



VUOSIKERTOMUS 2021

LEPPÄKOSKI

Energiaa, jolla on juuret

Sisällys- luettelo

VUOSI 2021

Leppäkoski lyhyesti.....	4
Toimitusjohtajan katsaus.....	6
Konsernihallinto.....	9

VASTUULLISUUSKATSAUS

Vastuullista toimintaa.....	10
Kestävä ympäristö.....	12
Hyvinvoiva henkilöstö.....	14
Tyytyväinen asiakas.....	16
Alueellinen elinvoimaisuus.....	18
Kestävä liiketoiminta.....	20
Tilinpäätös.....	22

LIIKETOIMINNOT

Energiaratkaisut.....	24
Grid.vc.....	26
Sähkökauppa.....	28
Sähköverkko.....	32
Lämpö ja tuotanto.....	36

Kuvat: Sirpa Ryyppö, Viivi Hautamäki, iStock
Vuosikertomuksen taitto: Niina Kulmala
Paino: Grano

Luonnonläheisyys on yksi toimintaamme ohjaavista arvoista. Vuosikertomus on painettu hiilineutraalisti.



Leppäkoski lyhyesti

Me olemme aina olleet sitä mieltä, että parhaat tarinat tehdään yhdessä. Menestys syntyy, kun jokainen kantaa kortensa kekoon. Leppäkosken kehittyneet ja kestävät energiaratkaisut luodaankin aina sekä ihmisiä että ympäristöä ajatellen. Meillä osaaminen ja vastuullisuus kulkevat käsi kädessä. Tahdomme varmistaa, että tulevaisuudessakin arkesi on sujuvaa, energiakulusi kilpailukykyiset ja ympäristösi voi hyvin. Siksi valjastamme kaiken energiamme siihen, että voimme tuoda asiakkaillemme entistä enemmän iloa ja eteenpäin vievää voimaa.

Tarjoamme asiakkaillemme kestäviä sähkö-, lämpö- ja maakaasupalveluja sekä energiaratkaisuja muuttuviin tarpeisiin. Konsernin muodostavat emoyhtiö Leppäkoski Group Oy ja sen sataprosenttisesti omistamat tytäryhtiöt Leppäkosken Sähkö Oy, Leppäkosken Energia Oy, Leppäkosken Lämpö Oy, DL Power Oy, Suomen Kuntavalio Oy, Grid.vc Oy, Grid.vc GP I Oy, Kiinteistö Oy Juolgisealgi ja Leppäkosken Lämmön tytäryhtiö Ulvilan Lämpö Oy.

Leppäkoskella on käytössä Kiwa Inspectan sertifioitu toimintajärjestelmä. Konsernin toimintaa auditoidaan säännöllisesti. Yritykselle on myönnetty sertifikaatit

- ISO 9001 (laatu)
- ISO 14001 (ympäristö)
- ISO 50001 (energianhallinta)
- ISO 45001 (työterveys ja turvallisuus).



ARVOT

- Luonnonläheinen
- Osaava
- Luotettava
- Menestyvä

VISIO

Visiomme on olla menestynein ja arvostettu energiaratkaisujen tarjoaja, jonka liikevaihto on yli 100 miljoonaa euroa.

ROOLI

Luomme kestäviä energiaratkaisuja muuttuviin tarpeisiin.

ASIAKASLUPAUS

Tähän asti ja tästä eteenpäin, olemme sitoutuneet löytämään yhä parempia ratkaisuja asiakkaidemme muuttuviin tarpeisiin, toimimaan vastuullisesti sekä pitämään katseemme tiukasti tulevaisuudessa.

AVAINLUKUJA

LIKEVAIHTO M€

56,3

LIKEVOITTO M€

3,4

KÄYTTÖKATE M€

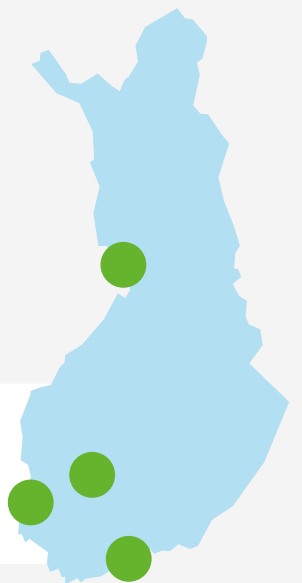
11,4

HENKILÖSTÖ

70

TOIMIPAIKAT

IKAALINEN • PARKANO • HÄMEENKYRÖ •
YLÖJÄRVI • NOKIA • II • ULVILA • ESPOO



Konsernin arvot kestävänn toiminnan kasvualustana

TOIMITUSJOHTAJA JUHA KOSKINEN

Yli satavuotisen historiamme aikana olemme aina toimineet vastuullisesti. Vastuullisen toiminnan merkitys myös asiakkaiden ja muiden sidosryhmien keskuudessa on viime vuosina korostunut entisestään.

Kokosimme konsernin vastuullisuustoimet ESG-viitekehukseen, josta kertomusvuoden lopulla jalostuivat konsernin vastuullisuusteemat: tyytyväinen asiakas, hyvinvoiva henkilöstö, kestävä ympäristö ja alueellinen elinvoimaisuus.

Konsernin arvot toimivat kestävänn toiminnan kasvualustana. Niiden tärkeinä tukipilareina ovat hyvän hallintotavan ja sertifioitun toimintajärjestelmän mukainen toiminta ja valinnat koko arvoketjussa.

Nyt julkaistavan ensimmäisen vastuullisuuskatsauksen myötä tuomme entistä konkreettisemmin esiin toimia, joiden avulla matkaamme kohti kestävämpää huomista.

MUKANA MUUTOKSESSA

Energiatoimialalla tämän hetken keskeisiä puheenaiheita ovat huoltovarmuus, hiilineutraalius ja energian hinta. Euroopan epävakasta tilanteesta johtuen energiansaannin turvaaminen kaikissa olosuhteissa on nyt ensiarvoisen tärkeää. Kaikilta osin huoltovarmuus ja muuttuneet olosuhteet eivät vastaa hiilineutraalisuuden edellyttämiin toiveisiin. Yhteiskunnan kannalta tässä tilanteessa on kuitenkin hyvä muistaa, että huoltovarmuus varmistaa osaltaan myös puhtaamman tulevaisuuden.

Energia-ala vastaa haasteisiin investoimalla puhtaisiin, kestäviin ja luotettaviin ratkaisuihin. Me Leppäkoskella kannamme yhdessä yhteistyökumppaniemme kanssa oman kortemme kekoon puhtaamman huomisen puolesta jatkamalla jo yli 10 vuotta sitten aloittamaamme työtä kotimaisen, vähäpäästöisen energiantuotannon lisäämiseksi toimialueellamme. Investointimme päästöttömään energiantuotantoon ja

kotimaisiin polttoaineisiin ovat suoraan ja välillisesti lähes 40 miljoonaa euroa viimeksi kuluneen vuosikymmenen aikana.

Toiminta-ajatuksemme ”luomme kestäviä energiaratkaisuja muuttuviin tarpeisiin” kertoo valmiudesta toimia ketterästi ja luoda haasteista mahdollisuuksia. Vastuullisuustoimiemme myötävaikutuksella tahdomme varmistaa asiakkaidemme arjen sujumisen, kilpailukykyiset vakaat energian hinnat ja puhtaamman ympäristön myös tulevaisuudessa.

ENNAKOINTI JA NOPEA REAGOINTI MAHDOLLISTAMASSA KASVUA

Leppäkoskella on tunnistettu kasvun tuomat mahdollisuudet ja sen myötä syntyvä elinvoimaisuus. Toteutamme kasvustrategiaa orgaanisen kasvun sekä yrityskauppojen avulla. Kasvustrategiassa huomioidaan myös ilmastonmuutos ja ympäristö arvojemme mukaisesti. Seuraamme ja kehitämme aktiivisesti teknologiaa ja pyrimme arvioimaan ennakkoon, onko sen avulla mahdollista saavuttaa liiketoiminnan kannattavaa kasvua. Lisäksi rakennamme aktiivisesti strategiaa tukevia energiaratkaisuliiketoimintoja, yhteistyökumppanuuksia ja -verkostoja.

LIKEVAIHTO JA KÄYTTÖKATE PARANIVAT

Kulunut vuosi oli selkeästi edellisvuotta viileämpi ja konsernin liikevaihto kasvoi edellisvuoteen verrattuna kaikilla ydinliiketoiminta-alueilla. Koronapandemian vaikutukset olivat liiketoimintojen osalta vähäiset. Käyttökate parani edellisvuoteen verrattuna lähes 2 miljoonaa euroa ja vuoteen 2019 verrattuna lähes 2,5 miljoonaa euroa ollen nyt 11,4 miljoonaa euroa (20,2 %).

Kertomusvuonna konsernin tulos oli 2.228.442,78 € (ed.v. 1.360.334,79 €) ja oma pääoma vahvistui n. 1,3 miljoonaa euroa ollen tilikauden päätteeksi 58,3 miljoonaa euroa. Katsauskauden investoinnit laskivat merkittävästi edellisvuodesta, koska merkittäviä sijoituksia ei tehty, vaan investoinnit kohdistuivat



pääosin perusliiketoimintoihin. Vieraan pääoman osuus laski hieman edellisvuodesta.

Huolimatta siitä, että Leppäkosken Energia Oy:n tulos jäi merkittävästi alle budjetoidun, oli konsernin liikevoitto kahden edelliseen vuoteen verrattuna erinomainen.

SÄHKÖKAUPALLA HAASTAVA LOPPUVUOSI

Sähkökaupan kokonaismyynnin määrä oli kertomusvuonna 284 GWh. Kasvua edelliseen vuoteen verrattuna oli noin 8 % ja uusiutuvana energiana myydyin sähkön määrä oli noin 28 %. Kasvaneen myyntimäärän taustalla oli marras-joulukuun normaalia kylmempi lämpötila.

Pohjoismaisen sähköntuotannon rakennemuutos, päästöoikeuksien ja maakaasun korkeat hinnat sekä epävakaa maailmantilanne nostivat sähkön markkinahinnat loppuvuodesta ennätyslukemiin. Tämä painoi myös Leppäkosken Energian koko vuoden tuloksen negatiiviseksi huolimatta siitä, että alkuvuoden tulos toteutui budjetin mukaisena. Hintapiikki näkyi paitsi sähkönmyyjän, myös asiakkaiden kukkarossa. Hillitäksemme hinnannousun vaikutuksia, lanseerasimme loppuvuodesta energiansäästötalkoot, jossa 25 % energiaa säästäneiden kesken arvottiin 8 000 eurolla lahjakortteja päivittäistavaraliikkeisiin. Energiansäästö ja kulutuksen ajoittaminen edullisimmille tunneille on toimiva keino energianku-

lutuksen pienentämiseksi edelleen.

