



LEPPÄKOSKI
Vuosikertomus 2025

Sisällysluettelo

VUOSI 2025

Leppäkoski lyhyesti.....	3
Vuoden tapahtumat.....	4
Toimitusjohtajan katsaus.....	5
Konsernihallinto.....	7
Kestävä liiketoiminta.....	8
Tilinpäätös.....	10

LIIKETOIMINNOT

Sähköverkko.....	12
Lämpö ja tuotanto.....	14
Puunhankinta.....	16
Grid.vc.....	18

VASTUULLISUUS

Kestävä ympäristö.....	21
Hyvinvoiva henkilöstö.....	22
Tyytyväinen asiakas.....	23
Alueellinen elinvoimaisuus.....	24

Vuosikertomuksen kuvat: Rami Marjamäki, Pekka Mononen

Vuosikertomuksen taitto: Essi Keskitalo, Leppäkoski Group Oy

Leppäkoski lyhyesti

Me olemme aina olleet sitä mieltä, että parhaat tarinat tehdään yhdessä. Menestys syntyy, kun jokainen kantaa kortensa kekoon. Leppäkosken kehittyneet ja kestävät energiaratkaisut luodaankin aina sekä ihmisiä että ympäristöä ajatellen. Meillä osaaminen ja vastuullisuus kulkevat käsi kädessä. Tahdomme varmistaa, että tulevaisuudessakin arkesi on sujuvaa, energiakulusi kilpailukykyiset ja ympäristösi voi hyvin. Siksi valjastamme kaiken energiamme siihen, että voimme tuoda asiakkaillemme entistä enemmän iloa ja eteenpäin vievää voimaa.

Tarjoamme asiakkaillemme kestäviä sähkö-, lämpö- ja maakaasupalveluja sekä energiaratkaisuja muuttuviin tarpeisiin. Konsernin muodostavat emoyhtiö Leppäkoski Group Oy ja sen sataprosenttisesti omistamat tytäryhtiöt mm. Leppäkosken Sähkö Oy, Leppäkosken Lämpö Oy, DL Power Oy, Grid.vc Oy, Parkanon Tuuli Oy (53,87 %) ja Leppäkosken Lämmön tytäryhtiö Ulvilan Lämpö Oy.

Leppäkoskella on käytössä Kiwa Inspectan sertifioitu toimintajärjestelmä. Konsernin toimintaa auditoidaan säännöllisesti. Yritykselle on myönnetty seuraavat sertifikaatit:

- ISO 9001 (laatu)
- ISO 14001 (ympäristö)
- ISO 50001 (energianhallinta)
- ISO 45001 (työterveys ja turvallisuus)
- PEFC CoC (puun alkuperän hankinta)



ARVOT

- Luonnonläheinen
- Osaava
- Luotettava
- Menestyvä

VISIO

Vuonna 2030 puhtaasti luokkansa paras 24/7.

ROOLI

Luomme kestäviä energiaratkaisuja muuttuviin tarpeisiin.

ASIAKASLUPAUS

Tähän asti ja tästä eteenpäin, olemme sitoutuneet löytämään yhä parempia ratkaisuja asiakkaidemme muuttuviin tarpeisiin, toimimaan vastuullisesti sekä pitämään katsemme tiukasti tulevaisuudessa.

AVAINLUKUJA

PERUSTETTU
1919

LIKEVAIHTO M€
57,3

LIKEVOITTO M€
-0,4

KÄYTTÖKATE M€
8,8

HENKILÖSTÖ
74

TOIMIPAIKAT
• IKAALINEN • PARKANO
HÄMEENKYRÖ • YLÖJÄRVI
NOKIA • II • ULVILA
ESPOO • KUUSAMO



Vuoden tapahtumat

TAMMIKUU

SÄHKÖMITTAREIDEN VAIHDOT

Leppäkosken Sähkö Oy aloitti uusien sähkömittareiden vaihdot yli 30 000 kotitalouden toimialueellaan. Massavaihdot jatkuvat vuoteen 2028 asti.

MAALISKUU

MILJOONAN MEGAWATTITUNNIN SAVOTTA

Leppäkoski Group Oy:n puunhankintaliiketoiminta käynnisti "Puusta tuoheksi" -kampanjan, jonka tavoitteena on tuottaa biopolttoaineilla miljoona megawattituntia kaukolämpöä.

HELMIKUU

LEPPÄKOSKEN LÄMPÖ OY:N UUSI TOIMITUSJOHTAJA

Leppäkosken Lämpö Oy:n hallitus nimitti yhtiön toimitusjohtajaksi energiatekniikan DI Mika Salon.

HUHTIKUU

VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS

Leppäkoski Group Oy:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 29.4.2025.

TOUKOKUU

PARKANOON KAKSI SÄHKÖKATTILAA

Leppäkosken Lämpö Oy teki päätöksen rakentaa Parkanoon kaksi sähkökattilaa osana yrityksen siirtymää kohti vähäpäästöisempää ja joustavampaa lämmöntuotantoa.

KESÄKUU

ASIAKASTIETOJÄRJESTELMÄN UUDISTUS

Leppäkosken Lämpö Oy ja Leppäkosken Sähkö Oy siirtyivät yhteisen Synerall-asiakastietojärjestelmän käyttöön. Leppäkosken Lämpö Oy otti järjestelmän käyttöön alkukesällä, Leppäkosken Sähkö Oy syksyllä.

SYYSKUU

LÄMMÖNTUOTANTOLAITOKSEN SUUNNITTELU

Vahvistaakseen kaukolämmön kilpailukykyä Leppäkosken Lämpö Oy käynnisti esisuunnittelun uudesta lämmöntuotantolaitoksesta Hämeenkyröön.

LOKAKUU

LEPPÄKOSKEN SÄHKÖ OY:N UUSI TOIMITUSJOHTAJA

Leppäkosken Sähkö Oy:n hallitus nimitti yhtiön toimitusjohtajaksi 1.10.2025 alkaen sähkötekniikan DI Jukka Rajalan.

JOULUKUU

OMAVOIMAN OSAKKUUDESTA LUOPUMINEN

Leppäkoski Group Oy luopui sähkönmyyntiyhtiö Omavoiman osakkuudesta.

JOULUKUU

HANNES-MYRSKY RUNTELI SÄHKÖVERKKOJA

Hannes-myrsky runteli Leppäkosken Sähkö Oy:n sähköverkkoa. Enimmillään sähköttömiä asiakkaita oli noin 9 000. Yli 80 %:lle sähköttömistä asiakkaista sähkönjakeilu oli palautettu alle 12 tunnin kuluessa keskeytyksen alkamisesta.



