiekartalla on siihen liittyen useita selvityshankkeita. Viimeisen kymmenen vuoden aikana olemme investoineet suoraan tai välillisesti energiantuotannon CO₂-päästöjen vähentämiseksi yli 30 miljoonaa euroa.

LIIKENTEEN PÄÄSTÖJÄ VÄHENTÄMÄSSÄ

Kertomusvuonna jatkettiin panostamista sähköiseen liikenteeseen. Leppäkosken Energia asensi alkuvuodesta Ylöjärvelle uuden teknologian pikalatauspisteen. Laitteen valmistaja on suomalainen Unified Chargers Oy. Kyseinen pikalatauslaite on laatuaan ensimmäinen kaupallisesti asennettu laite maailmassa. Edellisen lisäksi toimitettiin Tuusulan asuntomessualueelle Suomen ensimmäinen neljää sähköautoa yhtä aikaa lataava älykäs pikalatauskenttä. Leppäkosken Energia vastaa aseman operoinnista.

Nokian kaasutankkausasema on vakiinnuttanut asemansa kaasuautoilijoiden keskuudessa. Tankkauskerat lisääntyivät 66 % edellisvuodesta.

SÄHKÖVERKON RAKENTAMINEN YMPÄRISTÖHUOMIOIDEN

Ympäristö- ja energiatehokkuusnäkökohtien arviointi on osa sertifioidun toimintajärjestelmän mukaista toimintaa. Sähköverkon koko elinkaareissa suunnittelusta purkuun huomioidaan ympäristönäkökohdat mm. reittivalintojen, laadukkaiden ja energiatehokkaiden komponenttien sekä koko sähköverkon elinkaaren kannalta tehokkaiden rakentamistapojen osalta.

KIERRÄTYS OSANA ARKEA

Leppäkosken Sähkö Oy:n vaihtaessa ilmajohtoja maakaapeliin, syntyy kierrätettävää materiaalia useita tonneja. Materiaalien joukkoon mahtuu mm. pylviä, muuntajia, johtimia ja kaapelia. Osa näistä otetaan uudelleen käyttöön maakaapeliverkkoon, mutta suuri osa kierrätetään. Ilmajohtimet toimitetaan käsittelyn jälkeen metalliteollisuuden raaka-aineiksi ja raudat uudelleen käyttöön terästeollisuuteen. Kertomusvuonna Leppäkosken Sähkö Oy kierrätti eri materiaaleja 261 tonnia.

Myös Leppäkosken Lämpö Oy kierrättää käytöstä poistuneita kaukolämpöputkia. Kertomusvuonna Leppäkosken Lämpö kierrätti materiaaleja noin 40 tonnia.

PIENTUOTANNON OSUUS KASVAA

Erilaisten pientuotantolaitosten, kuten aurinkovoimaloiden, määrä on lisääntynyt runsaasti edellisvuosien aikana. Kertomusvuonna Leppäkosken Sähkön verkkoon liitettiin 79 pientuotantolaitosta.

Leppäkosken Energia ostaa pientuottajilta päästöttömää pientuotantoa noin 2 GWh vuodessa. Yhtiö tarjoaa myös aurinkopaneeleja kotitalouksille, yrityksille ja taylorityöille yhteistyössä pirkanmaalaisen Finnwind Oy:n kanssa.

HIILIDIOKSIDIVAPAASTI TUOTETTUA SÄHKÖÄ

Uusiutuvasti tuotettu sähkö kuuluu Leppäkosken Energian tuotevalikoimaan. YMPÄRISTÖ-sähkön energia tuotetaan muun muassa Leppäkosken omassa lin Kuivaniemellä sijaitsevassa tuulipuistossa. Myös Prima-pörssisähkösopimuksessa voi valita sähkön tuotantotavaksi tuuli- tai vesivoiman. Kertomusvuonna 26 % asiakkaistamme osti sähkönsä uusiutuvasti tuotettuna.