JAKELUHINGNOITTELU ON KOHTUULLISTA JA SÄHKÖMARKKINALAIN MUKAISTA

Jakeluverkkoyhtiö Leppäkosken Sähkö Oy:n tärkein tehtävä on taata toimitusvarma ja turvallinen sähköverkkopalvelu kaikille asiakkaille. Toimitusvarmuutta parannetaan ja suurhäiriöihin varaudutaan maakaapeloinnin lisäksi mm. lisäämällä sähköverkon automaatioastetta ja tehostamalla johtoalueiden vierimetsien hoitoa.

Leppäkosken Sähkön Oy:n sähkönjakeluverkossa siirrettiin sähköä 406 GWh. Siirtomäärä oli 10,6 % edellisvuotta suurempi johtuen kylmemmästä vuodesta.

Vuoden alussa verollisia siirtohintoja yleis-, kausi- ja kaksiaikatuotteiden osalta korotettiin keskimäärin 6,4 % siirtotuotteesta ja kulutuksen määrästä riippuen. Tehotuotteiden verottomien hintojen osalta korotus oli keskimäärin 6,7 %.

Energiaviraston vahvistaman valvontapäätöksen mukaan neljännen valvontajakson 2016–2019 kertynyt tuoton alijäämä on 9,1 miljoonaa euroa. Viidennellä valvontajaksolla vuoden 2021 lopussa olimme Energiaviraston alustavan laskelman mukaan kumulatiivisesti 7,8 miljoonaa euroa alijäämäinen. Näin ollen jakeluhinnoittelumme on kohtuullista ja sähkömarkkinalain mukaista.

Liittymismaksuja ei kertomusvuonna korotettu. Sähköliit-
tymien hinnoitteluperiaatteita päivitettiin vastaamaan Ener-
giaviraston määräystä liittymien hinnoittelumenetelmistä.

Sähkömarkkinalain muutokset tulivat voimaan 1.8.2021.
Valvontamenetelmissä niitä sovelletaan 1.1.2022 alkaen. Lain-
muutoksen perusteella Energiavirasto päivitti tuottopohjassa
käytettyjen verkkokomponenttien yksikköhinnat sekä mää-
ritti kohtuullisen tuottoasteen tason. Kesken valvontajakson
tehty muutos alentaa sallittua tuottotasoa yli 30 %. Lakimuu-
toksella pyritään hillitsemään sähkönjakelun hintojen nousua
jakeluverkonhaltijoiden kustannustasoa alentavilla ja kustan-
nustason nousua loiventavilla toimenpiteillä.

LÄMPÖÄ LÄHELTÄ

Kaukolämpö on helppo, hintavakaa ja edullinen lämmitys-
ratkaisu. Lämpö tuotetaan vastuullisesti kotimaisilla poltto-
aineilla paikallisia resursseja hyödyntäen. Kertomusvuonna
Leppäkosken Lämpö Oy:n toimittaman kaukolämmön ko-
timaisuusaste oli Nokialla 99 %, Hämeenkyrössä 95 %, Par-
kanossa 89 % ja Ikaalisissa 82 %. Kotimaisten polttoaineiden
käyttö lämmöntuotannossa mahdollistaa kaukolämmön hin-
tavakauden. Samalla säästämme ympäristöä vähentämällä
hiilidioksidipäästöjä.

Kertomusvuoden aikana Leppäkosken Lämpö Oy myi kau-
kolämpöä yhteensä n. 223 GWh, mikä oli n. 16 % edellisvuotta
enemmän. Lisäksi Leppäkosken Lämpö Oy:n 100 % omistama
Ulvilan Lämpö Oy toimitti kaukolämpöä n. 37 GWh, mikä oli
n. 16 % edellisvuotta enemmän. Myynnin kasvu johtui pääosin
edellisvuotta viileämmästä vuodesta. Suurin osa kaukoläm-
möstä hankittiin osakkuusyhtiöiltä ja loppuosuus tuotettiin
omilla tuotantolaitoksilla.

Leppäkosken Lämmön kaukolämpöverkkoon liittyi uusia
kaukolämpöasiakkaita kertomusvuonna 22 kpl ja 3 kpl so-
pimuksia päättyi. Kaukolämpö on edelleen suosituin valinta
rivi- ja kerrostalojen lämmitysmuodoksi koko toimialueen uu-
disrakentamisessa.

Maakaasua myytiin n. 28 GWh ja siirrettiin asiakkaille n. 57
GWh. Maakaasun hinta lähti jyrkkään nousuun keväällä ja
oli vuoden lopulla ennätyskorkealla aiempiin vuosiin verrat-
tuna.

TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

Leppäkoski-konserniin kuuluva Leppäkosken Energia Oy siir-
si 1.1.2022 sähkönmyyntiliiketoimintansa liiketoimintasiirtona
Lännen Omavoima Oy:öön. Leppäkoski Group Oy:n tytäryhtiö,
Leppäkosken Energia Oy omistaa Omavoima Oy:stä 28,2 %.
Yhdistymisen myötä voimme parantaa kannattavuutta säi-
lyttäen samalla paikallisuuden. Osakasyhtiöiden yhteistyö luo
entistä paremmat edellytykset menestyä erittäin kilpailuilla
sähkön vähittäismyyntimarkkinoilla.

Energiaviraston määrittämät muutokset sähkönjakelun
valvontamenetelmiin tulevat voimaan 1.1.2022 alkaen. Säh-
könjakeluverkon nykykäyttöarvo laskee noin 15 prosenttia. Sa-
malla vuoden 2022 kohtuullinen tuottoaste (WACC) on 3,97
prosenttia eli lähes prosenttiyksikön alempi, kuin mitä tuotto-
aste olisi nykyisillä menetelmillä ollut. Lisäksi Energiavirasto
poistaa valvontamenetelmistä toimitusvarmuuskannustimen
kokonaisuudessaan. Sallittu tuotto laskee arviolta 2,5 miljoo-
naa euroa. Uuden valvontamallin myötä jakeluliiketoiminnan
käyttökate tase tulee merkittävästi alenemaan. Sähkömark-
kinalain mukainen säävarman verkon aikataulu lykkääntyy
vuodesta 2028 vuoteen 2036, mikä helpottaa investointien
rahoitusta kassavirralla.

Kaukolämpö nähdään kilpailukykyisenä lämmitysmuoto-
na myös jatkossa. Kaukolämpötariffit pyritään pitämään kil-
pailukykyisinä myös muuttuneessa energiamarkkinassa. Kak-
sisuuntaisuus (esimerkiksi hukkalämpöjen hyödyntäminen)
tulee lisääntymään kaukolämpöverkoissa. Ominaispäästöjen
pienentämiseen panostetaan edelleen kaukolämmön kilpai-
lukyky huomioiden. Sähköisiä palveluita ja energiankäytön
neuvontaa tullaan edelleen tehostamaan. Uusilla digitalisaa-
tion mahdollistamilla energiaratkaisuilla voidaan tulevaisuu-
dessa parantaa asiakkaiden energiatehokkuutta. Merkittävin
investointi vuonna 2022 on Ikaalisiin rakennettava bioläm-
pölaitos, jolla korvataan maakaasun käyttöä. Näin turvataan
kaukolämmön hintakilpailukyky, pienennetään entisestään
fossiilisten polttoaineiden käyttöä ja lisätään tuotannon koti-
maisuuksia.

Todennäköistä on, että Ukrainan kriisin merkitys tulee voi-
mistumaan. Tämä tulee nostamaan energiaraaka-aineiden
ja investointien materiaalihintoja ja vaikuttanee myös lop-
puasiakkaiden energiahintoihin.

KONSERNIHALLINTO

HALLITUS TILINPÄÄTÖSHETKELLÄ	HALLITUKSESSA KO. VUODEN ALUSTA
Esa Koskela Toimitusjohtaja, Parkano	puheenjohtaja 2005
Risto Linnainmaa Maanviljelijä, Hämeenkyrö	varapuheenjohtaja 2010
Markku Koivuniemi Yrittäjä, Ikaalinen	jäsen 2006
Mika Kotiranta Yrittäjä, Ylöjärvi	jäsen 2016
Tapani Törmä Maanviljelijä, Kihniö	jäsen 2003
Eero Väätäinen Kaupunginjohtaja, Nokia	jäsen 2015

JOHTORYHMÄ	
Juha Koskinen	toimitusjohtaja
Juha Siiranan	talousjohtaja
Mauno Oksanen	kehitysjohtaja
Juha Koskela	myyntijohtaja*
Matti Virtanen	verkostojohtaja
Mika Paananen	ratkaisu- ja lämpöliike- toiminnan johtaja
Tiina Mononen	johdon assistentti, henkilöstö- ja viestintäpäällikkö

*vastuullisuus- ja kehitysjohtaja 1.1.2022 alkaen.

Toimitusjohtaja Juha Koskinen oli hallituksen kokouksissa
esittelijänä. Sihteerinä toimi talousjohtaja Juha Siiranan.
Hallitus kokoontui vuoden 2021 aikana 14 kertaa. Talousjoh-
taja Juha Siiranan toimii toimitusjohtajan sijaisena tarvit-
taessa.

YHTIÖKOKOUS

Varsinainen yhtiökokous, jonka puheenjohtajana toimi Erk-
ki Kulovuori, pidettiin Ikaalisissa 27. huhtikuuta 2021.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten lu-
kumääräksi kuusi (6) jäsentä. Kokouksessa oli
edustettuna 50 osakkeenomistajaa, joilla oli yh-
teensä 64 746 osaketta. Yhteinen äänimäärä oli
694 406.

TARKASTUSTOIMI

Varsinaisen yhtiökokouksen valitsemana tilin-
tarkastajana toimi tilintarkastusyhteisö Idman
Vilén Grant Thornton Oy. Vastuunalaisena tilin-
tarkastajana oli Kalle Kotka (KHT).

OMISTUKSET

Leppäkoski-konserniyhtiöt ovat osakkaana
(10-50 % osuudella) mm. seuraavissa yhteisöissä

Enermix Oy
Hämeenkyrön Voima Oy
IoTNet Finland Oy
Kyröskosken Voima Oy
Nokianvirran Energia Oy
S2B Energia Oy
Satapirkan Sähkö Oy
Triforce Oy

JÄSENYYDET

Leppäkoski-konserniyhtiöt ovat jäsenenä mm.
seuraavissa yhdistyksissä

Bioenergia ry
Energiateollisuus ry
FinDHC ry
Paikallisvoima ry
Suomen Kaasuyhdistys ry
Suomen Lämpöpumppuyhdistys SULPU ry

Vastuullista toimintaa

Meillä osaaminen ja vastuullisuus kulkevat käsi kädessä. Tahdomme varmistaa, että tulevaisuudessakin arkesi on sujuvaa, energiakulusi kilpailukykyiset ja ympäristösi voi hyvin.

Leppäkoski-konsernin arvot

LUONNONLÄHEINEN

Kannamme vastuuta ympäristöstä ja toimimme yhdessä asiakkaan kanssa ilmastonmuutoksen hillitsemiseksi.

OSAAVA

Kehitämme osaamistamme ja olemme edelläkävijöitä luomalla asiakkaille ainutlaatuisia energiaratkaisuja.