Energia-alan murros näkyy koko yhteiskunnassa

LEPPÄKOSKI-KONSERNIN TOIMITUSJOHTAJA JUHA KOSKINEN

Energia-ala on tilanteessa, jossa sähköistyminen, huoltovarmuuden vahvistaminen ja puhtaan siirtymän investoinnit kytkeytyvät aiempaa tiiviimmin toisiinsa myös investointien rahoittamisen näkökulmasta. Sähköverkon kapasiteetti, toimitusvarmuusinvestoinnit, lämmöntuotannon murros, geopoliittiset riskit ja sääntely vaikuttavat paitsi energiayhtiöiden toimintaan myös alueelliseen kasvuun, yritysten investointimahdollisuuksiin ja yhteiskunnan kokonaisturvallisuuteen. Energia-infrastruktuurin kehittäminen on keskeinen edellytys sille, että arki toimii, teollisuus voi uudistua ja vihreä siirtymä etenee Suomessa hallitusti.

Teolliset investoinnit, liikenteen ja lämmityksen sähköistyminen sekä hajautettu sähköntuotanto lisäävät sähköverkon kapasiteetin tarvetta. Kantaverkkoyhtiö Fingrid Oyj:n kesällä 2025 käyttöönottamat liittämisrajoitukset estävät yli 2 MW kulutuskohteiden ja yli 1 MW sähkövarastojen liittämisen sähkönjakeluverkkoon Pirkanmaalla ja näin ollen myös Leppäkosken Sähkö Oyj:n jakelualueella. Fingrid Oyj:n liittämisrajoitusten taustalla on kantaverkon kapasiteetin loppuminen. Rajoitukset poistuvat kantaverkon kehittämistoimenpiteiden jälkeen arviolta vuoden 2028 loppupuolella. Tilanne heijastuu laajemminkin Pirkanmaalle ja heikentää alueen yritysten kasvunäkymiä, vaikka kysyntää sähköistyville prosesseille ja ratkaisuille olisi.

VUOSI 2025

Leppäkosken Sähkö Oy:n tavoitteena on parantaa omaa sähköjakeluverkon kapasiteettia niin, että kantaverkon rajoitusten poistuttua voidaan isojen kulutuskohteiden ja sähkövarastojen liittäminen yhtiön jakeluverkkoon aloittaa uudelleen. Ensimmäinen konkreettinen askel kapasiteetin nostamiseksi on Elovainion sähköaseman laajennus, joka valmistuu vuoden 2027 loppuun mennessä.

HANNES-MYRSKY OSOITTI TOIMITUSVARMUUSINVESTOINTIEN TARPEELLISUUDEN

Hannes-myrsky iski Suomeen joulun välipäivinä aiheuttaen pitkiä sähkökatkoja ja laajaa tuhoa sähköverkoille pääasiassa Länsi- ja Etelä-Suomen alueella. Myrskyä on verrattu vuoden 2011 Tapani-myrskyyn, joka aiheutti ennennäkemättömän laajat tuhot sähköverkoille. Tapani-myrskyn jälkeen Sähkömarkkinalakia muutettiin lisäämällä sinne nk. toimitusvarmuustavoitteet.

Sähköverkko-yhtiöiden valvontamenetelmiä muutettiin vuoden 2024 alusta hankaloittaen tarvittavien toimitusvarmuusinvestointien tekemistä. Hannes-myrsky osoitti selvästi, että niin valtakunnallisesti kuin paikallisestikin on vielä tarvetta jatkaa investointeja sähköjakelun toimitusvarmuuteen. Toivomme, että tuleva lainsäädäntö ja valvontamalli mahdollistavat toimitusvarmuusinvestoinnit myös tulevaisuudessa.

KOHTI KESTÄVÄMPÄÄ LÄMMÖNTUOTANTOA

Sähkökattiloiden käyttö on kasvanut nopeasti eri puolilla Suomea. Viime vuosina on rakennettu tai on rakenteilla yli 3 000 megawattia sähkökattilakapasiteettia eli lähes kaksinkertainen määrä verrattuna Olkiluoto 3 -ydinvoimalan tuotantotehoon. Vuonna 2024 jo noin 20 % Suomen kaukolämmöstä tuotettiin sähköisillä tuotantomuodoilla. Sähkökattiloilla tuotetun lämmön määrä on kasvanut kahdessa vuodessa nolasta yli 1 500 gigawattituntiin.

Tulevaisuudessa lämpöä tuotetaan joustavasti sähkön, puun ja muiden energialähteiden yhdistelmällä – aina tilanteeseen parhaiten sopivalla tavalla. Leppäkosken Lämpö Oy panostaa vahvasti tähän murrokseen investoimalla sähkökattiloihin ja kehittämällä monipuolista, joustavaa ja ympäristöystävällistä lämmöntuotantoa asiakaslähtöisesti. Investoinnit sähkökattiloihin

ovat tärkeä askel kohti kestävämpää energiantuotantoa ja niillä on keskeinen rooli Leppäkosken Lämpö Oy:n tavoitteessa luopua fossiilisista polttoaineista vuoteen 2030 mennessä.

OMA ENERGIAPUUNHANKINTA VAHVISTAA LÄMMÖNTUOTANNON TOIMITUSVARMUUTTA

Oman energiapuunhankinnan merkitys korostui kertomusvuonna osana lämmöntuotannon toimitusvarmuutta ja kustannustehokkuutta. Muuttuvassa metsä- ja energiamarkkinassa puunhankinnalla turvataan puupolttoaineiden saatavuutta ja tuetaan kaukolämmön kilpailukykyä. Vuonna 2025 puunhankinnassa kehitettiin erityisesti terminaali-toimintaa ja puuhakkeen laadunhallintaa. PEFC-sertifioitu toiminta tukee vastuullista metsien käyttöä, alkuperäketjun varmistamista ja konsernin vastuullisuustavoitteita. Energiapuun hankinnan lisäksi yhtiö toimitti aiempuuta metsäteollisuudelle.

SÄHKÖNMYNTIYHTIÖ OMAVOIMAN OSAKKUUDESTA LUOVUTTIIN

Osana strategiaa toimenpiteitä Leppäkoski Group Oy luopui sähkökaupasta kokonaan ja myi kertomusvuoden joulukuussa osakkuutensa sähköntuotantoyhtiö Omavoima Oy:stä muille Omavoima Oy:n osakkuusyhtiöille sekä Omavoima Oy:lle. Osakekaupasta huolimatta yhteistyö Omavoima Oy:n kanssa jatkuu ja Omavoiman asiakkaat voivat edelleen asioida entiseen tapaan Leppäkoski Group Oy:n asiakaspalvelupisteissä.

RESERVITEHOMARKKINOIDEN HYÖDYNTÄMINEN OSA LEPPÄKOSKI-KONSERNIN STRATEGIAA

MW Storage Nokia Oy aloitti kertomusvuonna teollisen kokoluokan sähkövaraston rakennustyöt Nokialla. Uusi sähkövarasto otettiin käyttöön keväällä 2026. MW Storage Nokia Oy:n omistavat Leppäkoski Group Oy:n tytäryhtiö DL Power Oy (40 %) ja MW Storage Nokia AG (60 %).