SÄHKÖISTEN
LASKUJEN OSUUS

42 %

KIERRÄTETTYJÄ
MATERIAALEJA

300^{tn}

KAUKOLÄMMÖN
KOTIMAISUUSASTE %

NOKIA
100

HÄMEENKYRÖ
96

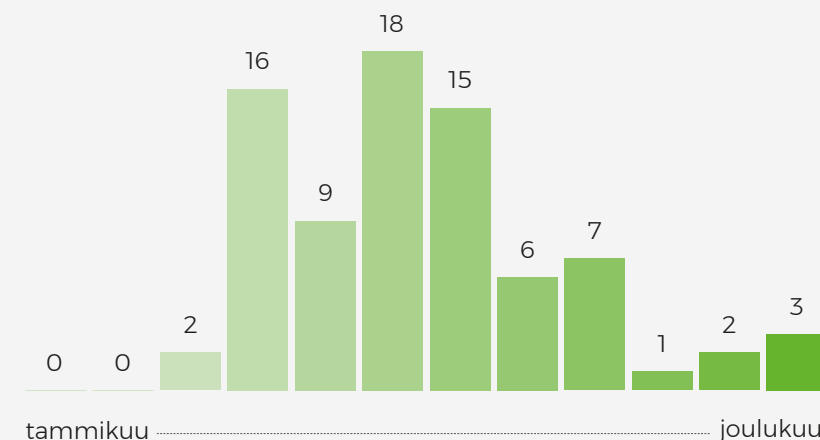
PARKANO
91

IKAALINEN
93

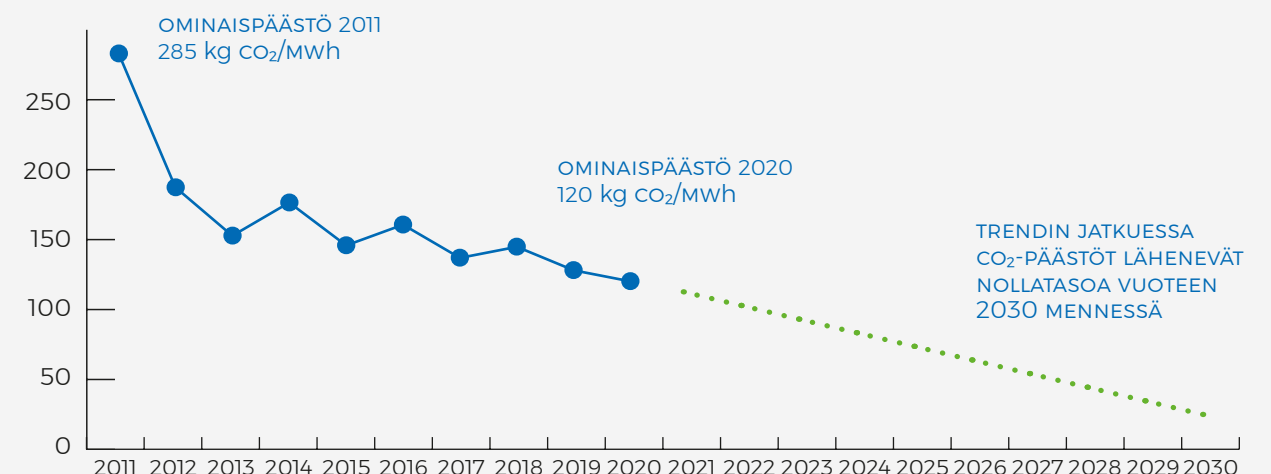
66 %

NOKIAN
KAASUTANKKAUS-
ASEMAN KÄVIJÄ-
MÄÄRÄN KASVU

UUDET MIKROTUOTANTOLAITOKSET JAKELUVERKKOALUEELLAMME



LÄMMÖNTUOTANNON OMINAISPÄÄSTÖJEN KEHITYS



KESTÄVÄ LIIKETOIMINTA

	2020	2019	2018
Liikevaihto M€	47,4	49,7	50,7
Liikevaihdon muutos	-4,6 %	-2,1 %	- 5,1 %
Liikevoitto M€	2,4	2,6	8,1
Liikevoitto	5,1 %	5,2 %	15,8 %
Käyttökate M€	9,5	9,0	14,0
Tulos ennen tilinpäätös- siirtoja ja veroja	4,0 %	5,3 %	14,7 %
Omavaraisuusaste	58,3 %	68,1 %	69,0 %
Maksuvalmius (QR)	1,1	1,7	1,2
Poistot M€	7,0	6,5	5,9
Investoinnit (sis. sijoitukset) M€	30,2	20,6	11,4
Pitkäaik. vieras pääoma M€	36,5	22,0	13,6
Taseen loppusumma M€	152,8	130,5	111,8



TALOUDellinen MENESTYS OSANA KESTÄVÄÄ LIIKETOIMINTAA

Kestävän kehityksen yhtenä osatekijänä on taloudellinen menestys, joka mahdollistaa investoinnit laadukkaan toiminnan ylläpitämiseen ja kehittämiseen sekä sitä kautta vastuulliseen toimintaan. Osoituksena taloudellisesta menestyksestä ovat saavutetut tunnusluvut, joita ovat mm.

- Kauppalehti Oy:n tutkimus- ja analyysiyksikön Balance Consultingin menestyjäluokitus.
- Asiakastiedon myöntämä "Suomen Vahvimmat" -tunnustus vuosilta 2007-2020.

KONSERNIN TALOUS 2020

Historiallisen lämpimästä vuodesta johtuen konsernin liikevaihto laski edellisvuoteen verrattuna kaikilla ydinliiketoiminta-alueilla. Koronapandemian vaikutukset ovat olleet arvioitua vähäisemmät. Kertomusvuonna resurssien käyttö oli tehokasta ja liikevoitto säilyi lähes edellisvuoden tasolla.

Jakeluverkkoliiketoiminnan eriyttämisen myötä emoyhtiön liikevaihto laski edellisvuodesta 71,5 % ollen

nyt 6,1 (21,5) miljoonaa euroa. Emoyhtiön tilikauden tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja oli -2,2 (3,6) miljoonaa euroa.

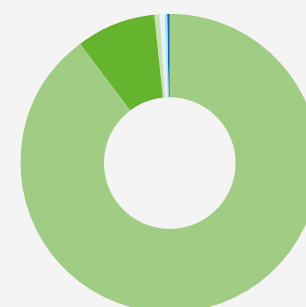
Konsernin liikevaihto laski 4,6 % edellisvuodesta olleen 47,4 (49,7) miljoonaa euroa. Konsernin liikevoitto oli 2,4 (2,6) miljoonaa euroa ja tilikauden tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja oli 1,9 (2,6) miljoonaa euroa. Konsernin tilikauden poistot olivat 7,0 (6,5) miljoonaa euroa. Konsernitaseen loppusumma kasvoi edellisestä vuodesta 22,3 miljoonaa euroa ja taseen loppusumma oli tilikauden päättyessä 152,8 (130,5) miljoonaa euroa.

HALLITUKSEN ESITYS VOITTOVAROJEN KÄYTÖSTÄ

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat 13 751 974 euroa, josta tilikauden voitto on 1 591 184,42 euroa.

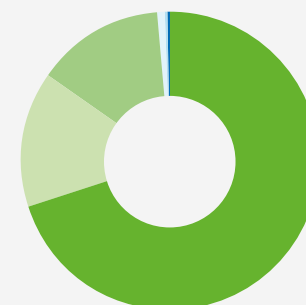
Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikauden voitosta jaetaan osinkoa A-sarjan osakkeille ja arvo-osuuksille 2,60 euroa per osake ja arvo-osuus sekä K-sarjan osakkeille ja arvo-osuuksille 2,50 euroa per osake ja arvo-osuus. Loppu tilikauden voitosta siirretään edellisten tilikausien voittovaratilille.