LUOTETTAVA

Pidämme lupauksemme, olemme helposti asiakkaiden tavoitettavissa ja viestimme avoimesti.

MENESTYVÄ

Kasvamme kannattavasti ja menestymme yhdessä asiakkaiden ja kumppanien kanssa. Toimimme päättäväisesti ja ketterästi.

Vastuullisuusteemat

Olemme valinneet neljä konsernin arvoihin perustuvaa teemaa ohjaamaan vastuullisuustoimiamme.

Tähän asti ja tästä eteenpäin, olemme sitoutuneet löytämään yhä parempia ratkaisuja asiakkaidemme muuttuviin tarpeisiin, toimimaan vastuullisesti sekä pitämään katseemme tiukasti tulevaisuudessa.

Luomme kestäviä energiaratkaisuja muuttuviin tarpeisiin



Kestävä ympäristö

Huomioimme valinnoissamme luonnon ja ilmaston ja kannustamme asiakkaitamme tekemään vastuullisia valintoja.



Hyvinvoiva henkilöstö

Henkilöstön hyvinvoinnista, osaamisesta ja työturvallisuudesta huolehtiminen luo edellytykset kestäville toiminnalle.



Tyytyväinen asiakas

Paikallisena toimijana olemme helposti tavoitettavissa. Turvaamme energiantoimituksen 24/7 kaikkina vuorokloina.



Alueellinen elinvoimaisuus

Investointimme ja kehityshankkeemme parantavat toimialueemme elinvoimaisuutta ja ihmisten hyvinvointia.

HYVÄ HALLINTOTAPA • SERTIFIOITU TOIMINTAJÄRJESTELMÄ

LUONNONLÄHEINEN • OSAAVA • LUOTETTAVA • MENESTYVÄ

Energiaa, jolla on juuret

KESTÄVÄ YMPÄRISTÖ



Huomioimme valinnoissamme luonnon ja ilmaston ja kannustamme asiakkaitamme tekemään vastuullisia valintoja.

TAVOITTEENA PÄÄSTÖTÖN LÄMMÖNTUOTANTO

Lämmöntuotannon päästöjen vähentäminen on ollut jo pitkään osa Leppäkoski-konsernin vastuullista liiketoimintaa. Yli 10 vuotta sitten aloitimme täyskäänön fossiilisista polttoaineista kotimaisiin. Vähäpäästöisempään energiaan on reilun vuosikymmenen aikana investoitu yli 30 miljoonaa euroa, samalla parantaen kaukolämmön hintakilpailukykyä vaihtoehtoihin lämmitystapoihin verrattuna. Kaukolämmön hintakilpailukyky säilyy hyvänä myös lähitulevaisuudessa.

Tavoitteenamme on lähes päästötön lämmöntuotanto, jonka saavuttamiseksi tiekartalla on mm. savukaasun lämmön talteenottoon, hukkalämmön talteenottoon, biopolttoaineisiin ja asteittaiseen turpeen käytön vähentämiseen liittyviä hankkeita. Edellisten lisäksi kartoitamme myös erilaisia biokaasuun sekä maalämpöön liittyviä energiaratkaisuja.

LIIKENTEEN PÄÄSTÖJÄ VÄHENTÄMÄSSÄ

Kertomusvuonna jatkettiin panostamista sähköiseen liikenteeseen. Leppäkoskella on yhteensä kuusi latausasemaa, jotka sisältävät yhteensä 22 latauspaikkaa. Leppäkosken Energia Oy asensi kertomusvuonna uudistetulle Ikaalinen Spa & Resortille sähköautojen latauskentän, jossa on mm. pikalatausmahdollisuus. Pikalatausasema kykenee syöttämään akkuja jopa 60 kilowatin teholla. Lisäksi sovittiin neljän latauspisteen asennuksesta kylpylän parkkihalliin majoittujien käyttöön.

Nokian kaasutankkausasema on vakiinnuttanut asemansa kaasutautolijoiden keskuudessa. Tankkaukserat lisäntyivät 64 % edellisvuodesta.

SÄHKÖVERKON RAKENTAMINEN YMPÄRISTÖ

HUOMIOIDEN

Sähköverkon koko elinkaareissa huomioidaan ympäristönäkökohdat suunnittelusta purkuun mm. reittiva-

lintojen, laadukkaiden ja energiatehokkaiden komponenttien sekä koko sähköverkon elinkaaren kannalta tehokkaiden rakentamistapojen osalta.

KIERRÄTYS OSANA ARKEA

Leppäkosken Sähkö Oy:n vaihtaessa ilmajohtoja maakaapeliin, syntyy kierrätettävää materiaalia useita tonneja. Materiaalien joukkoon mahtuu mm. pylväitä, muuntajia, johtimia ja kaapelia. Ilmajohtimet toimitetaan käsittelyn jälkeen metalliteollisuuden raaka-aineiksi ja raudat uudelleen käyttöön terästeollisuuteen. Kertomusvuonna Leppäkosken Sähkö Oy kierrätti enten pylväitä, betonia ja rautarakenteita yhteensä 665 tonnia.

Myös Leppäkosken Lämpö Oy kierrättää käytöstä poistuneita kaukolämpöputkia. Kertomusvuonna Leppäkosken Lämpö Oy kierrätti materiaaleja 196 tonnia.

TAVOITTEENA PARANTAA ASIAKKAIDEN PÄÄSTÖTTÖMIEN ENERGIARATKAISUJEN KANNATTAVUUTTA

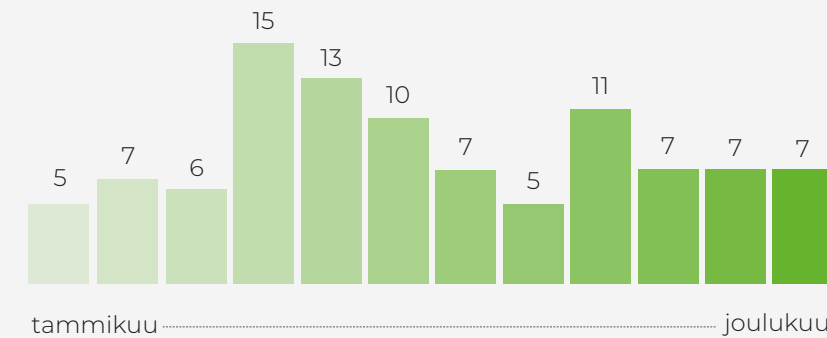
Leppäkosken Sähkö Oy otti 21.6.2021 käyttöön koko jakeluverkkoalueen kattavan pientuottajien tuntinetotuksen. Lisäksi energiayhteisöjen hyvityslaskentapalvelusta käynnistettiin pilottihanke kertomusvuoden syksyllä. Kertomusvuonna Leppäkosken Sähkö Oy:n verkkoon liitettiin 100 uutta mikrotuotantolaitosta.

Leppäkosken Energia Oy osti pientuottajilta päästötöntä pientuotantoa noin 170 000 kWh.

HIILIDIOKSIDIVAPAASTI TUOTETTUA SÄHKÖÄ

Kertomusvuonna Leppäkosken Energia Oy:n tuotevalikoimaan kuuluneen uusiutuvasti tuotetun YMPÄRISTÖ-sähkön energia tuotettiin muun muassa Leppäkosken omassa lin Kuivaniemellä sijaitsevassa tuulipuistossa ja Kyröskosken Voima Oy:n vesivoimalaitoksessa. Kertomusvuonna 54 % asiakkaistamme osti sähkönsä uusiutuvasti tuotettuna.

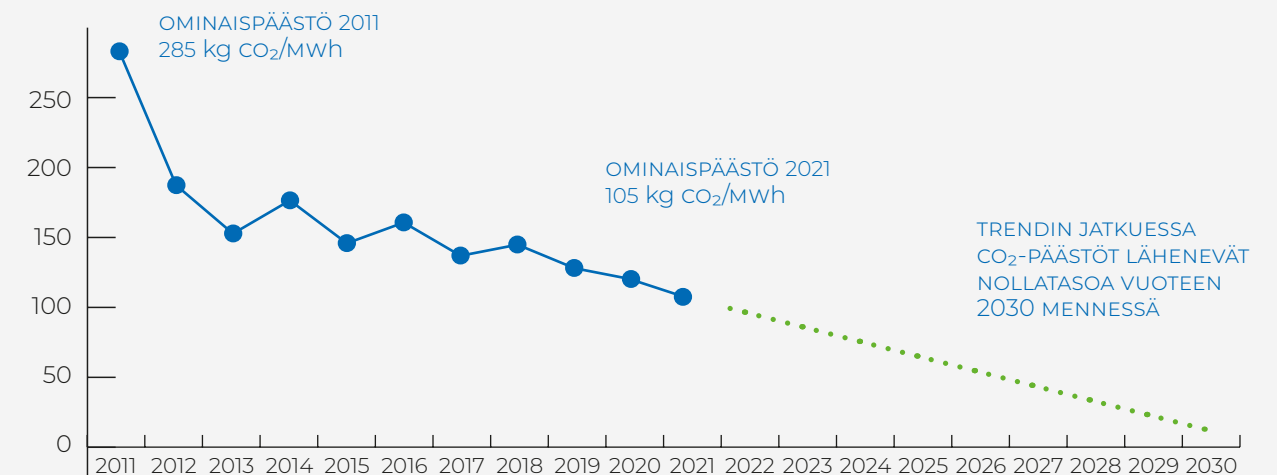
UUDET MIKROTUOTANTOLAITOKSET JAKELUVERKKOALUEELLAMME



KAUKOLÄMMÖN KOTIMAISSUUSASTE %



LÄMMÖNTUOTANNON OMINAISPÄÄSTÖJEN KEHITYS



KESTÄVÄ YMPÄRISTÖ

TOTEUMA VUONNA 2021

TAVOITE VUONNA 2022

Kaukolämmön ominaispäästökerroin	105 kg CO ₂ /MWh	100 kg CO ₂ /MWh
Häviösähkön hankinnan hiilidioksidipäästöt	2 732 tn	0
Ympäristövahingot kpl	2	0

HYVINVOIVA HENKILÖSTÖ



Henkilöstön hyvinvoinnista, osaamisesta ja työturvallisuudesta huolehtiminen luo edellytykset kestäväälle toiminnalle.

Vuonna 2021 Leppäkoskella työskenteli 70 energia-alan ammattilaista. Vastuullisuustoimet työyhteisössä kattavat työsuhteen koko elinkaaren alkaen rekrytoinnista ja perehdytyksestä aina eläköitymiseen saakka.

OSAAMISEN TASOA YLLÄPIDETÄÄN JATKUVASTI

Osaaminen kasvattaa motivaatiota ja sitouttaa. Koulutussuunnitelma päivitetään vuosittain konsernitasolla ja liiketoimintayksiköittäin. Lisäksi henkilöstön käytävissä olevan koulutusportaalin kautta voi syventää osaamistaan eri osa-alueilla ajasta ja paikasta riippumatta. Konsernitasolla koulutusportaalia hyödynnettiin kertomusvuonna yhteensä 923 kertaa.