Sähkövarastohanke tukee osaltaan vihreää siirtymää, joka uutta teknologiaa luomalla nopeuttaa luopumista fossiilisesta energiasta ja turvaa energian toimitusvarmuuden. Uuden ympäristöystävällisen teknologian hyödyntäminen tukee Leppäkoski-konsernin strategiaa ja vastuullisuustoimia.

JOHTORYHMÄTYÖSKENTELYÄ UUDISTETTIIN

Johtoryhmätyöskentelyn tehostamiseksi, johtoryhmien kokoonpanoja ja aikatauluja uudistettiin 1.10.2025 alkaen tavoitteena

kehittää johtoryhmien toimintaa vastaamaan entistä paremmin johtoryhmien jäsenten vastuualueita strategisten tavoitteiden näkökulmasta. Uudistetun konsernijohtoryhmän kokoonpanoon kuuluvat allekirjoittaneen lisäksi talousjohtaja Juha Siiranen, Leppäkosken Lämpö Oy:n toimitusjohtaja Mika Salo sekä Leppäkosken Sähkö Oy:n toimitusjohtaja Jukka Rajala.

TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT JA RISKIT

Leppäkoski Group Oy selvittää mahdollisuuksia myydä omistuksiaan ja suunnata strategiaa energiatoimialan sijoitustoimintaan. Strategiamuutos vaikuttaisi yhtiön toiminnan painotuksiin. Tavoitteena on pienentää merkittäviä pitkän aikavälin strategiaa riskejä ja fokusoida riskienhallintanäkökulmasta yhtiön toimintaa paremmin hallittavissa oleviin sijoituksiin.

Yhtiön johto on huolellisesti arvioinut strategiaa riskejä ja arvioinnin tukena käyttänyt myös ulkopuolisia asiantuntijoita. Strategisten riskien lisäksi ylätasoa riskeinä on arvioitu taloudellisia, operatiivisia sekä vahinko- ja vastuuriskejä. Arvioinnin ja asiantuntijalausuntojen perusteella merkittäviksi riskeiksi on tunnistettu geopolitiittiset sekä regulaatioon ja poliittiseen ohjaukseen liittyvät riskit.

Energiatoimialaan kohdistuvat geopolitiittiset riskit ovat edelleen poikkeuksellisen korkeat. Venäjän hyökkäyssodan pitkittyminen, Lähi-idän jännitteet sekä maailman energiamarkkinoiden jakautuminen ylläpitävät epävarmuutta energian hinnasta, saatavuudesta ja toimitusketjujen toimivuudesta. Euroopassa riippuvuutta venäläisestä energiasta on vähennetty määrätietoisesti, mutta samalla markkinoille on syntynyt uusia riippuvuuksia, esimerkiksi nesteytetyn maakaasun globaalista tarjonnasta ja kuljetusreiteistä. Lisäksi kriittiseen infrastruktuuriin kohdistuvat kyberuhat, sabotaasiriskit ja häiriöt tietoliikenne- sekä energiaverkoissa korostavat varautumisen, huoltovarmuuden ja järjestelmien resilienssin merkitystä koko energiasektorilla.

Kiitän asiakkaitamme, omistajia ja muita sidosryhmiä luottamuksesta. Kiitos myös konsernin henkilöstölle ja hallinnolle hyvin tehdystä työstä.

”
Energiainfrastruktuurin kehittäminen on keskeinen edellytys sille, että arki toimii.

KONSERNIHALLINTO

Hallitus tilinpäätöshetkellä

Hallitus tilinpäätöshetkellä	Hallituksessa ko. vuoden alusta
Esa Koskela Toimitusjohtaja, Parkano	puheenjohtaja 2005
Mika Kotiranta Yrittäjä, Ylöjärvi	varapuheenjohtaja 2016
Aki Kallio Lakiasiaintoimittaja, Helsinki	jäsen 2024
Markku Koivuniemi Yrittäjä, Ikaalinen	jäsen 2006
Karri-Pekka Laurén Sijoittaja, Baar, Sveitsi	jäsen 2024

Konsernijohtoryhmä

Juha Koskinen	toimitusjohtaja
Juha Siirananen	talousjohtaja
Mika Salo	Leppäkosken Lämpö Oy:n toimitusjohtaja
Jukka Rajala	Leppäkosken Sähkö Oy:n toimitusjohtaja

Toimitusjohtaja Juha Koskinen oli hallituksen kokouksissa esittelijänä. Sihteerinä toimi talousjohtaja Juha Siirananen. Hallitus kokoontui vuoden 2025 aikana 15 kertaa. Talousjohtaja on kaupparekisteriin merkitty toimitusjohtajan sijainen.

VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS

Varsinainen yhtiökokous pidettiin Ikaalisissa 29.4.2025 Yhtiökokouksessa oli edustettuna 243 osakkeenomistajaa joko henkilökohtaisesti tai lakimääräisen edustajan tai valtuutetun asiamiehen edustamana. Kokouksessa oli edustettuna 75 952 osaketta, joista 37 142 A-osaketta ja 38 810 K-osaketta. Yhteinen äänimäärä oli 813 342.

TARKASTUSTOIMI

Varsinaisen yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana toimi tilintarkastusyhteisö Moore Idman Oy. Vastuunalaisena tilintarkastajana oli Kalle Kotka (KHT).