OSAKEOMISTUKSEN JAKAUTUMINEN



Osakkaat arvo-osuusjärjestelmän osakasluettelossa 649 kpl

Kotitaloudet	89,83 %
Yritykset	8,63 %
Julkisyhteisöt	0,62 %
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	0,62 %
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	0,15 %
Ulkomaat	0,15 %

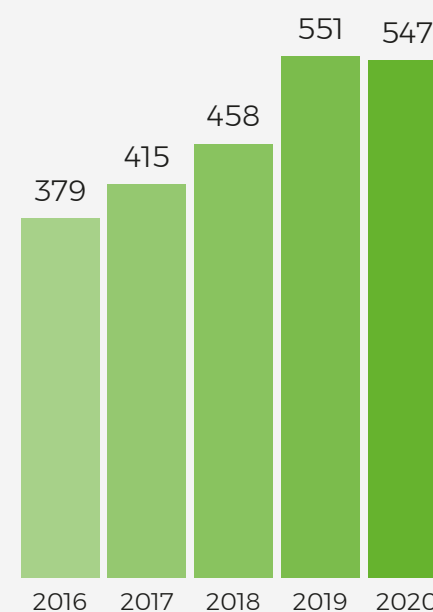


Osakkeet arvo-osuusjärjestelmän osakasluettelossa 85 844 kpl

Yritykset	70,01 %
Julkisyhteisöt	14,72 %
Henkilöomistajat	14,01 %
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	0,90 %
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	0,35 %
Ulkomaat	0,01 %

Arvo-osuusjärjestelmän osakasluettelon ulkopuolisia osakkeita on odotusluettelolla 1100 kpl ja kokonaan arvo-osuusjärjestelmän ulkopuolella 17 398 kpl. Tämä vastaa 17,72 % koko osakemäärästä.

OSAKKEEN ARVON KEHITYS



Substanssiarvo/osake (€) =
Taseen loppusumma - Vieras pääoma
Osakkeiden lukumäärä

OSINKOJEN KEHITYS

Osinko/osake (€)
A-osake

2016	2,0
2017	7,5
2018	2,55
2019	2,55
2020	2,6 *

Osinko/osake (€)
K-osake

2016	1,9
2017	7,3
2018	2,45
2019	2,45
2020	2,5 *

* Hallituksen esitys yhtiökokoukselle.

TILINPÄÄTÖS

KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA	2020	2019
	1000 €	1000 €
Liiketoiminnan nettorahavirta	14 091	9 603
Rahavirta ennen rahoitusta	- 16 114	- 11 026
Rahavarojen muutos	1 791	6 631

KONSERNITULOSLASKELMA	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
Liikevaihto	47 374 865,84	49 661 682,56
Liikevoitto	2 423 571,22	2 566 406,07
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	1 880 218,38	2 607 916,15
Tilinpäätöserät ja verot	- 519 883,59	- 601 226,28
Tilikauden tulos	1 360 334,79	2 006 689,87

KONSERNITASE	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
Vastaavaa		
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet	4 877 720,94	3 581 566,79
Aineelliset hyödykkeet	94 208 240,07	83 793 305,45
Sijoitukset	32 971 685,10	23 024 596,40
Vaihtuvat vastaavat	20 753 549,34	20 079 822,62
Vastaavaa yhteensä	152 811 195,45	130 479 291,26

KONSERNITASE	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
Vastattavaa		
Oma pääoma	56 971 112,61	56 981 733,21
Pakolliset varaukset	69 499,41	489 800,00
Vieras pääoma		
Laskennallinen verovelka	8 193 409,32	8 175 238,80
Pitkäaikainen vieras pääoma	68 558 626,14	53 395 983,43
Lyhytaikainen vieras pääoma	19 018 547,97	11 436 535,82
Vastattavaa yhteensä	152 811 195,45	130 479 291,26

EMOYHTIÖN RAHOITUSLASKELMA	2020	2019
	1000 €	1000 €
Liiketoiminnan nettorahavirta	- 294	9 274
Rahavirta ennen rahoitusta	- 16 464	1 460
Rahavarojen muutos	1 465	6 513

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
Liikevaihto	6 118 790,19	21 459 589,92
Liikevoitto	- 1 948 960,30	3 539 301,31
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	- 2 214 748,81	3 641 516,40
Tilinpäätöserät ja verot	3 805 933,23	- 2 527 815,29
Tilikauden voitto	1 591 184,42	1 113 701,11

EMOYHTIÖN TASE	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
Vastaavaa		
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet	282 612,19	1 213 270,14
Aineelliset hyödykkeet	3 507 344,65	56 492 059,26
Sijoitukset	38 030 704,47	27 522 987,19
Vaihtuvat vastaavat	23 240 662,35	20 439 147,43
Vastaavaa yhteensä	65 061 323,66	105 667 464,02

EMOYHTIÖN TASE	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
Vastattavaa		
Oma pääoma	13 946 566,95	12 738 015,43
Tilinpäätössiirtojen kertymä	1 179 498,95	34 228 196,33
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen vieras pääoma	29 333 333,12	44 540 962,99
Lyhytaikainen vieras pääoma	20 601 924,64	14 160 289,27
Vastattavaa yhteensä	65 061 323,66	105 667 464,02

Sähkö- kauppa

Leppäkosken Energia Oy on Leppäkoski Group Oy:n sataprosenttisesti omistama tytäryhtiö, joka harjoittaa sähkökauppaa ja tarjoaa energiaratkaisupalveluita markkinoille.