TAVOITTEENA NOLLA TAPATURMAA

Henkilöstön terveelliset ja turvalliset työskentelyolosuhteet ovat olennainen osa kokonaisvaltaista hyvinvointia. Strategiamme yksi merkittävä tavoite on tapaturmaton toiminta. Kertomusvuonna sattui 3 työtapaturmaa. LTIF-lukumme (työtapaturmat miljoonaa työtuntia kohden) oli 23,5. Energiatoimialan keskimääräinen LTIF-luku oli kertomusvuonna 7.

Ennakointi ja riskien kartoitus ehkäisevät työtapaturmia. Läheltä piti -tapausten ja turvallisuushavaintojen jatkuva seuraaminen auttaa hallitsemaan riskejä ja kehittämään toimintaa jatkuvan parantamisen periaatteella kohti nolla tapaturmaa -tavoitetta. Läheltä piti- ja turvallisuushavaintoja ilmoitettiin 241 kpl.

HENKILÖSTÖN JAKSAMISESTA HUOLEHDITAAN

Kattavien henkilöstöetujen avulla täydennetään hyvän työpaikan ilmapiiriä ja parannetaan mm. uusien osaajien hakeutumista alalle. Leppäkoski-konsernin henkilöstöllä on käytettävissään mm. työterveyspalveluita täydentävä erikoissairaanhoidon kattava terveysvakuutus, vapaa-ajan tapaturmavakuutus, tu-

lospalkkiojärjestelmä ja henkilöstön vuokrattavissa olevat vapaa-ajan viettopaikat Ikaalisten Riitalassa ja Saariselällä.

Lisäksi konsernin työtoimikunta järjestää ympäri vuoden virkistystapahtumia ja mm. omaehtoiseen liikuntaan aktivoivia tempauksia. Kertomusvuonna pandemia rajoitti kokoontumisia, joten perinteistä talviliikuntapäivää ei voitu järjestää. Henkilöstölle oli tarjolla mm. yhteistyössä Varalan urheiluopiston kanssa järjestettyjä verkkovalmennuksia ja jokavuotinen kesän liikuntakampanja.

MERKKIPÄIVIÄ JUHLISTETAAN

Energia-alalla on perinteisesti pitkiä työsuhteita. Leppäkoski-konsernin perinteisiin kuuluu merkkipäivälounas, jossa huomioidaan konsernin palveluksessa tasavuosia saavuttaneita sekä 50- tai 60-vuotissyntymäpäiväänsä viettäneitä työntekijöitä ja hallinnon edustajia. Kertomusvuonna koronarajoitusten höllentymä väliaikaisesti, voitiin tilaisuus järjestää.

KORONA-AIKANA TERVEYSTURVALLISUUS ETUSIJALLA

Koronapandemiaan varauduttiin huolella. Vuonna 2020 perustettu pandemiatyöryhmä kokoontui säännöllisesti ja konsernin varautumisohjetta päivitettiin viranomaisohjeita noudattaen. Toimistossa työskentelevien etätyön määrä kasvoi entisestään ja etätyösovimusten ohella huomioitiin myös etätyön riskienkar- toitus.

Koronarajoitusten aikana huolto- ja kunnossapito- henkilöstö noudatti porrastettuja työhöntuloaikoja ja konsernissa kaksi kertaa vuodessa pidettävä henkilöstöinfo järjestettiin Teamsin välityksellä. Konsernissa toimittiin koronapandemian viranomais-suositusten mukaisesti. Edellä mainittujen toimenpiteiden ansios- ta korona-altistuksia ja koronasta johtuvia poissaoloja oli melko vähän.

TYÖNTEKIJÄT

70

KESKIMÄÄRÄINEN TYÖSUHTEEN KESTO VUOSISSA

12,2

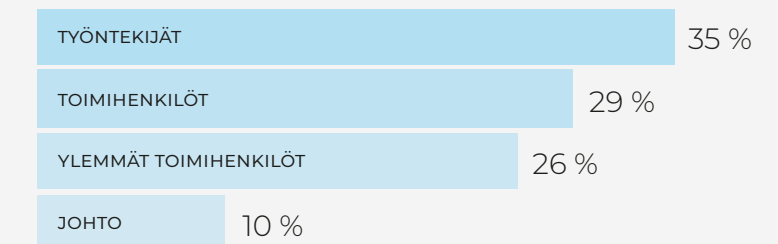
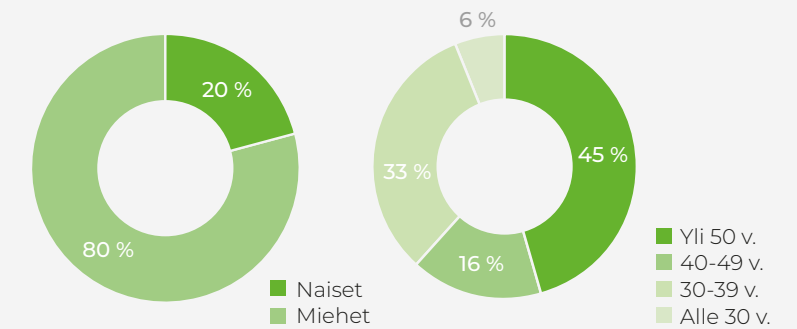
TYÖTAPATURMAT

3

3,5 %

SAIRAUS-
POISSAOLO

HENKILÖSTÖ



II Olemme olleet Leppäkosken asiakkaita tosi pitkään ja olemme edelleen. On tärkeää, että sähköt pelaa. Sähkökatkot ovat tosi harvinaisia, jos niitä on ollenkaan. Lämmin kiitos! Olette täyden kympin osajia, teistä jokainen."

Lähde: Leppäkosken palvelukokemuskysely.

63

LÄHELTÄ PITI-
ILMOITUKSET



HYVINVOIVA HENKILÖSTÖ

	TOTEUMA VUONNA 2021	TAVOITE VUONNA 2022
Henkilöstötyytyväisyys	3,76	3,85
Työtapaturmien määrä	3	0
Sairauspoissaolo % tehtyä työtuntia kohden	3,5 %	3,0 %
Läheltä piti -ilmoitusten määrä per henkilö	0,9 kpl/hlö	1 kpl/hlö

TYTYVÄINEN ASIAKAS



Paikallisena toimijana olemme helposti tavoitettavissa.
Turvaamme energiantoimituksen 24/7 kaikkina vuodenaikoina.

ASIAKAS ON MEILLE TÄRKEÄ

Asiakastytyväisyys on meille tärkeä asia. Kehitämme palveluitamme jatkuvasti hyvän asiakaskokemuksen varmistamiseksi palvelukanavasta riippumatta.

Kertomusvuonna jatkettiin palvelukokemuskyselyiden lähettämistä asiakkaille. Kyselyyn vastanneet antoivat Leppäkoskelle yleisarvosanan 8,7. Erityisesti henkilöstön ystävällisyys ja palveluhalukkuus koettiin erinomaiseksi arvosanalla 9,2.

ENERGIA TEHOKKUUS ENSIN

Energiatehokkuus on kustannustehokkain keino saada aikaan päästövähennyksiä. Energiatehokkuusneuvonta kuuluu energiayhtiön palveluvalikoimaan. Asiakaspalvelutilanteissa tarjotun energiakatselmuksen lisäksi julkaisimme energiansäästövinkkejä mm. nettisivuilla, somekanavissa ja uutiskirjeessä.

Sähkön markkinahintojen nousua kertomusvuoden syksyllä korkeimmille tasoille vuosikausiin käynnistimme energiansäästökilpailun, jolla kannustimme asiakkaitamme säästämään luontoa ja lompakkoa. Arvoimme kaikkien vähintään 25 % energiankulutustaan alentaneiden kesken 8 000 eurolla lahjakortteja päivittäistavarakauppoihin. Säästötavoitteen saavutti yli 1 000 asiakasta, joiden kesken sähköä säästy 13 sähkölämmitteisen omakotitalon vuosikulutusta vastaava määrä. Muiden kuin säästötavoitteen saavuttaneiden asiakkaiden energiansäästön arvioitiin olleen merkittävä. Kilpailussa menestyneet saivat energiansäästöä aikaiseksi mm. alentamalla huonelämpötilaa harrastetiloissa ja hyödyntämällä tulisijoja lämmityksessä.

ASIOI AJASTA JA PAIKASTA RIIPPUMATTA

Vuonna 2020 käyttöön otetussa Oma Energia -palvelussa kirjautuneita asiakkaita oli vuoden lopussa 5 188. Oma Energia -palvelussa voi tarkastella omaa sähkönkulutustaan tuntitasolla sekä päivä- ja kuukausitasolla. Lisäksi palvelussa voi tilata Keskeytysvahti-palvelun, joka ilmoittaa automaattisesti sähkökatkoista matkapuhelimeen tai sähköpostiin. Palvelua kehitetään jatkuvasti, jotta asiointi olisi mahdollisimman vaivatonta. Lisäksi asiakkailta on käytettävissään Oma Lowell -palvelu, jossa voi tarkastella laskujaan ja mm. siirtää laskun eräpäivää. Kaukolämpöasiakkailta on käytössä Lämpö Online -palvelu, jossa voi seurata kiinteistön lämmönkulutusta, antaa palautetta tai jättää viestin kaukolämpöasioissa.

LUOTETTAVAA ENERGIA TOIMITUSTA

Tärkein tehtävämme on varmistaa asiakkaiden energiansaanti kaikissa olosuhteissa nyt ja tulevaisuudessa. Palvelemme asiakkaitamme vuoden jokaisena päivänä 24/7.

Leppäkosken Sähkö Oy investoi jakeluverkkoon kertomusvuonna noin 11 miljoonaa euroa. Merkittävimmät sähkön toimitusvarmuusinvestoinnit tehtiin Parkanossa, Kihniöllä ja Ylöjärvellä. Yli 6 tunnin pituisia sähkönjakelun keskeytyksiä asemakaava-alueella oli 1 kpl.

Leppäkosken Lämpö Oy investoi kertomusvuonna noin 1,6 miljoonaa mm. Parkanon päätuotantolaitoksen elinkaaren jatkamiseen ja uutta kaukolämpöverkkoa rakennettiin ja saneerattiin lähes 4 km. Kaukolämmön suunnittelemattomia keskeytyksiä oli kertomusvuonna yksi kappale, joten lämmön toimitusvarmuus säilyi hyvällä tasolla.

Asiakaslupauksemme

Tähän asti ja tästä eteenpäin, olemme sitoutuneet löytämään yhä parempia ratkaisuja asiakkaidemme muuttuviin tarpeisiin, toimimaan vastuullisesti sekä pitämään katseemme tiukasti tulevaisuudessa.



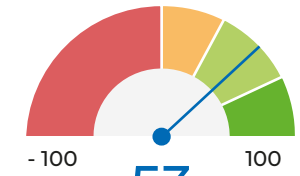
"Aion olla pitkään teidän asiakkaanne luotettavuuden ja helppouden vuoksi. Kiitos."