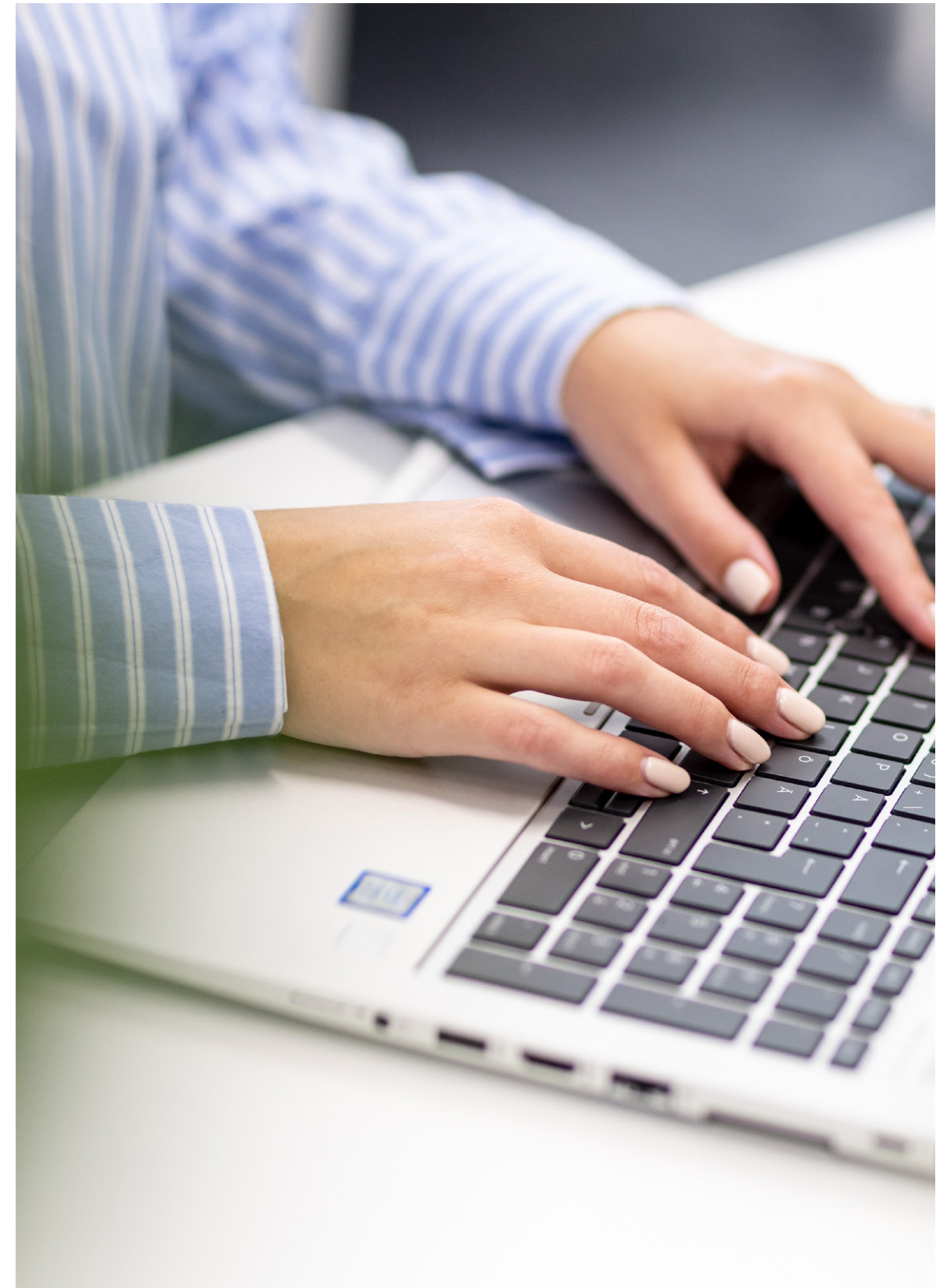
LEPPÄKOSKEN OMISTUKSET 10-50 % OSUUDELLA MM. SEURAAVISSA YHTIÖISSÄ

- Enermix Oy
- IoTNet Finland Oy
- Nokianvirran Energia Oy
- Parkanon Aurinko Oy
- Vatajankoski Oy

JÄSENYDEET

Leppäkoski-konserniyhtiöt ovat jäseninä mm. seuraavissa yhdistyksissä

- Bioenergia ry
- Energiategollisuus ry
- FinDHC ry
- Paikallisvoima ry
- Suomen Kaasuyhdistys ry



KESTÄVÄ LIIKETOIMINTA

KONSERNIN TALOUS 2025

Konsernin liikevaihto kasvoi edellisvuodesta 15,4 % ollen 57,3 M€ (49,7 M€). Konsernin liikevoitto oli kertomusvuonna -0,4 miljoonaa euroa, jossa laskua edellisvuodesta noin 116 %. Liikevoittoprosentti laski -0,8 %:iin (4,9 %).

Konsernin käyttökate laski 8,8 miljoonaan euroon (11,1 M€) käyttökateprosentin ollessa 15,4 %. Kertomusvuonna konsernin tilikauden tulos oli -2,1 miljoonaa euroa (2,2 M€). Konsernin oma pääoma heikentyi hieman ja oli tilikauden päätteeksi 69,2 miljoonaa euroa (71,5 M€). Emoyhtiö Leppäkoski Group Oy:n maksuvalmius (QR) oli hyvä (1,1).

YHTIÖKOKOUKSEN PÄÄTÖS VOITTOVAROJEN KÄYTÖSTÄ

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat 24 707 908,11 euroa, josta tilikauden voitto on 5 813 368,99 euroa.

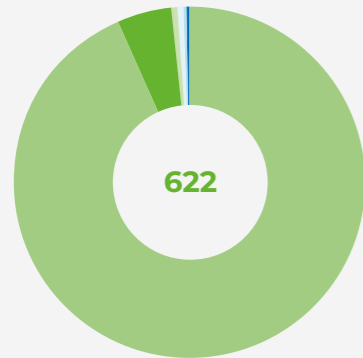
Leppäkoski Group Oy:n varsinainen yhtiökokous 5.6.2026 päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että tilikauden voitosta jaetaan osinkoa A-sarjan osakkeille ja arvo-osuuksille 1,05 euroa per osake ja arvo-osuus sekä K-sarjan osakkeille ja arvo-osuuksille 1,00 euroa per osake ja arvo-osuus. Loppu tilikauden voitosta siirretään edellisten tilikausien voittovaratilille.

LEPPÄKOSKI-KONSERNI

	2025	2024	2023
Liikevaihto M€	57,3	49,7	46,2
Liikevaihdon muutos	15,4 %	7,5 %	-0,3 %
Liikevoitto M€	-0,4	2,5	4,5
Liikevoitto	-0,8 %	4,9 %	9,7 %
Käyttökate M€	8,8	11,1	12,9
Tulos ennen tilinpäätös-siirtoja ja veroja	-2,0 %	5,0 %	13,5 %
Omavaraisuusaste	62,8 %	61,2 %	58,9 %
Maksuvalmius (QR)	1,1	0,6	0,8
Poistot M€	9,3	8,6	8,4
Investoinnit (sis. sijoitukset) M€	-8,4	6,9	14,1
Pitkäaik. vieras pääoma M€	26,7	26,5	32,5
Lyhytaik. vieras pääoma M€	25,8	30,5	30,5
Taseen loppusumma M€	164,8	172,2	177,3

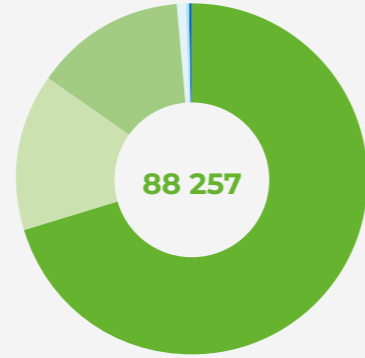
Yksi Kestomenestyjistä.