SÄHKÖKAUPAN VUOSIKATSAUS

Sähkökaupassa kilpailutilanne jatkui edellisten vuosien tapaan kireänä. Asiakkaat jatkoivat sähkösopimuksen kilpailutusta. Osa kilpailuttaneista vaihtoi sähkön myyjää ja osa vaihtoi tuotetta markkinaehtoisemmaksi. Yhtenäistimme ja selkeytimme kertomusvuonna sähkönmyyntituotteitamme yhdistämällä toistaiseksi voimassa olevat YMPÄRISTÖ- ja toimitusvelvollisuushinnastot. Samassa yhteydessä muutimme toimitusvelvollisuushinnastomme sähkön alkuperän kokonaan uusiutuvaksi energiaksi.

Huolimatta markkinaehtoisten tuotteiden kysynnän kasvusta sähkökaupan kokonaismyymintämäärä laski edelliseen vuoteen verrattuna noin 15 % ollen yhteensä 263 GWh. Pienemmän myymintämäärän taustalla oli vähentynyt asiakasmäärä sekä edellisvuoteen verrattuna lämmin vuosi.

Kertomusvuonna toteutettiin mittava asiakastietojärjestelmän uudistus. Projektin yhtenä tavoitteena oli varmistaa asiakastietojärjestelmän Datahub-yhteensopivuus.

Olimme mukana kysyntäjoustohankkeessa, jota jatketaan vuoden 2021 puolelle.

OMA TUOTANTO JA TUOTANTO-OSUUDET

Sähköpörssistä hankitun sähkön osuus kertomusvuonna oli noin 90 %. Loput sähköstä tuotettiin omilla tuotantolaitoksilla tai hankittiin tuotanto-osuuksien ja pientuottajien kautta.

Tuotantolaitoksiin kuuluivat mm. Leppäkosken ja Kukkurakosken vesivoimalaitokset, Ikaalisten moottorivoimalaitos sekä Kuivaniemen tuulivoimapuisto. Tuotanto-osuuksilla tuotettiin sähköä mm. Kyröskosken

Voiman vesivoimalaitoksella ja Hämeenkyrön Voiman biovoimalaitoksella. Tuotanto-osuuksissa olemme mukana Suomen Voiman kautta.

TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

Sähkön markkinahinnat ovat alkuvuonna 2021 olleet lähes kaksinkertaiset edellisen vuoden vastaavaan aikaan verrattuna. Vastaavasti tammi-helmikuun keskilämpötilat ovat olleet alkuvuoden aikana huomattavasti matalammat edelliseen vuoteen verrattuna. Keskiarvoa matalammat lämpötilat ja normaalia korkeammat markkinahinnat aiheuttavat haasteita alkuvuoden tuloskehitykselle.

Datahubiin valmistautuminen jatkuu edelleen vuonna 2021. Asiakastietoihin liittyvä datan laatu on hyvällä tasolla ja kehitystyötä jatketaan järjestelmätestausten osalta.

Leppäkosken Energia Oy on aloittanut valmistelut sähkönmyyntiliiketoimintansa siirtämiseksi Lännen Omavoimaan. Myös Valkeakosken Energia Oy on tulossa mukaan Lännen Omavoimaan. Aiemmin Rauman Energia Oy:n ja Vakka-Suomen Voima Oy:n puoleksi omistaman Lännen Omavoiman asiakasmäärä tulee yhdistämisen myötä olemaan yli 65 000 ja yhtiön liikevaihto kasvaa noin 40 miljoonaan euroon. Tavoitteena on, että yhdistyminen tapahtuu vuoden 2022 alkuun mennessä.

Lännen Omavoiman tuotevalikoimaan kuuluvat sähkösopimusten lisäksi energiatehokkuutta edistävät tuotteet, kuten aurinkoenergiajärjestelmät sekä sähköautoiluun liittyvät tuotteet ja palvelut.

ASIOIDEN HOITAMINEN

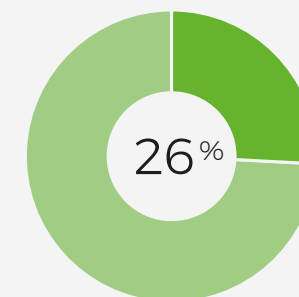
9,1

SÄHKÖISET PALVELUT

8,6

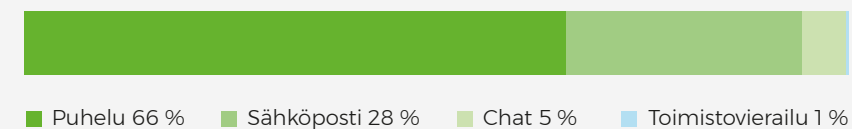
Lähde: Leppäkosken Energian palvelukokemuskysely.

ASIAKKAISTAMME UUSIUTUVAN SÄHKÖN VALITSI



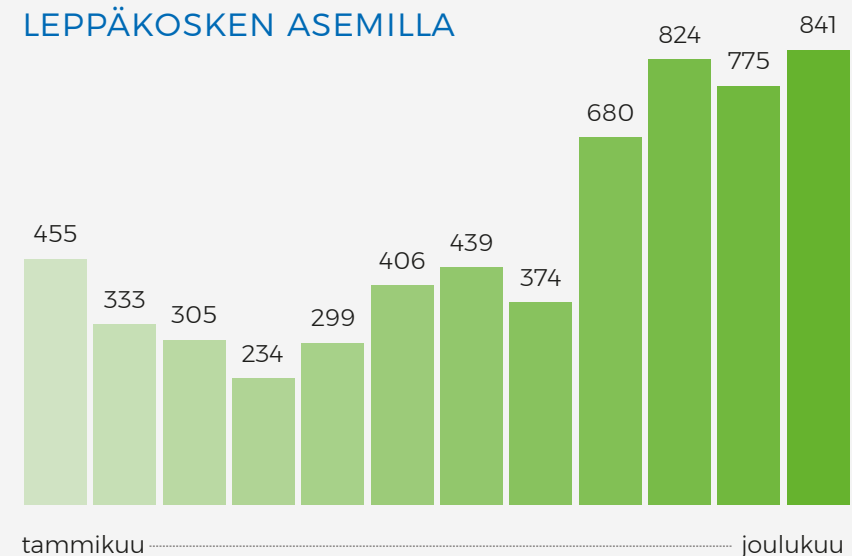
"Hienosti toimii asiakaspalvelussa ja tilausten vastaanotossa kaikki, suuri kiitos siitä!"