"Minun puolestani tehtiin pyytämättä asioita mistä en voi olla muuta kuin hyvin kiitollinen. Palvelut olivat erinomaisia, nyt ja aiemmin mitä olen asiainut."

Lähde: Leppäkosken palvelukokemuskysely.

OMA ENERGIA
-PALVELUN KÄYTTÄJÄT

5 188



ASIAKAS-
TYTYVÄISYYS
(NPS)

8,7

YLEISARVOSANA
ASIAKASPALVELUSTA

Lähde: Leppäkosken palvelukokemuskysely.

9,2

HENKILÖSTÖN
YSTÄVÄLLISYYS

TYTYVÄINEN ASIAKAS	TOTEUMA VUONNA 2021	TAVOITE VUONNA 2022
Asiakastytyväisyys (NPS)	53	55
Tietoturvaloukkausten määrä	0	0
Sähkökatkojen lukumäärä asemakaava-alueella (yli 6 h)	1	0
Kaukolämmön suunnittelemattomat keskeytykset kpl	1	0
Energiatehokkuusneuvonta kpl	67	120

ALUEELLINEN ELINVOIMAISUUS



Investointimme ja kehityshankkeemme parantavat toimialueemme elinvoimaisuutta ja ihmisten hyvinvointia.

LEPPÄKOSKI-KONSERNI VERONMAKSAJANA

Summat ovat 1 000 euroa.

Maksettavat verot ja muut maksut	2021
Tuloverot	258
Kiinteistöverot	53
Työnantajamaksut	93
Polttoaineverot (turve ja maakaasu)	318
Omaisuusvero	43
Maksettavat verot ja muut maksut yhteensä	765

Kerätyt verot ja muut maksut	2021
Arvonlisäverot, netto	3 112
- Arvonlisäverot, myynnit	19 835
- Arvonlisäverot, ostot	16 723
Sähköverot	7 744
Valmisteverot	1 196
Ennakonpidätykset	1 185
Työntekijän sos. turvamaksut	65
Eläkekulut	863
Kerätyt verot ja muut maksut yhteensä	14 165

VEROJALANJÄLKI YHTEENSÄ 14 929

Leppäkoski-konserni maksoi vuonna 2021 yhteisöveroja yhteensä 258 000 euroa Ikaalisissa.

ALUEELLINEN HYVINVOINTI PARANEE

Investoinnit parantavat alueellista hyvinvointia, mm. työllisyyden kannalta, joten ne ovat merkittäviä alueellisia yhteiskuntavastuutekoja.

Leppäkoski-konsernin osakkuusyhtiöiden ja Leppäkosken Lämpö Oy:n polttoainehankinnan suora ja välillinen työllisyysvaikutus on ollut erittäin merkit-

tävä Pirkanmaalla. Esimerkiksi verkon suunnittelu ja rakentaminen työllisti kertomusvuoden aikana yli 50 henkilöä. Oman henkilökunnan lisäksi työllistimme mm. kaivinkoneurakoitsijoita.

TUEMME PAIKALLISTA HARRASTUSTOIMINTAA

Teemme vuosittain sponsorointiyhteistyötä esimerkiksi paikallisten urheiluseurojen ja tapahtumien kanssa. Sponsoroitavan kohteen valinnassa painotetaan Leppäkosken tärkeitä arvoja, joita ovat luonnonläheinen, luotettava, osaava ja menestyvä. Kertomusvuonna tuimme alueemme harrastustoimintaa yhteensä lähes 18 000 eurolla.

KOHTI PÄÄSTÖTÖNTÄ ENERGIAANTUOTANTOA

Leppäkoski on systemaattisesti vähentänyt tuonti-polttoaineiden käyttöä lämmöntuotannossa ja tällä hetkellä niiden osuus on enää 5 %. Näin maakaasuun ja öljyyn aiemmin käytetyt miljoonat jäävät Pirkanmaalle ja Suomeen lisäten elinvoimaisuutta ja hyvinvointia sekä alueellisesti että kansallisesti.

Kaukolämmöstä tuotetaan 94 % kotimaisilla polttoaineilla. Korkea kotimaisuusaste näkyi asiakkaille vakaana hintatasona.

TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

Leppäkosken Lämpö Oy lisää investointeja kotimaiseen ja päästöttömään kaukolämmön tuotantoon rakennuttamalla Ikaalisiin uuden biopolttoaineilla toimivan tuotantolaitoksen. Laitoksen kokonaisinvestointi on yli 6 miljoonaa euroa. Uuden laitoksen myötä kaukolämmön kotimaisuusaste kasvaa lähes 100 %:iin. Valmistuttuaan laitos käyttää noin 30 000 tonnia haketta vuodessa ja on merkittävä työllistäjä alueella. Huoltovarmuuden näkökulmasta myös turpeen käyttö laitoksella on mahdollista.



KESTÄVÄ LIIKETOIMINTA

	2021	2020	2019
Liikevaihto M€	56,3	47,4	49,7
Liikevaihdon muutos	18,9 %	-4,6 %	-2,1 %
Liikevoitto M€	3,4	2,4	2,6
Liikevoitto	6,0 %	5,1 %	5,2 %
Käyttökate M€	11,4	9,5	9,0
Tulos ennen tilinpäätös-siirtoja ja veroja	5,0 %	4,0 %	5,3 %
Omavaraisuusaste	56,8 %	58,3 %	68,1 %
Maksuvalmius (QR)	0,9	1,1	1,7
Poistot M€	8,0	7,0	6,5
Investoinnit (sis. sijoitukset) M€	14,0	30,3	20,6
Pitkäaik. vieras pääoma M€	35,8	36,5	22,0
Taseen loppusumma M€	160,1	152,8	130,5



TALOUDELLINEN MENESTYS OSANA KESTÄVÄÄ LIIKETOIMINTAA

Kestävän kehityksen yhtenä osatekijänä on taloudellinen menestys, joka mahdollistaa investoinnit laadukkaan toiminnan ylläpitämiseen ja kehittämiseen sekä sitä kautta vastuulliseen toimintaan. Osoituksena taloudellisesta menestyksestä ovat mm. Asiakastiedon Leppäkosken Lämpö Oy:lle ja Leppäkosken Sähkö Oy:lle myöntämät ”Suomen Vahvimmat” -tunnustukset 2021.

KONSERNIN TALOUS 2021

Kulunut vuosi oli selkeästi edellisvuotta viileämpi ja konsernin liikevaihto kasvoi edellisvuoteen verrattuna kaikilla ydinliiketoiminta-alueilla. Koronapandemian vaikutukset olivat liiketoimintojen osalta vähäiset.

Konsernin liikevaihto kasvoi 18,9 % edellisvuodesta ollen 56,3 (47,4) miljoonaa euroa. Konsernin liikevoitto

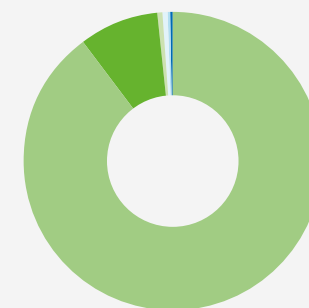
oli 3,4 (2,4) miljoonaa euroa ja liikevoittoprosentti nousi 6,0 %:iin. Tilikauden tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja oli 2,8 (1,9) miljoonaa euroa. Konsernin tilikauden poistot olivat 8,0 (7,0) miljoonaa euroa. Konsernitaseen loppusumma kasvoi edellisestä vuodesta 7,3 miljoonaa euroa ja taseen loppusumma oli tilikauden päättyessä 160,1 (152,8) miljoonaa euroa.

HALLITUKSEN ESITYS VOITTOVAROJEN KÄYTÖSTÄ

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat 14.329.761,26 euroa, josta tilikauden voitto on 739.946,17 euroa.

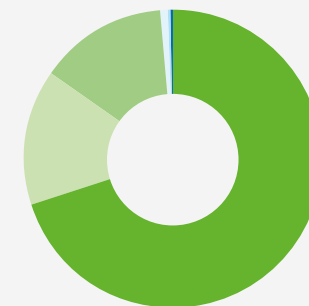
Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikauden voitosta jaetaan osinkoa A-sarjan osakkeille ja arvo-osuuksille 2,70 euroa per osake ja arvo-osuus sekä K-sarjan osakkeille ja arvo-osuuksille 2,55 euroa per osake ja arvo-osuus. Loppu tilikauden voitosta siirretään edellisten tilikausien voittovaratilille.

OSAKEOMISTUKSEN JAKAUTUMINEN



Osakkaat arvo-osuusjärjestelmän osakasluettelossa 667 kpl

Kotitaloudet	90,10 %
Yritykset	8,40 %
Julkisyhteisöt	0,60 %
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	0,60 %
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	0,15 %
Ulkomaat	0,15 %



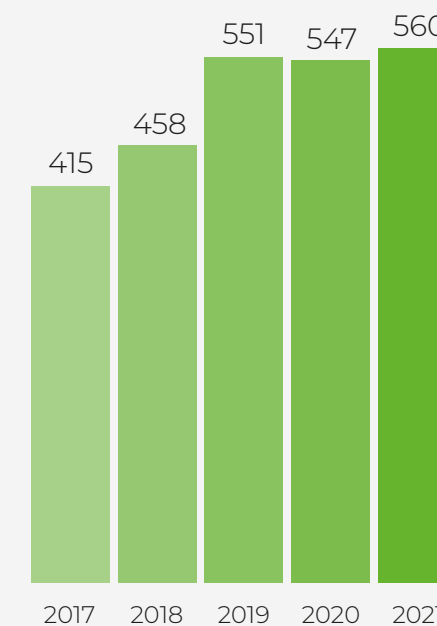
Osakkeet arvo-osuusjärjestelmän osakasluettelossa 86 484 kpl

Yritykset	58,04 %
Julkisyhteisöt	12,11 %
Henkilöomistajat	11,71 %
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	0,74 %
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	0,29 %
Ulkomaat	0,01 %

Arvo-osuusjärjestelmän osakasluettelon ulkopuolisia osakkeita on odotusluettelolla 930 kpl ja kokonaan arvo-osuusjärjestelmän ulkopuolella 16 928 kpl. Tämä vastaa 17,10 % koko osakemäärästä.

Lähde: Euroclear Finland Oy 31.12.2021.

OSAKKEEN ARVON KEHITYS



Substanssiarvo/osake (€) =
Taseen loppusumma - Vieras pääoma
Osakkeiden lukumäärä

OSINKOJEN KEHITYS

Osinko/osake (€)
A-osake

2017	7,5 **
2018	2,55
2019	2,55
2020	2,6
2021	2,7 *

Osinko/osake (€)
K-osake

2017	7,3 **
2018	2,45
2019	2,45
2020	2,5
2021	2,55 *

* Hallituksen esitys yhtiökokoukselle.