Osakeomistuksen
jakautuminen

Osakkaat
arvo-osuusjärjestelmän
osakasluettelossa
622 kpl

- Kotitaloudet 94,05 %
- Yritykset 4,50 %
- Julkisyhteisöt 0,48 %
- Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt 0,65 %
- Rahoitus- ja vakuutuslaitokset 0,16 %
- Ulkomaat 0,16 %

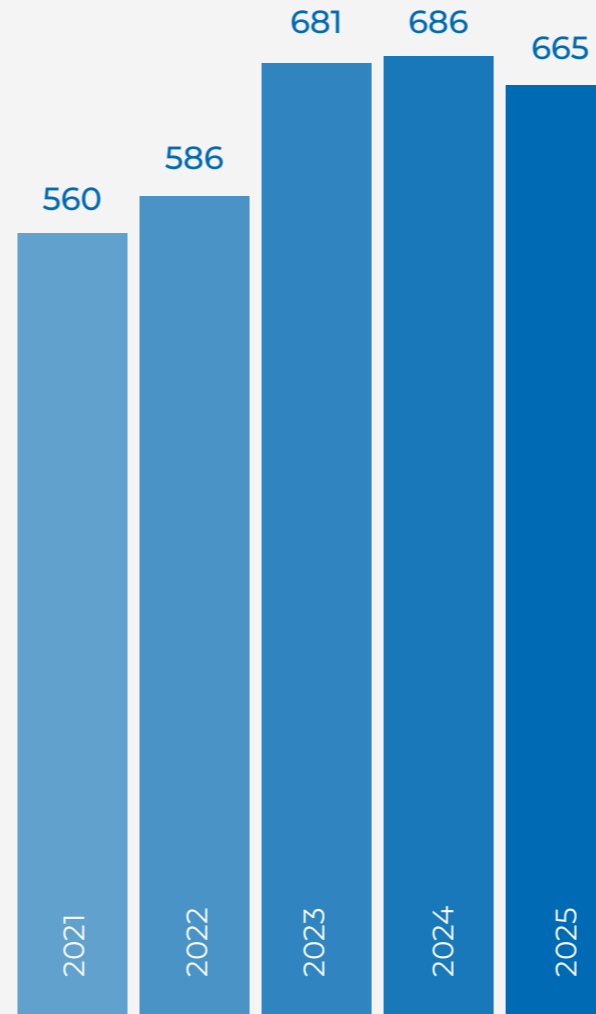


Osakkeet
arvo-osuusjärjestelmän
osakasluettelossa
88 257 kpl

- Yritykset 60,00 %
- Julkisyhteisöt 11,87 %
- Henkilöomistajat 11,59 %
- Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt 0,77 %
- Rahoitus- ja vakuutuslaitokset 0,34 %
- Ulkomaat 0,01 %

Arvo-osuusjärjestelmän osakasluettelon ulkopuolisia osakkeita on odotusluettelolla 673 kpl ja kokonaan arvo-osuusjärjestelmän ulkopuolella 15 412 kpl. Tämä vastaa 15,42 % koko osakemäärästä.

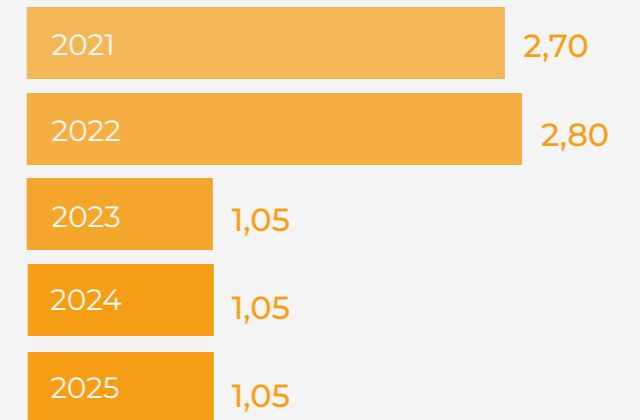
Lähde: Euroclear Finland Oy 31.12.2025.

Osakkeen substanssiarvon
kehitys

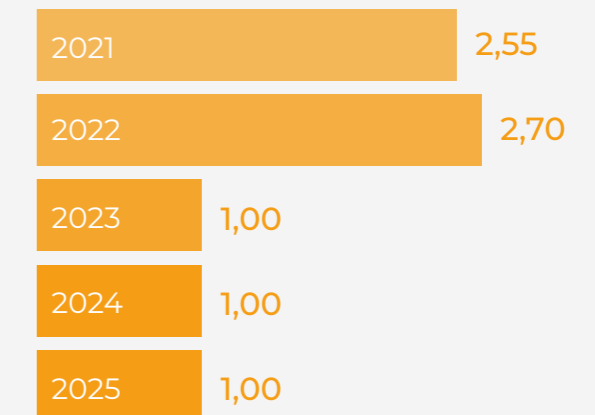
Substanssiarvo/osake (€)=
 $\frac{\text{Taseen loppusumma} - \text{Vieras pääoma}}{\text{Osakkeiden lukumäärä}}$

Osinkojen
kehitys

Osinko/osake (€)
A-osake



Osinko/osake (€)
K-osake



TILINPÄÄTÖS

Leppäkoski-konserni

Konsernin rahoituslaskelma	2025	2024
	1000 €	1000 €
Liiketoiminnan nettorahavirta	4 136	6 533
Rahavirta ennen rahoitusta	12 565	- 379
Rahavarojen muutos	8 718	- 5 326

Konsernituloslaskelma	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Liikevaihto	57 346 032,13	49 700 056,42
Liikevoitto	-436 863,42	2 457 127,53
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-1 168 574,69	2 498 930,62
Tilinpäätöserät ja verot	-965 442,45	-265 996,59
Tilikauden tulos	-2 134 017,14	2 232 934,03

Konsernitase	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Vastaavaa		
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet	1 894 827,86	1 909 261,62
Aineelliset hyödykkeet	113 890 580,60	112 016 296,51
Sijoitukset	15 789 706,50	35 171 683,48
Vaihtuvat vastaavat	33 212 336,32	23 116 714,42
Vastaavaa yhteensä	164 787 451,28	172 213 956,03

Konsernitase	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Vastattavaa		
Oma pääoma	69 225 482,15	71 481 152,97
Pakolliset varaukset	163 752,50	148 913,96
Vieras pääoma		
Laskennallinen verovelka	8 792 242,91	9 892 833,60
Pitkäaikainen vieras pääoma	60 788 054,68	60 236 856,75
Lyhytaikainen vieras pääoma	25 817 919,04	30 454 198,75
Vastattavaa yhteensä	164 787 451,28	172 213 956,03

Emoyhtiö Leppäkoski Group Oy

Emoyhtiön rahoituslaskelma	2025	2024
	1000 €	1000 €
Liiketoiminnan nettorahavirta	437	-6 315
Rahavirta ennen rahoitusta	6 620	-6 967
Rahavarojen muutos	10 255	-5 387