ASIOINTITAPA *



* Luvuissa huomioitu myös muut liiketoiminnot.

SÄHKÖAUTOJEN LATAUSKERRAT LEPPÄKOSKEN ASEMILLA



263

GWh KOKONAISMYynti



90

% SÄHKÖSTÄ HANKITTU SÄHKÖPÖRSSISTÄ



28,02

€/MWh SPOT-HINNAN KESKIARVO



5 965

SÄHKÖAUTOJEN LATAUSKERRAT LEPPÄKOSKEN ASEMILLA



2

UUTTA SÄHKÖAUTOJEN LATAUSPISTETTÄ



Energia- ratkaisut

Energiaratkaisut-liiketoiminta tuottaa erilaisia palveluita energiatehokkuuden parantamiseksi, olosuhteiden parempaan hallintaan IoT-ratkaisuilla ja energian saannin varmentamiseen. Energiaratkaisut toimii sekä suoraan että osakkuusyhtiöiden kautta. Energiaratkaisut keskittyy kehittämään olosuhdepalveluita, energiatehokkuutta ja vähäpäästöisiä ratkaisuja.

Energia- ratkaisut

Energiaratkaisut-liiketoiminta tuottaa erilaisia palveluita energiatehokkuuden parantamiseksi, olosuhteiden parempaan hallintaan IoT-ratkaisuilla ja energian saannin varmentamiseen. Energiaratkaisut toimii sekä suoraan että osakkuusyhtiöiden kautta. Energiaratkaisut keskittyy kehittämään olosuhdepalveluita, energiatehokkuutta ja vähäpäästöisiä ratkaisuja.

UUSIUTUVA ENERGIA- JÄRJESTELMÄ

Tulevaisuuden "energiaekosysteemissä" energiajärjestelmän monimuotoisuus lisää koko systeemin keskinäisriippuvuutta. Perinteinen ja uusi teknologia eivät ole toisiaan poissulkevia, vaan toisiaan täydentäviä. Eri teknologioiden ja primäärienergiälähteiden variaatiot ja hybridit ovat osa tulevaisuuden energiaekosysteemiä, jossa eri toimijoita yhdistää pyrkimys aiempaa parempaan energiatehokkuuteen ja vähähiilisyyteen.

Uuden sääriippuvan energiantuotannon ja hajautettujen ratkaisujen rooli energiajärjestelmässä kasvaa. Järjestelmien älykkyys mahdollistaa eri teknologioiden aiempaa joustavampia soveltamistapoja ja kombinaatioita sekä energian tuotannossa että kulutuksessa. Uusiutuvan energian tueksi tarvitaan uudenlaista ajattelua.

Leppäkoskella uusiutuvaa ajattelua edustavat mm. pääomarahasto Grid.vc I Ky, joka sijoittaa energiaan liittyviin startupeihin. Talotohtori 2.0 on laitevalmistajasta riippumaton IoT-järjestelmä-ratkaisu ja digitaalinen alusta. Palvelun tuottaa osakkuusyhtiö Enermix Oy. Leppäkosken osakkuusyhtiö IoTNet Finland Oy on rakentanut Pirkanmaalle LoRa-teknologiaan perustuvan langattoman IoT-verkon. Verkko mahdollistaa erilaisten LoRa-päätelaitteiden kytkemisen verkkoon yksinkertaisesti, kustannustehokkaasti, toimintavarmasti ja tietoturvallisesti. Verkkoa hyödynnetään jo Leppäkosken omissa IoT-hankkeissa.

GRID.VC:N HAASTAVA TOINEN VUOSI

Grid.vc on energia-alan murrosta hyödyntäviin start-up-yhtiöihin sijoittava vaihtoehtorahasto. Rahaston sijoitusteemoina ovat mm. energiatehokkuus, älyverkot, hajautettu energian tuotanto ja varastointi sekä liikenteen sähköistyminen. Rahasto nopeuttaa innovatiivisten ja kestävien ratkaisujen pääsyä markkinoille kiihdyttämällä huippu-tiimien muodostamien alkuvaiheen yritysten kehitystä yhteistyössä energiatoimialalla toimivien sijoittajien ja kumppaniverkostonsa kanssa. Tämä mahdollistaa teknologioiden nopeamman kaupallistumisen ja sitä kautta sekä paremman tuoton että strategista lisäarvoa sijoittajille.

Rahaston toinen vuosi alkoi hyvässä vauhdissa. Neuvotteluja uusien sijoittajien liittymisestä rahastoon käytiin useiden toimialan yritysten kanssa. Hankevirrasta löytyi monipuolisesti kiinnostavia yrityksiä, joiden kanssa keskusteltiin sijoitusmahdollisuuksista. Koronapandemian isettyä maaliskuussa Suomeenkin keskeyttivät potentiaaliset sijoittajat neuvottelut turvatakseen oman rahoituksensa, kunnes pandemian vaikutukset olisivat selvillä. Ensimmäisen aallon hälvennyt kesän ja syksyn aikana Ensto Invest Oy liittyikin rahastoon uutena sijoittajana marraskuussa 2020.