** Vuonna 2018 maksettiin tilikauden 2017 tuloksesta 100. toimintavuoden juhlaosinko.

TILINPÄÄTÖS

KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA	2021	2020
	1000 €	1000 €
Liiketoiminnan nettorahavirta	10 825	14 091
Rahavirta ennen rahoitusta	- 3 194	- 16 114
Rahavarojen muutos	- 2 530	1 791

KONSERNITULOSLASKELMA	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
Liikevaihto	56 327 644,99	47 374 865,84
Liikevoitto	3 364 230,31	2 423 571,22
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	2 831 033,32	1 880 218,38
Tilinpäätöserät ja verot	- 602 610,54	- 519 883,59
Tilikauden tulos	2 228 422,78	1 360 334,79

KONSERNITASE	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
Vastaavaa		
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet	3 689 684,38	4 877 720,94
Aineelliset hyödykkeet	100 671 226,26	94 208 240,07
Sijoitukset	32 900 090,17	32 971 685,10
Vaihtuvat vastaavat	22 876 467,89	20 753 549,34
Vastaavaa yhteensä	160 137 468,70	152 811 195,45

KONSERNITASE	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
Vastattavaa		
Oma pääoma	58 318 823,43	56 971 112,61
Pakolliset varaukset	67 500,00	69 499,41
Vieras pääoma		
Laskennallinen verovelka	8 537 631,60	8 193 409,32
Pitkäaikainen vieras pääoma	68 424 689,74	68 558 626,14
Lyhytaikainen vieras pääoma	24 788 823,93	19 018 547,97
Vastattavaa yhteensä	160 137 468,70	152 811 195,45

EMOYHTIÖN RAHOITUSLASKELMA	2021	2020
	1000 €	1000 €
Liiketoiminnan nettorahavirta	- 6 844	- 294
Rahavirta ennen rahoitusta	- 7 524	- 16 464
Rahavarojen muutos	- 4 908	1 465

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
Liikevaihto	5 528 314,22	6 118 790,19
Liikevoitto	- 2 499 029,37	- 1 948 960,30
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	- 2 714 634,96	- 2 214 748,81
Tilinpäätöserät ja verot	3 454 581,13	3 805 933,23
Tilikauden voitto	739 946,17	1 591 184,42

EMOYHTIÖN TASE	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
Vastaavaa		
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet	198 906,07	282 612,19
Aineelliset hyödykkeet	3 431 565,25	3 507 344,65
Sijoitukset	37 796 481,63	38 030 704,47
Vaihtuvat vastaavat	17 547 002,50	23 240 662,35
Vastaavaa yhteensä	58 973 955,45	65 061 323,66

EMOYHTIÖN TASE	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
Vastattavaa		
Oma pääoma	14 524 354,70	13 946 566,95
Tilinpäätössiirtojen kertymä	1 084 550,28	1 179 498,95
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen vieras pääoma	27 342 320,02	29 333 333,12
Lyhytaikainen vieras pääoma	16 022 730,45	20 601 924,64
Vastattavaa yhteensä	58 973 955,45	65 061 323,66

"Energiehokkuus ja älykkäät hybridi-energiaratkaisut varmistavat tulevaisuudessa sen, että jokaista energiahippua käytetään kustannustehokkaasti ja ympäristön kannalta vastuullisesti."

KOHTI VASTUULLISEMPAA ENERGIALIIKETOIMINTAA

Pitkään energiasektorilla jatkunut "status quo" on päätynyt ja perinteisistä yksisuuntaisista "energian jakelu-liiketoiminnoista" on tullut modernia kaksisuuntaista energia-alustataloutta. Hajautetut energiaratkaisut kasvattavat suosiotaan ja vuosituhaten vaihteessa merkityksettömäksi leimatuista energiaratkaisuista kumuloiuu teknologiakehityksen myötä suuria kokonaisuuksia - esimerkkinä tuulivoiman rakentamistahti. Uudet energiateknologiat ja digitalisaatiota hyödyntävät älyratkaisut integroituvat sähkö- ja kaukolämpöverkkoihin suoraan tai loppuasiakkaan välityksellä - esimerkkinä lämpöpumput, sähköautojen lataus ja älykkäät energiehokkuusratkaisut.

Globaali ilmastohuoli ja -politiikka sekä erilaiset kriisit heiluttavat energian hintaa myös Suomessa – esimerkkinä sähkön, maakaasun ja liikennepolttonesteiden hintavaihtelut. Päästöoikeuden hinta, primäärienergioiden hintavaihtelu ja saatavuusongelmat pompottavat keskinäisriippuvaa EU:n energiamarkkinaa ennennäkemättömällä tavalla – yhdyntävät energiaverkot ovat nopeasti muuttuvassa toimintaympäristössä sekä riski että mahdollisuus.

Suomessa yli vuosikymmen sitten tehty ydinvoima-

päätös ja nyt vuonna 2022 käyttöönotettava Pohjoismaiden suurin 1600 MW sähköntuotantoyksikkö on kaikesta spekulatiosta huolimatta osoittautumassa suomalaisen kannalta hyväksi päätökseksi. Maakaasun ja öljyn korvaaminen kotimaisella energialla on ollut ilmaston ja huoltovarmuuden kannalta viisasta ja kaikilta osin kestävää energia- ja ilmastopolitiikkaa.

Vuoden 2021 lopussa Suomen tuulivoimakapasiteetti ylittää 3 000 MW ja vireillä hankkeita on moninkertaisesti. Bioenergiaa ja sähköä hyödyntävät teknologiat niin energia- kuin liikennekäytössä ovat todennäköinen tie kohti hiilineutraalimpaa ja kestävämpää energiatulevaisuutta. Energiehokkuus ja älykkäät hybridienergiaratkaisut varmistavat tulevaisuudessa sen, että jokaista energiahippua käytetään kustannustehokkaasti ja ympäristön kannalta vastuullisesti.

Leppäkoski on aktiivisesti ollut toteuttamassa ja kehittämässä huomisen hiilineutraalimpaa ja vastuullisempaa energialiiketoimintaa. Aiempina vuosina tehdyt panostukset vähähiilisyteen, kotimaiseen bioenergiaan, energiehokkuuteen ja älykkääseen IoT-alustateknologiaan niveltävät erinomaisesti käynnissä olevaan energiamarkkinoiden muutokseen.

GRID.VC JATKOI SALKKU- YHTIÖIDEN KEHITTÄMISTÄ

Grid.vc on energia-alan murrosta hyödyntäviin start-up-yrityksiin sijoittava vaihtoehtorahasto. Rahaston sijoitusteemoina ovat mm. energiatehokkuus, älyverkot, hajautettu energian tuotanto ja varastointi sekä liikenteen sähköistyminen. Rahasto nopeuttaa innovatiivisten ja kestävien ratkaisujen pääsyä markkinoille kiihdyttämällä huipputiimien muodostamien alkuvaiheen yritysten kehitystä yhteistyössä energiatoimialalla toimivien sijoittajien ja kumppaniverkostonsa kanssa. Tämä mahdollistaa teknologioiden nopeamman kaupallistumisen ja sitä kautta sekä paremman tuoton että strategista lisäarvoa sijoittajille.

Vuoden 2021 aikana rahaston kehitystä leimasi koronapandemian tuoma epävarmuus. Toiminnan painopiste oli nykyisten salkkuyhtiöiden toiminnan turvaamisessa ja yhtiöiden kehityksen tukemisessa kohti seuraavia rahoituskierroksia. Safegrid sai ensimmäisenä uusia rahoittajia, kun Teollisuussijoitus ja kaksi tunnettua enkelisijoittajaa myönsivät maaliskuussa yhtiölle vaihtovelkakirjalainoja yhdessä Grid.vc:n kanssa. Marraskuussa Bamomas toteutti Fortumin kanssa yhteensä 1,3 miljoonan euron rahoituskierroksen, jossa Grid.vc:n sijoitusten laskennallinen arvo kaksinkertaistui.

Myös rahaston potentiaaliset sijoittajat pitivät vielä vuoden 2021 aikana tärkeämpänä varmistaa kassavarojensa riittävyys ydinliiketoimintaan, mikä osoittautui tärkeäksi joulukuun ennätyksellisten sähkön hintojen kasvatettua sähkön myyntiyhtiöiden käyttöpääoma- ja vakuustarpeet ennennäkemättömälle tasolle. Tämän vuoksi rahaston varat eivät kasvaneet, eikä sijoituksia uusiin yhtiöihin tehty mielenkiintoisesta hankevirrasta huolimatta.

Lokakuulle suunnitellut Verkostomessut, jonne Grid.vc oli järjestämässä innovaatiohaastetta ja start-up -osastoa, peruttiin. Kotimaisen tapahtuman sijaan Grid.vc oli mukana Cleantech Scandinavian järjestämissä Cleantech Open- ja Capital Day -tapahtumissa, joissa oli mahdollista tavata Pohjoismaiden ja Baltian innovatiivisimpia start-up -yrityksiä energian ja kiertotalouden alueilta sekä muita toimialalla aktiivisia sijoittajia. Eurooppalaisten sijoittajien kanssa käytyjen keskustelujen ja erittäin korkeatasoisen Cleantech Open -kisan perusteella voidaan todeta, että Grid.vc:n fokus lähialueiden varhaisen vaiheen energiainnovaatioiden rahoittajana ja kaupallistajana on oikea ja tarjoaa jatkossakin loistavia mahdollisuuksia vauhdittaa toimialan muutosta kohti kestävää energiataloutta.



Sähkö- kauppa

Leppäkosken Energia Oy on Leppäkoski Group Oy:n sataprosenttisesti omistama tytäryhtiö, joka harjoittaa sähkökauppaa ja tarjoaa energiaratkaisupalveluita markkinoille.

SÄHKÖKAUPAN VUOSIKATSAUS

Vuosi 2021 oli sähkökaupan osalta haastava. Sähkön spot-hinta toteutui Suomen hinta-alueella vuonna 2021 ennätyskorkeana. Koko vuoden keskihinta oli 72,34 €/MWh (alv. 0 %), kun vuonna 2020 keskihinta oli 28,02 €/MWh. Vuoden kallein kuukausi oli joulukuu, jolloin keskihinta nousi tasolle 193,38 €/MWh. Vastavasti edullisin kuukausi oli heinäkuu, jolloin sähkön keskihinta oli 36,76 €/MWh.

Sähkön markkinahintojen nousun taustalla oli useita eri tekijöitä. Pohjoismainen vesitilanne heikentyi vuoden aikana voimakkaasti. Samaan aikaan polttoaineiden hinnat olivat voimakkaassa nousussa yhdesä päästöoikeuksien hintojen nousun kanssa. Vuoden 2021 poikkeuksellisen korkeat markkinahinnat painoivat sähkökaupan tuloksen negatiiviseksi.

OMA TUOTANTO JA TUOTANTO-OSUUDET

Asiakkailla hankittiin sähköä pääosin pohjoismaisesta sähköpörssistä sekä tuotettiin omilla tuotantolaitoksilla tai hankittiin tuotanto-osuuksien kautta. Sähköpörssistä hankitun sähkön osuus kertomusvuonna oli noin 92 %.