Emoyhtiön tuloslaskelma	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Liikevaihto	19 881 136,19	11 165 199,77
Liikevoitto	3 061 017,90	-3 962 156,62
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	499 478,94	-4 847 505,43
Tilinpäätöserät ja verot	5 313 890,05	5 604 797,84
Tilikauden voitto	5 813 368,99	757 292,41

Emoyhtiön tase	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Vastaavaa		
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet	77 281,25	87 297,17
Aineelliset hyödykkeet	3 512 417,73	4 241 874,93
Sijoitukset	40 968 723,06	51 054 024,90
Vaihtuvat vastaavat	28 219 529,47	17 346 514,19
Vastaavaa yhteensä	72 777 951,51	72 729 711,19

Emoyhtiön tase	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Vastattavaa		
Oma pääoma	24 902 501,55	19 210 786,25
Tilinpäätössiirtojen kertymä	483 507,41	731 619,37
Pakolliset varaukset	163 752,50	148 913,96
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen vieras pääoma	25 190 365,57	23 195 261,26
Lyhytaikainen vieras pääoma	22 037 824,48	29 443 130,35
Vastattavaa yhteensä	72 777 951,51	72 729 711,19

TILINPÄÄTÖS

Leppäkosken Sähkö Oy, sähkönjakelu

Rahoituslaskelma	2025	2024
	1000 €	1000 €
Liiketoiminnan nettorahavirta	16 204	11 322
Rahavirta ennen rahoitusta	9 452	6 935
Rahavarojen muutos	-880	680

Tuloslaskelma	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Liikevaihto	21 637 991,15	20 850 713,85
Liikevoitto	7 185 181,93	7 192 008,79
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	7 207 662,53	7 215 389,39
Tilinpäätöserät ja verot	-1 298 098,49	-6 714 581,89
Tilikauden tulos	5 909 564,04	500 807,50

Tase	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Vastaavaa		
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet	1 232 517,97	1 232 389,13
Aineelliset hyödykkeet	78 319 283,06	77 069 346,10
Vaihtuvat vastaavat	9 748 723,99	10 603 822,68
Vastaavaa yhteensä	89 300 525,02	88 905 557,91

Tase	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Vastattavaa		
Oma pääoma	11 593 131,24	5 683 567,20
Tilinpäätössiirtojen kertymä	36 310 574,31	41 536 428,13
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen vieras pääoma	29 339 292,19	29 445 365,99
Lyhytaikainen vieras pääoma	12 057 527,28	12 240 196,59
Vastattavaa yhteensä	89 300 525,02	88 905 557,91

Leppäkosken Lämpö Oy, maakaasun siirto

Tuloslaskelma	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Liikevaihto	712 570,06	974 008,92
Liikevoitto	132 389,24	-44 837,27
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	132 904,26	-45 162,64
Tilinpäätöserät ja verot	36 782,17	36 486,67
Tilikauden tulos	169 686,43	-8 675,97

Tase	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Vastaavaa		
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet	4 095,38	980,24
Aineelliset hyödykkeet	1 444 760,32	1 566 577,38
Vaihtuvat vastaavat	-18 133,47	-145 861,47
Vastaavaa yhteensä	1 430 722,23	1 421 696,15

Tase	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Vastattavaa		
Oma pääoma	322 899,80	153 213,37
Tilinpäätössiirtojen kertymä	831 962,97	886 909,07
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen vieras pääoma	34 100,00	198 896,84
Lyhytaikainen vieras pääoma	241 759,46	182 676,87
Vastattavaa yhteensä	1 430 722,23	1 421 696,15



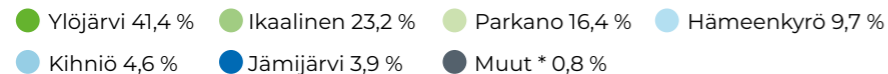
Sähköverkko

Leppäkosken Sähkö Oy

SÄHKÖNJAKELUN VUOSIKATSAUS

Leppäkosken Sähkö Oy vastaa sähköjakeluverkon rakentamisesta ja ylläpidosta, sähkön siirto- ja liittymäpalveluista sekä sähköenergian mittauksesta. Jakeluverkonhaltijan tärkein tehtävä on taata toimitusvarma ja turvallinen sähköjakelu kaikille verkon käyttäjille. Rakennamme ja huollamme sähköverkkoa oman, paikallisen henkilöstön voimin. Kertomusvuonna Leppäkosken Sähkö Oy työllisti 30 sähköjakelualan ammattilaista.

Jakelu kunnittain



* Karvia, Kankaanpää, Sastamala, Tampere, Virrat

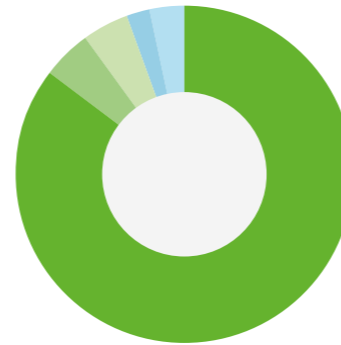
54,8

% SÄHKÖVERKON
KAAPELOINTIASTE

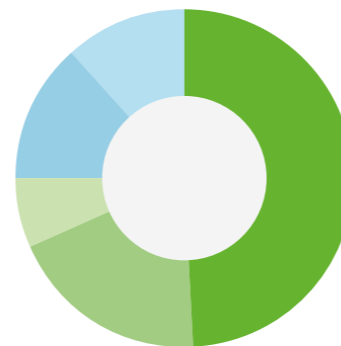
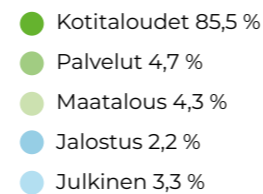
7,3

M€ INVESTOINNIT
SÄHKÖVERKKOIHIN

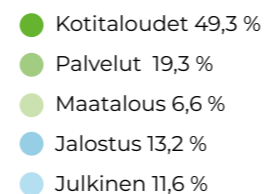
Jakelu asiakasryhmittäin



Asiakkaat 31 239 kpl



Käyttö 353 GWh



31 239

VERKKOPALVELUASIAKASTA



362

GWh SIIRRETTYÄ SÄHKÖÄ



95

UUSIA SÄHKÖLIITTYMIÄ



80,7

MW SIIRRON HUIPPUTEHO



1 587

km 20 kv SÄHKÖN
SIIRTOJOHTOA



2 994

km 0,4 kv SÄHKÖN
SIIRTOJOHTOA

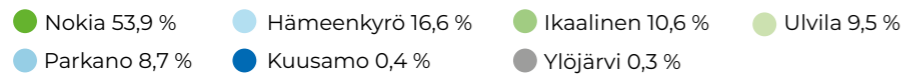
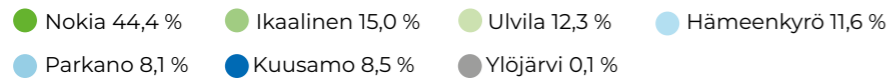


Lämpö &
tuotanto
Leppäkosken Lämpö Oy

LÄMMÖNJAKELUN VUOSIKATSAUS

Lämpö Oy:n liiketoimintaan kuuluvat kaukolämmön ja maakaasun siirron ja myynnin lisäksi myös kaukolämmön tuotanto sekä käyttö- ja kunnossapitopalveluiden myynti. Kertomusvuonna Leppäkosken Lämpö Oy työllisti 18 alan ammattilaista. Välillisesti kaukolämpötoimintamme työllistää useita satoja aina polttoaineen keruusta lämmön jakeluun. Ulvilan Lämpö Oy on Leppäkosken Lämpö Oy:n 100 % omistama tytäryhtiö, jonka kaukolämpöverkko sijaitsee Ulvilassa.