Ennen pandemian alkua Grid.vc ehti tehdä yhden uuden sijoituksen Ai4 Inc -nimiseen yritykseen, joka kehittää tekoälyyn pohjautuvaa ohjelmistoa lidar- sekä muiden sensorien ja kameroiden tuottaman kolmiulotteisen datan analysointiin. Järjestelmän avulla esimerkiksi sähköverkon ja sen komponenttien kunnon sekä verkon läheisen kasvuston aiheuttamien uhkien tunnistaminen onnistuu liikuvalla autolla tehdyn kuvauksen jälkeen välittömästi, kun perinteisen lidar-keilauksen tulokset lähetetään kuukausiksi data-analyytikoille manuaalista läpikäyntiä varten.

Yhdysvaltain Department of Homeland Security (DHS) testaa järjestelmää myös stationäärisenä asennuksena Kalifornian maastopalojen tunnistamisessa ja ehkäisemisessä.

Tämän jälkeen rahaston sijoitustoiminta keskittyi salkkuyhtiöiden toiminnan turvaamiseen. Kaikkiin neljään salkkuyhtiöön tehtiin vuoden 2020 aikana jatkosijoituksia näiden edistyttyä teknologiansa kehittämisessä ja kaupallistamisessa koronapandemiasta huolimatta. Bamomas julkisti marraskuussa yhteistyön Fortumin ja Logisnextin kanssa Logisnext Finlandin trukkien akkujenhallinnan kehittämiseksi. Unified Chargers toimitti pikalatausasemia useille asiakkaille mukaan lukien Suomen ensimmäisen älykkäästi lataustehoa jakavan neljän sähköauton latauskentän Tuusulan asuntomessualueelle. Safegrid sopi verkon vika-analysointi- ja paikannusjärjestelmän kaupallisista toimituksista useille suomalaisille verkkoyhtiöille sekä Ahvenanmaalle ja Viroon.

Syksyllä Grid.vc toimi pääjärjestäjänä Energia2020-messujen innovaatiokilpailussa. Varsinaisen messutapahtuman peruunnuttua kilpailun finaali järjestettiin World Energy Councilin ja Energiateollisuuden syysseminaarin yhteydessä. Kilpailun tuomaristossa oli edustettuna aktiivisimmat energia-alaan sijoittavat rahastot, Business Finland ja VTT, jotka valitsivat finaaliin kaksi yritystä: suomalaisen sähköön varastointiratkaisua kehittävän Geyser Batteriesin ja ruotsalaisen tekoälyä energiaennustamiseen tuovan Rebase Energyn. Seminaarin osallistujat äänestivät Geyser Batteriesin kilpailun voittajaksi. Muuten hankevirta hiljensi vuoden aikana hieman kansainvälisten tapahtumien jäätyä tauolle. Rahaston saaman näkyvyyden ja ainutlaatuisen toimintamallin ansiosta energia-alan start-upit ottavat kuitenkin edelleen aktiivisesti yhteyttä ja tarjoavat rahastolle sijoitusmahdollisuuksia.





Sähkö- verkko

Leppäkosken Sähkö Oy on Leppäkoski Group Oy:n sataprosenttisesti omistama tytäryhtiö. Leppäkosken Sähkö Oy:n liiketoimintaan kuuluvat sähköverkon rakentaminen ja ylläpito, sähkönjakelu ja liittymäpalvelut, sähköenergian mittaus sekä konsernin kiinteistöistä vastaaminen.

VERKON VUOSIKATSAUS

Leppäkosken Sähkö Oy:n sähkönjakeluverkossa siirrettiin sähköä yhteensä 363 GWh. Siirtomäärä oli 6,2 % edellisvuotta pienempi johtuen erittäin lämpimästä vuodesta.

Sähkön jakeluhintoja tai liittymismaksuja ei kertomusvuonna korotettu. Sähköliittymien hinnoitteluperiaatteita muutettiin 1.12.2020 alkaen vastaamaan Energiaviraston kesällä vahvistamia liittymien hinnoittelumenetelmiä.

Koska sähköverkkotoiminta on luvanvaraista monopolitoimintaa, Energiavirasto valvoo sähkön siirron hinnoittelun kohtuullisuutta sekä asiakkaille toimitettavan sähkön laatua.

Energiaviraston vahvistaman valvontapäätöksen mukaan neljännen valvontajakson 2016-2019 kertynyt tuoton alijäämä on 9,1 miljoonaa euroa. Kolmannelta valvontajaksolta kertynyt kumulatiivinen ylijäämä on 0,7 miljoonaa euroa. Tämä huomioiden viidennelle valvontajaksolle 2020-2023 siirtyvä, vahvistettu alijäämä on yhteensä 8,5 miljoonaa euroa. Kumulatiivinen alijäämä vuoden 2020 lopussa on arviolta lähes 7 miljoonaa euroa.

SÄHKÖN TOIMITUSVARMUUS

Vuosi 2020 oli sähkönjakelun toimitusvarmuuden kannalta haasteellinen. Suomessa oli ennätykselliset 44 myrskypäivää.

Vuoden aikana otettiin käyttöön käytöntukijärjestelmän automaattinen vianrajaus- ja erotustoiminto. Toiminto rajaa vikapaikan koneellisesti sähköverkon automaatiota käyttäen ja palauttaa sähköt vikaantumattomiin verkonosiin ilman, että käytönvalvojan tulee puuttua työhön. Uuden järjestelmän avulla viankorjaus nopeutuu entisestään.

Merkittävä yksittäinen toimitusvarmuusinvestointi oli Parkanon Kankarintien 110/20 kV sähköasema, joka

paransi sähkönjakelun luotettavuutta erityisesti jakeluverkon pohjoisosissa Kihniöllä ja Parkanossa. Investointien kokonaisarvo sisältäen kantaverkon liittymismaksun ja välittömät 20 kV maakaapeloinnit, oli noin 2,5 miljoonaa euroa.