Tuotantolaitoksiin kuuluivat mm. Leppäkosken ja Kukkurakosken vesivoimalaitokset, Ikaalisten moottorivoimalaitos sekä Kuivaniemen tuulivoimapuisto. Tuotanto-osuuksilla tuotettiin sähköä mm. Kyröskosken Voima Oy:n vesivoimalaitoksella, Hämeenkyrön Voima Oy:n biovoimalaitoksella ja Haminan tuulivoimapuistoissa. Tuotanto-osuuksissa olemme mukana Suomen Voima Oy:n kautta.

TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

Sähkönmyynnin osalta vuosi 2021 oli viimeinen kertomusvuosi. Leppäkosken Energia Oy yhdisti sähkönmyyntiliiketoimintansa kuluvan vuoden alusta Omavoimaan. Yhdistymisen jälkeen Omavoima Oy:n osakkaita ovat Leppäkosken Energia Oy:n lisäksi Rauman Energia Oy, Vakka-Suomen Voima Oy ja Valkeakosken Energia Oy.

Yhdistymisen yhtenä tavoitteena on pystyä tarjoamaan entistä kilpailukykyisemmät sähkön myyntihinnat sekä nykyistä laajemmat energiapalvelut. Kaikkia osakkaita yhdistää hyvä paikallinen palvelu, luotettavuus ja vastuullisuus. Omavoima pitää vahvasti kiinni paikallisuudesta ja hakee valtakunnallisesti kasvua sähkönmyynnissä.

Omavoiman tuotevalikoimaan kuuluvat sähkösopimusten lisäksi energiatehokkuutta edistävät tuotteet, kuten aurinkoenergiajärjestelmät sekä sähköautoiluun liittyvät tuotteet ja palvelut.

Leppäkosken Energia Oy jatkaa vuoden 2022 alusta sähkön tuotantoyhtiönä. Omien tuotantolaitosten tuottama sähkö myydään jatkossa sähkömarkkinoille.

ASIOIDEN HOITAMINEN

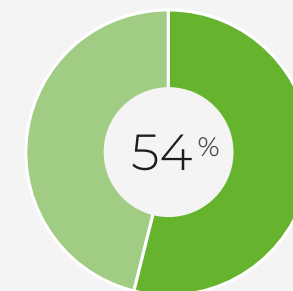
9,3

HENKILÖSTÖN TAVOITETTAVUUS

8,9

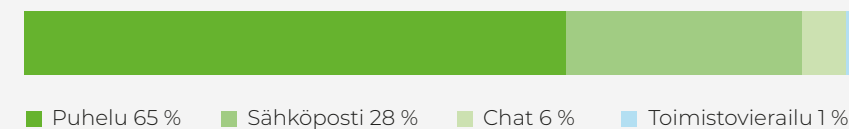
Lähde: Leppäkosken Energian palvelukokemuskysely.

ASIAKKAISTAMME UUSIUTUVAN SÄHKÖN VALITSI



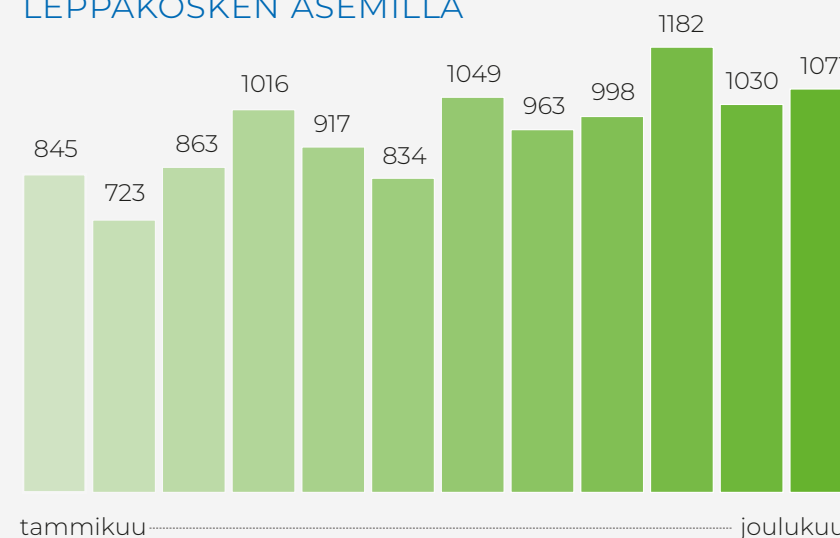
"Asiakaspalvelu oli sujuvaa ja vaihtoehdot käytiin nopeasti ja ymmärrettävästi läpi."

ASIOINTITAPA *



*Luvuissa huomioitu myös muut liiketoiminnot.

SÄHKÖAUTOJEN LATAUSKERRAT LEPPÄKOSKEN ASEMILLA



284

GWh KOKONAISMYynti



92

% SÄHKÖSTÄ HANKITTU SÄHKÖPÖRSSISTÄ



72,34

€/MWh SPOT-HINNAN KESKIARVO



11 491

SÄHKÖAUTOJEN LATAUSKERRAT LEPPÄKOSKEN ASEMILLA



6

SÄHKÖAUTOJEN LATAUSPISTETTÄ



Sähkö- verkko

Leppäkosken Sähkö Oy on Leppäkoski Group Oy:n sataprosenttisesti omistama tytäryhtiö. Leppäkosken Sähkö Oy:n liiketoimintaan kuuluvat sähköverkon rakentaminen ja ylläpito, sähkönjakelu ja liittymäpalvelut sekä sähköenergian mittaus.

SÄHKÖNJAKELUN VUOSIKATSAUS

Leppäkosken Sähkö Oy:n sähkönjakeluverkossa siirrettiin sähköä yhteensä 406 GWh. Siirtomäärä oli 10,6 % edellisvuotta suurempi johtuen kylmemmästä vuodesta.

Vuoden alussa verollisia siirtohintoja yleis-, kausi- ja kaksiaikatuotteiden osalta korotettiin keskimäärin 6,4 % siirtotuotteesta ja kulutuksen määrästä riippuen. Tehotuotteiden verottomien hintojen osalta korotus oli keskimäärin 6,7 %.

Energiaviraston vahvistaman valvontapäätöksen mukaan neljännen valvontajakson 2016-2019 kertynyt tuoton alijäämä oli 9,1 miljoonaa euroa. Viidennellä valvontajaksolla vuoden 2021 lopussa olimme Energiaviraston alustavan laskelman mukaan kumulatiivisesti alijäämäinen 7,8 miljoonaa euroa. Näin ollen ja-kehuhinnoittelumme on sähkömarkkinalain mukaista ja kohtuullista.

Liittymismaksuja ei kertomusvuonna korotettu. Sähkölittymien hinnoitteluperiaatteita päivitettiin vastaamaan Energiaviraston määräystä liittymien hinnoittelumenetelmistä.

SÄHKÖN TOIMITUSVARMUUS

Vuosi 2021 oli sähkönjakelun toimitusvarmuuden kannalta hyvä. Myrskyjen aiheuttamien sähkövikojen korjaamisessa onnistuimme erinomaisesti. Lumikuor- matkaan eivät aiheuttaneet haittaa sähkönjakelulle.

Merkittävät investoinnit ilmajohtojen maakaapelointiin ja verkostoautomaatioon näkyvät asiakkaillemme entistä parempana sähkön laatuna. Kertomusvuonna maakaapelia asennettiin noin 220 km.

Asiakkaille hyvitetäviä vakiokorvauksia yli 12 tunnin pituisista sähkönjakelun keskeytyksistä ei muodostunut. Vuonna 2020 käyttöön otettu käytöntukijärjestelmän automaattinen vianrajaus ja erotus (FLIR) on toiminut hyvin ja osaltaan lyhentänyt asiakkaiden kokemaa sähkökatkoja.

Sähkömarkkinalain muutoksista huolimatta säh-

könjakeluverkkoon kohdistuu edelleen suuria investointipaineita toimitusvarmuuden osalta. Laissa 100 prosentin toimitusvarmuusvaatimus siirtyi kahdeksalla vuodella eteenpäin vuoteen 2036.

Toimitusvarmuudella tarkoitetaan, että jakeluverkon vioittuminen myrskyn tai lumikuorman seurauksena ei saa aiheuttaa asemakaava-alueella verkon käyttäjälle yli 6 tuntia kestävää ja muilla alueilla yli 36 tunnin sähkönjakelun keskeytystä. Tällä hetkellä toimitusvarmuusvaatimus täyttyy yli 50 prosentilla Leppäkosken Sähkön jakeluverkon kaikista käyttäjistä vapaa-ajan asunnot pois lukien. Tilanne on siis sähkömarkkinalain vaatimuksen mukainen.

Jakelualueellamme olevan Caruna Oy:n omistama 110 kV alueverkon perusparannustyö valmistui ja se parantaa osaltaan asiakkaiden sähkön toimitusvarmuutta.

Vuoden 2021 lopussa keskijänniteverkon maakaapelointiaste oli 35 % ja pienjänniteverkon 56 %. Tavoitteena on, että vuoteen 2036 mennessä sähköverkon maakaapelointiaste on yli 70 %.

TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

Vuonna 2022 toteutetaan toimitusvarmuusinvestointeja Leppäkosken Sähkö Oy:n omana työnä sekä urakoitsijan toimesta. Mittavin yksittäinen investointi tehdään Ylöjärven Veittolan ja Lempiänniemen alueella.

Investointien ohella toimitusvarmuutta lisää myös sähköverkon hyvä ja ennaltaehkäisevä kunnossapito. Verkostotarkastukset, -raivaukset ja huoltotyöt tehdään kunnossapito-ohjelman mukaisesti.

Seuraavan sukupolven älykkäiden sähköenergiamittareiden hankinta ja asennus tapahtuu arviomme mukaan vuoden 2024 jälkeen. Uusien älymittareiden asennus ja käyttöönotto kestää vähintään kaksi vuotta hankintapäätöksestä. Hankintamenettely käynnistetään kuluvan vuoden aikana.

KJ-VERKON MAAKAPELOINTIASTE

35 %

PJ-VERKON MAAKAPELOINTIASTE

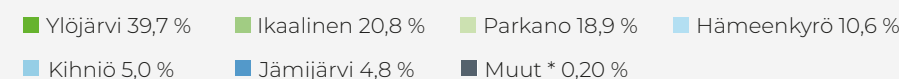
56 %

VERKON TYÖNTEKIJÄT



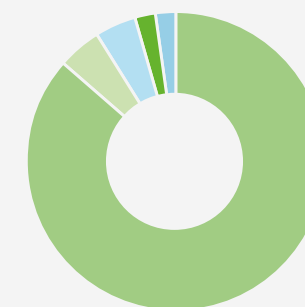
Rakennamme ja huollamme sähköverkkoa oman, paikallisen henkilöstön voimin. Kertomusvuonna Leppäkosken Sähkö Oy työllisti 34 sähkönjakelualan ammattilaista.