Lämpö kunnittain



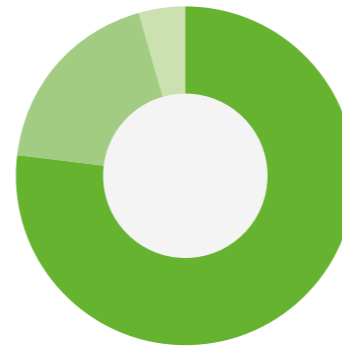
2,9

M€ INVESTOINNIT

97

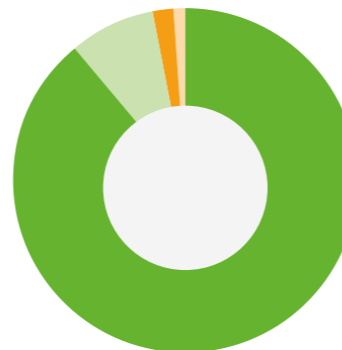
% KAUKOLÄMMÖSTÄ
KOTIMAISILLA
POLTTOAINEILLA

Lämpö asiakasryhmittäin



- Asuinkiinteistöt 77 %
- Muut kiinteistöt 19 %
- Teollisuus 4 %

Lämmön hankinta



- Biopolttoaineet 88,9 %
- Turve 8,2 %
- Öljy 2 %
- Maakaasu 0,9 %



1 511

KAUKOLÄMPÖASIAKASTA



19

MAAKAASUASIAKASTA



258

GWh MYYTYÄ LÄMPÖÄ



2,5

GWh MYYTYÄ MAAKAASUA



169

KM KAUKOLÄMPÖVERKOSTOA



44

KM MAAKAASUVERKOSTOA



Puunhankinta

Leppäkoski Group Oy

PUUNHANKINNAN VUOSIKATSAUS

Leppäkoski Group Oy:n puunhankintaliiketoiminta hankkii polttoaineita lämpöliiketoiminnan ja konsernin osakkuusyhtiöiden tarpeisiin. Käymme ostokauppaa myös sahojen sivutuotteilla, puupelletillä ja jyrsinpolttoturpeella. Toimimme pääosin Pirkanmaan ja Satakunnan alueella. Liiketoiminta työllisti kertomusvuonna kahdeksan alan ammattilaista ja välillisesti useita kymmeniä henkilöitä.



1 500
HAKKUU-
HEHTAARIA

400
TEHTYÄ
PUUKAUPPAA

3 300
KULJETETTUA
PUUKUORMAA

52
km KUORMIEN KESKI-
MÄÄRÄINEN KULJETUSMATKA

40
PAIKALLISESTI
TYÖLLISTETTYÄ
URAKOITSIJAA

20
KONE- JA
LOGISTIIKKA-
YRITYSKUMPPANIA



Puunhankintaliiketoiminta käynnisti kertomusvuonna "Puusta tuoheksi"-kampanjan, jonka tavoitteena on tuottaa biopolttoaineilla miljoona megawattituntia kaukolämpöä.

Kertomusvuoden lopulla olimme hankkineet biopolttoaineita kaukolämmön tuotantoon 56 000 megawattitunnin edestä. Määrä vastaa 2 750 omakotitalon vuosittaista lämmöntarvetta.



GRID.VC OSALLISTUU INNOVESTORIN UUTEEN RAHASTOON

GRID.VC OY:N TOIMITUSJOHTAJA JUSSI TEIJONSALO

Grid.vc Oy on energia-alan murrosta tukeviin startup-yrityksiin sijoittavan vaihtoehtorahaston hallinnointiyhtiö. Grid.vc:n ensimmäisen rahaston (Grid.vc I Ky) sijoitusteemoina ovat mm. energiatehokkuus, älyverkot, hajautettu energian tuotanto ja varastointi sekä liikenteen sähköistyminen. Rahasto nopeuttaa innovatiivisten ja kestävien ratkaisujen pääsyä markkinoille kiihdyttämällä huipputiimien muodostamien alkuvaiheen yritysten kehitystä yhteistyössä energiatoimialalla toimivien sijoittajien ja kumppaniverkostonsa kanssa. Tämä mahdollistaa teknologioiden nopeamman kaupallistumisen ja sitä kautta sekä paremman tuoton että strategista lisäarvoa sijoittajille.