Sähkömarkkinalakiin kaavailuista muutoksista huolimatta sähkönjakeluverkkoon kohdistuu edelleen suuria investointipaineita toimitusvarmuuden osalta. Uudessa sähkömarkkinalakiesityksessä esitetään 8 vuoden jatkoaikaa vuoteen 2036 saakka 100 prosentin toimitusvarmuudelle.

Vuoden 2020 lopussa keskijänniteverkon maakaapelointiaste on 28 % ja pienjänniteverkon 53 %. Voimassa olevan lainsäädännön mukaisesti tavoitteena on, että vuoteen 2028 mennessä keskijänniteverkon maakaapelointiaste on yli 40 % ja pienjänniteverkon yli 60 %.

TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

Kuluvana vuonna toteutetaan toimitusvarmuusinvestointeja Leppäkosken Sähkö Oy:n omana työnä sekä alihankintana. Mittavin toimitusvarmuusinvestointi toteutetaan Ylöjärven Haaviston ja Rotikon asuinalueilla.

Investointien ohella toimitusvarmuutta lisää myös sähköverkon hyvä ja ennaltaehkäisevä kunnossapito. Verkostotarkastukset, -raivaukset ja huoltotyöt tehdään kunnossapito-ohjelman mukaisesti. Vuonna 2020 tehtyjen keskijänniteverkon lentotarkastusten tulokset ovat pohjana tulevien vuosien huoltosuunnitelmille.

Ennakkotietojen mukaan sähkömarkkinalakiin ja Energiaviraston valvontamenetelmiin tulee muutoksia 1.1.2022 alkaen. Esitetyt muutokset tulevat vähentämään lähivuosille suunniteltuja toimitusvarmuusinvestointeja. Sähkömarkkinalain muutosesityksen mukaan sallittu tuottotaso laskee kesken valvontajakson 5,1 %:sta 4,0 %:iin.

KJ-VERKON MAA- KAAPELOINTIASTE

28 %

PJ-VERKON MAA- KAAPELOINTIASTE

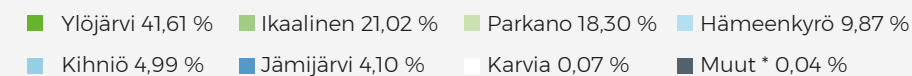
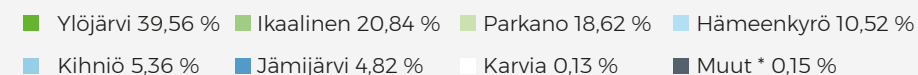
53 %

VERKON TYÖNTEKIJÄT



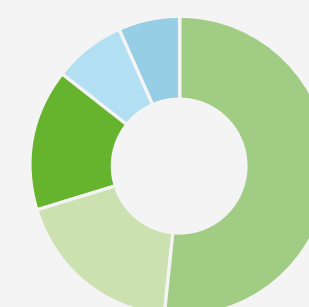
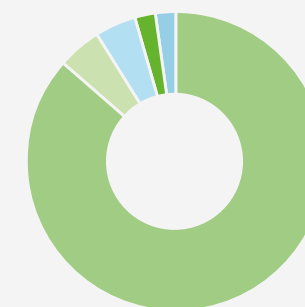
Rakennamme ja huollamme sähköverkkoa oman, paikallisen henkilöstön voimin. Kertomusvuonna Leppäkosken Sähkö Oy työllisti keskimäärin 32 sähkönjakelualan ammattilaista.

JAKELU KUNNITTAIN



* Kankaanpää, Sastamala, Virrat

JAKELU ASIAKASRYHMITÄIN



30 233

VERKKOPALVELUASIAKASTA



144

UUSIA SÄHKÖLIITTYMIÄ



363

GWh SIIRRETTYÄ SÄHKÖÄ



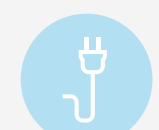
74

MW SIIRRON HUIPPUITEHO



1 550

km 20 kv SÄHKÖN
SIIRTOJOHTOA



2 822

km 0,4 kv SÄHKÖN
SIIRTOJOHTOA



Lämpö & tuotanto

Leppäkosken Lämpö Oy on Leppäkoski Group Oy:n sataprosenttisesti omistama tytäryhtiö. Leppäkosken Lämpö Oy:n liiketoimintaan kuuluvat kaukolämmön ja maakaasun siirron ja myynnin lisäksi myös kaukolämmön tuotanto sekä käyttö- ja kunnossapitopalveluiden myynti.

LÄMMÖN VUOSIKATSAUS

Uusia kaukolämpöasiakkaita liittyi kertomusvuonna 14 kpl ja 7 kpl irtisanoi liittymänsä. Näistä 5 kpl oli purettavia rakennuksia. Kaukolämpö on edelleen suosituin valinta rivi- ja kerrostalojen lämmitysmuodoksi koko toimialueen uudisrakentamisessa. Leppäkosken Lämmöllä on kaukolämpöasiakkaita 1450 kpl.

Uvilan Lämmön kaukolämpöasiakkaiden määrässä ei kertomusvuoden aikana tapahtunut muutoksia. Asiakkaiden määrä Uvilan kaukolämpöverkossa on 142 ja Kullaan kaukolämpöverkossa 6.

Tuotantolaitosten käytöstä ja kunnossapidosta huolehtii Leppäkosken Lämpö Oy:n osalta oma henkilöstö. Uvilan Lämpö Oy:n käyttö- ja kunnossapito on ulkoistettu. Kaukolämmön mittauslaitteiden uusinta etäluettaviin mittareihin saatiin valmiiksi pois lukien Parkanon ja Hämeenkyrön alueet, joissa uusintaprojekti on käynnissä.