JAKELU KUNNITTAIN



* Kankaanpää, Karvia, Sastamala, Virrat

JAKELU ASIAKASRYHMITÄIN



30 296

VERKKOPALVELUASIAKASTA



234

UUSIA SÄHKÖLIITTYMIÄ



406

GWh SIIRRETTYÄ SÄHKÖÄ



95

MW SIIRRON HUIPPUITEHO



1 564

km 20 kv SÄHKÖN SIIRTOJOHTOA



2 864

km 0,4 kv SÄHKÖN SIIRTOJOHTOA

A full-page background image showing a male worker in a yellow high-visibility safety suit and a yellow hard hat. He is looking down at a control panel or machinery. The background is filled with industrial pipes and equipment. A large green diagonal shape is overlaid on the left side of the image, containing the title and text.

Lämpö & tuotanto

Leppäkosken Lämpö Oy on Leppäkoski Group Oy:n sataprosenttisesti omistama tytäryhtiö. Leppäkosken Lämpö Oy:n liiketoimintaan kuuluvat kaukolämmön ja maakaasun siirron ja myynnin lisäksi myös kaukolämmön tuotanto sekä käyttö- ja kunnossapitopalveluiden myynti.

LÄMMÖN VUOSIKATSAUS

Uusia kaukolämpöasiakkaita liittyi kertomusvuonna 22 kpl ja 3 kpl sopimuksia päättyi. Kaukolämpö on suosituin valinta rivi- ja kerrostalojen sekä liike- ja julkisrakennusten lämmitysmuodoksi koko toimialueen uudisrakentamisessa.

Vuoden 2021 alussa kaukolämmön hinnat nousivat kaikilla alueilla lukuun ottamatta Ylöjärven Siltatien aluetta, jossa hinta pysyi ennallaan ja Ikaalisten Kypylän alueella, jossa hinnat laskivat hieman edellisvuodesta.

Loppuvuodesta 2021 nähtiin voimakkaita hinnannousuja öljyn, kaasun ja sähkön osalta. Sen sijaan kaukolämmön hinta pystyttiin loppuvuonna pitämään ennallaan kustannuspaineista huolimatta. Kaukolämpö on säilynyt kilpailukykyisenä, hintavakaana ja asiakkaalle helppona lämmitysmuotona.

Kaukolämmön mittauslaitteiden uusinta etäluettavuutta mittareihin saatiin kokonaisuudessaan valmiiksi vuoden 2021 aikana.

Kaukolämmön ominaispäästöt on Leppäkosken Lämpö Oy:n toimialueella puolitettu viimeisen kymmenen vuoden aikana. Kotimaisten polttoaineiden osuus kaukolämmön tuotannosta on 94 %.

KAUKOLÄMMÖN TUOTANTO JA MYYNTI

Kertomusvuoden aikana Leppäkosken Lämpö Oy myi kaukolämpöä yhteensä 223 GWh, mikä oli 16 % edellisvuotta enemmän. Lisäksi Leppäkosken 100 % omistama Ulvilan Lämpö Oy toimitti kaukolämpöä 37,4 GWh, mikä oli noin 16 % edellisvuotta enemmän. Myynnin kasvu johtui pääosin edellisvuotta viileämmästä vuodesta. Suurin osa kaukolämmöstä hankittiin osakkuusyhtiöiltä ja loppuosuus tuotettiin omilla tuotantolaitoksilla.

Kaukolämpöverkkoa rakennettiin ja saneerattiin 3,7 km. Lisäksi investoitiin Parkanon päätuotantolaitoksen elinkaaren jatkamiseen.

MAAKAASUN MYYNTI JA JAKELU

Kaasun myynti laski edellisestä vuodesta noin 47 %. Kaasun myynti kertomusvuonna oli 27,7 GWh. Kaasun jakelu laski edellisestä vuodesta noin 8 %. Kaasun jakelu kertomusvuonna oli 57,3 GWh. Syy laskuun oli markkinaosuusien menettäminen ja kaasun markkinahintojen voimakas kohoaminen loppuvuonna.

Liikennekaasun myynti on lisääntynyt 64 % edellisvuoteen verrattuna (tankkauskerrat) kaasuautoilun suosion kasvaessa.

TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

Kaukolämpö pysyy kilpailukykyisenä lämmitysmuotona myös jatkossa. Kaksisuuntaisuus ja hukkalämmön hyödyntäminen tulee lisääntymään kaukolämpöverkoissa. Ominaispäästöjen pienentämiseen panostetaan edelleen huomioiden kaukolämmön kilpailukyky. Sähköisiä palveluita kehitetään. Asiakaiden energiankäytön neuvontaa tullaan edelleen tehostamaan. Uusilla digitalisaation mahdollistamilla energiaratkaisuilla voidaan tulevaisuudessa parantaa asiakkaiden energiatehokkuutta.

Merkittävin investointi vuonna 2022 on Ikaalisiin rakennettava biolämpölaitos, jolla korvataan maa-kaasun käyttöä. Näin turvataan kaukolämmön hintakilpailukyky, pienennetään entisestään fossiilisten polttoaineiden käyttöä ja lisätään tuotannon kotimaisuusastetta.

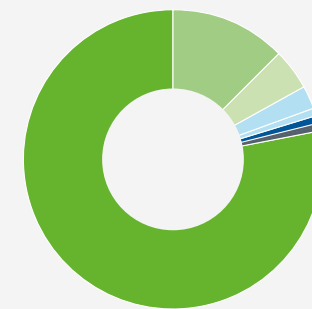
UUSIA KAUKO- LÄMPÖASIAKKAITA

22

KAUKOLÄMMÖN TUOTANNON KOTIMAISUUSASTE

94 %

LÄMMÖN HANKINTA



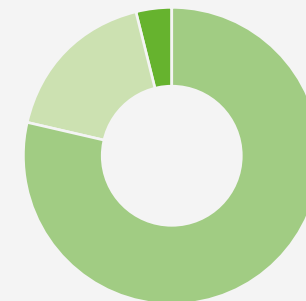
Biomassa 57 %
Puupelletti 12 %
Maakaasu 3 %
Muut 2 %
Jyrsinturve 20 %
Kierrätys 4 %
Öljy 2 %

LÄMMÖN TYÖNTEKIJÄT



Kertomusvuonna Leppäkosken Lämpö Oy työllisti 11 alan ammattilaista. Välillisesti kaukolämpötoimintamme työllistää useita satoja aina polttoaineen keruusta lämmön jakeluun.

KAUKOLÄMPÖ ASIAKASRYHMITÄIN



Asuinkiinteistöt 78 %
Muut kiinteistöt 18 %
Teollisuus 4 %

KAUKOLÄMPÖ KUNNITTAIN



Nokia 49,1 %
Ulvila 14,4 %
Ikaalinen 14,1 %
Hämeenkyrö 12,8 %
Parkano 9,5 %
Ylöjärvi 0,1 %



Nokia 54,3 %
Ulvila 9,6 %
Ikaalinen 10,3 %
Hämeenkyrö 16,4 %
Parkano 9,2 %
Ylöjärvi 0,2 %



1 471

KAUKOLÄMPÖASIAKASTA



223

GWh MYYTYÄ KAUKOLÄMPÖÄ



164

km KAUKOLÄMPÖVERKOSTOA



27

MAAKAASUASIAKASTA



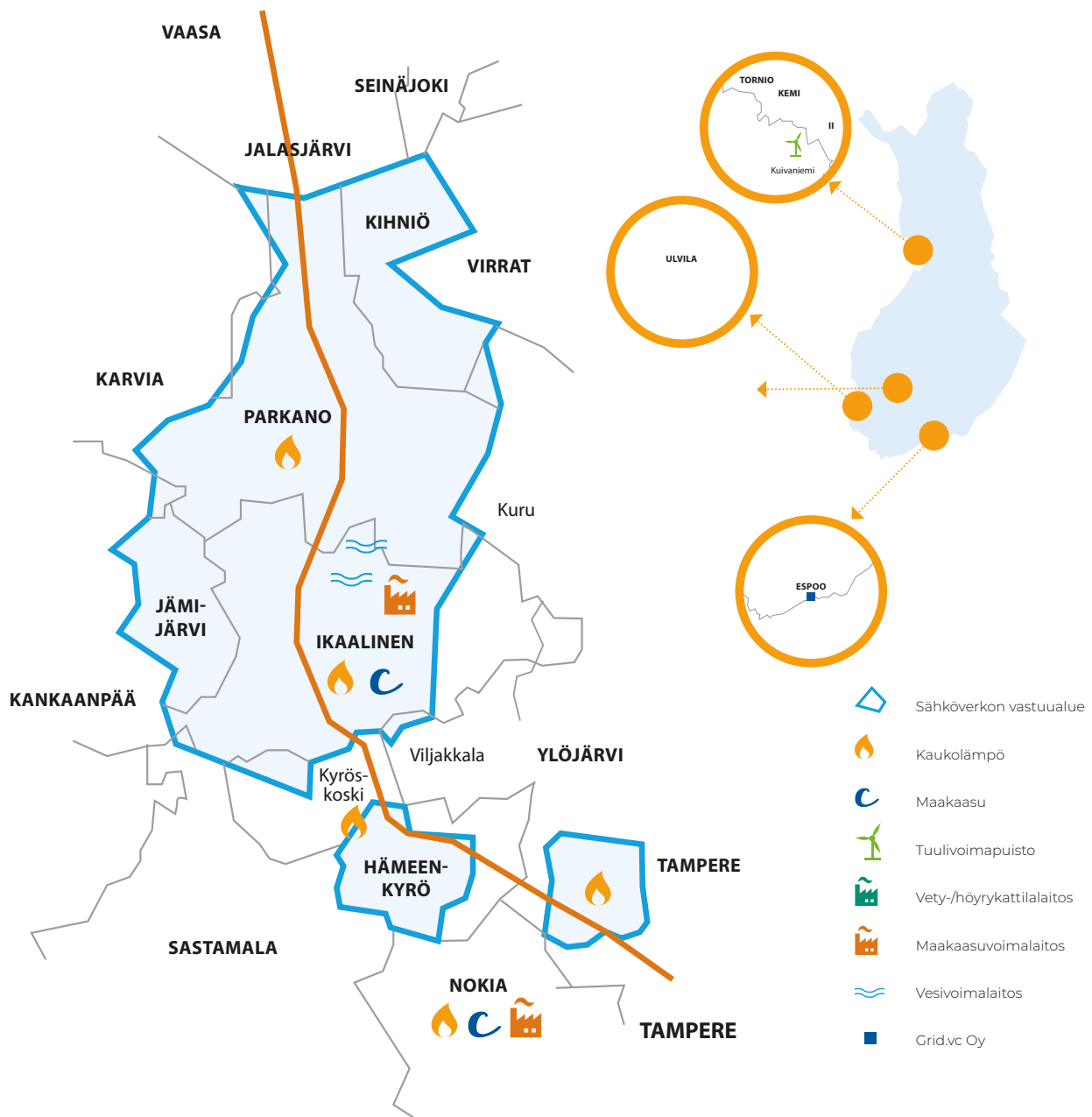
28

GWh MYYTYÄ MAAKAASUA



43

km MAAKAASUVERKOSTOA



Inspecta Sertifiointi Oy