Vuoden keskilämpötila oli 7,04 °C, mikä oli 1,46 °C korkeampi kuin edellisenä vuonna. Lämmitystarveluku oli 3524 (normaalivuosi 4322), joka on 18 % normaali vuotta vähemmän. Poikkeuksellisen lämmin vuosi heikensi kannattavuutta. Kaukolämmön hintoja ei kertomusvuonna korotettu.

KAUKOLÄMMÖN TUOTANTO JA MYYNTI

Kertomusvuoden aikana kaukolämpöä myytiin yhteensä 192 GWh:ta. Uvilan Lämpö Oy toimitti kaukolämpöä 32 GWh.

Nokialla hankittiin 131,8 GWh kaukolämpöä, mistä omaa tuotantoa oli 3,1 GWh ja loput ostettiin osakkuusyhtiö Nokianvirran Energia Oy:ltä. Kotimaisten polttoaineiden osuus oli 100 %. Hämeenkyrön Voima Oy tuotti Hämeenkyrön alueen kaukolämmöstä kotimaisilla polttoaineilla n. 96 %. Ikaalisissa lämpöä tuotettiin yhteensä 34,5 GWh, josta kotimaisten polttoaineiden osuus n. 93 %. Parkanon alueen kaukolämmöstä 91 % tuotettiin kotimaisilla polttoaineilla. Kaukolämpöverkkoa uusittiin kertomusvuonna n. 1,2 km.

MAAKAASUN MYYNTI JA JAKELU

Puhdasta kaasua käytetään monipuolisena polttoaineena teollisuudessa, vara- ja huippulämpökeskuksissa sekä pientalojen lämmityksessä.

Kaasun myynti laski edellisestä vuodesta noin 8 %, ollen kertomusvuonna 52 GWh. Kaasumarkkinoiden avauduttua kaasun jakelu kasvoi edellisestä vuodesta noin 10 %. Kaasun jakelu kertomusvuonna oli 62 GWh. Kaasun jakeluhinnoittelua tarkistettiin 1.8.2020 alkaen. Kaasun jakeluverkoston määrä kaksinkertaistui yhtiön ostettua maaliskuussa 2020 Adven Oy:ltä Hämeenkyrö-Ikaalinen-väliltä 15 km:n kaasunjakeluverkoston sekä Nokian Pitkänniemen alueella sijaitsevan 2,8 km:n pituisen kaasunjakeluverkoston.

Liikennekaasun tankkauskerrat lisääntyivät yhtiön Nokian kaasuntankkausasemalla 66 % edellisvuoteen verrattuna.

TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

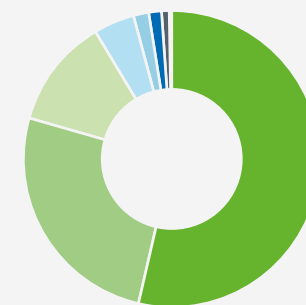
Kaukolämpö nähdään kilpailukykyisenä lämmitysmuotona myös jatkossa. Kaksisuuntaisuus ja hukkalämpöjen hyödyntäminen tulee lisääntymään kaukolämpöverkoissa. Ominaispäästöjen pienentämiseen panostetaan edelleen huomioiden kaukolämmöntuotannon vastuullisuus. Kehitämme sähköisiä palveluita ja uusilla digitalisaation mahdollistamilla energiaratkaisuilla sekä energiankäytön neuvonnalla voidaan tulevaisuudessa parantaa asiakkaiden energiatehokkuutta.

Kaasumarkkinoiden vapautuminen ja biokaasun kasvava rooli avaavat uusia liiketoimintamahdollisuuksia tulevaisuudessa. Leppäkosken Lämpö hakee parhaillaan rakennuslupaa puhdistetun biokaasun verkoonsyöttöasemalle Ikaalisiin. Uusi laitos on tarkoitus ottaa käyttöön syksyllä 2022.

UUSIA KAUKO- LÄMPÖASIAKKAITA

14

LÄMMÖN HANKINTA



Biomassa 53,8 %
Jyrsinturve 25,7 %
Puupelletti 12,0 %
Kierrätys 4,6 %
Maakaasu 1,6 %
Öljy 1,4 %
Kaatopaikka-kaasu 0,8 %
Sähkö 0,1 %

KAUKOLÄMMÖN TUOTANNON KOTIMAISUUSASTE

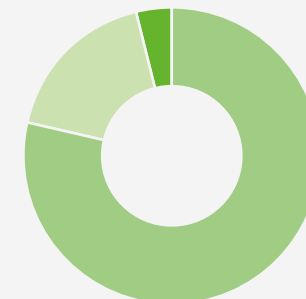
95 %

LÄMMÖN TYÖNTEKIJÄT



Kertomusvuonna Leppäkosken Lämpö Oy työllisti keskimäärin 12 alan ammattilaista. Välillisesti kaukolämpötoimintamme työllistää useita satoja aina polttoaineen keruusta lämmön jakeluun.

KAUKOLÄMPÖ ASIAKASRYHMITÄIN



Asuinkiinteistöt 79 %
Muut kiinteistöt 18 %
Teollisuus 3 %

KAUKOLÄMPÖ KUNNITTAIN



Nokia 48,8 %
Ikaalinen 14,5 %
Uvila 14,3 %
Hämeenkyrö 12,7 %
Parkano 9,6 %
Ylöjärvi 0,1 %



Nokia 54,2 %
Ikaalinen 10,1 %
Uvila 9,8 %
Hämeenkyrö 16,4 %
Parkano 9,3 %
Ylöjärvi 0,2 %



1 450

KAUKOLÄMPÖASIAKASTA



224

GWh MYYTYÄ KAUKOLÄMPÖÄ



160

km KAUKOLÄMPÖVERKOSTOA



27

MAAKAASUASIAKASTA



52

GWh MYYTYÄ MAAKAASUA



41

km MAAKAASUVERKOSTOA