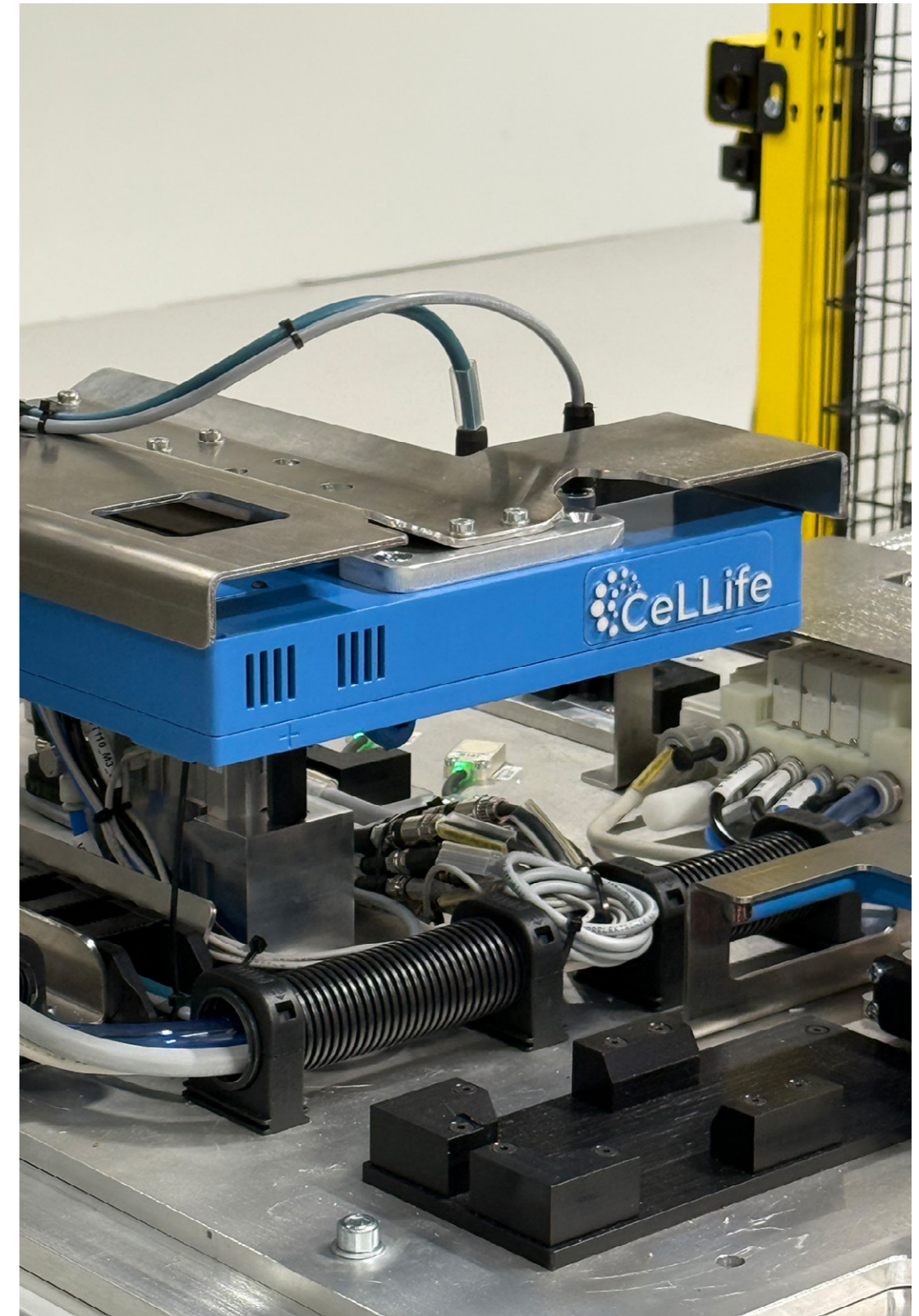
Vuoden 2025 aikana Grid.vc I Ky ei tehnyt uusia sijoituksia, eikä salkkuyhtiöissä toteutettu arvoon vaikuttavia rahoituskierroksia. Sen sijaan rahasto joutui tekemään ensimmäisen täyden alaskirjauksen sijoituksestaan, kun Battery Intelligence Oy (Bamomas) asetettiin toukokuussa konkurssiin. Vuoden loppupuolella käynnistyivät keskustelut mahdollisesta irtautumisesta Safegrid Oy:stä sekä CeLLife Technologies Oy:n ja Vensum Power Oy:n rahoituskierroksista, joissa yhtiöt saivat uusia sijoittajia merkittävästi aikaisempaa korkeammilla arvostustasoilla. Näistä CeLLifen ra-

hoituskierrös toteutui maaliskuussa 2026 ja irtautuminen Safegrid Oy:stä tapahtui menestyksekkäästi toukokuussa 2026. Rahasto osallistui CeLLifen rahoituskierrökseen nykyisen omistusosuuden säilyttämiseksi.

Rahaston tultua edellisenä vuonna täyteen sijoitukseksi ja ensimmäisten sijoitusten saavutettua kuuden vuoden sijoituskauden, päätti rahaston toimintaa ohjaava sijoitusneuvosto siirtyä irtautumisvaiheeseen. Irtautumisvaiheessa rahasto ei tee enää sijoituksia uusiin salkkuyhtiöihin ja nykyisten yhtiöiden osalta pyritään aktiivisemmin valmistelemaan irtautumisia. Nykyisiin salkkuyhtiöihin voidaan kuitenkin tehdä jatkosijoituksia kasvun ja arvonnousun nopeuttamiseksi.

Grid.vc Oy solmi loppuvuodesta yhteistyösopimuksen Innovestor Ventures Oy:n kanssa uuden energiaturrosta painopisteenään pitävän Innovestor Next-rahaston perustamiseksi. Rahaston odotetaan aloittavan toimintansa vuoden 2026 aikana.

” Grid.vc:n ensimmäinen rahasto siirtyi irtautumisvaiheeseen.



A photograph of two children sitting on a large, mossy rock by the edge of a large body of water. The child on the left is wearing a light-colored shirt and a green cap, while the child on the right is wearing a striped shirt and a grey cap. They are both looking out over the water towards a distant shoreline with trees. The sky is clear and blue. The text 'Vastuullisuus-katsaus' is overlaid in white on the bottom left of the image.

Vastuullisuus- katsaus

VASTUULLISUUSTEEMAT



Kestävä ympäristö

Huomioimme valinnoissamme luonnon ja ilmaston sekä kannustamme asiakkaitamme tekemään vastuullisia valintoja.



Hyvinvoiva henkilöstö

Henkilöstön hyvinvoinnista, osaamisesta ja työturvallisuudesta huolehtiminen luo edellytykset kestäväälle toiminnalle.



Tyytyväinen asiakas

Paikallisena toimijana olemme helposti tavoitettavissa. Turvaamme energiantoimituksen 24/7 kaikkina vuodenaikoina.



Alueellinen elinvoimaisuus

Investointimme ja kehityshankkeemme parantavat toimialueemme elinvoimaisuutta ja ihmisten hyvinvointia.

KESTÄVÄ YMPÄRISTÖ

KESTÄVÄSTI HANKITTUA PUUTA

Leppäkosken puunhankinta perustuu kestäväan metsänhoitoon ja luonnon monimuotoisuuden huomioimiseen. PEFC CoC -sertifiointi varmistaa toimitusketjumme läpinäkyvyyden ja puuraaka-aineen vastuullisen alkuperän.

MONIPUOLISEMPAA LÄMMÖNTUOTANTOA

Kehitämme kaukolämmön tuotantoa yhdistämällä uusiutuvia polttoaineita ja sähköön perustuvia ratkaisuja. Kertomusvuonna rakennetuilla Parkanon sähkökattiloilla on keskeinen rooli tavoitteesamme luopua fossiilista polttoaineista vuoteen 2030 mennessä. Leppäkosken Lämmön tuottaman kaukolämmön ominaispäästöt pienenevät edellisvuodesta 25 %, ollen 46 kg CO₂/MWh. Kaukolämmön kotimaisuusaste oli 97 %.

VERKKO MUUTOKSEN MAHDOLLISTAJANA

Energiajärjestelmän murros näkyy hajautetun tuotannon kasvuna ja liikenteen sähköistymisenä. Kehitämme sähköverkkoa vastaamaan muuttuvia tarpeita. Vuonna 2025 jakeluverkkoomme liitettiin 150 uutta pientuotantolaitteistoa. Latausmäärät Leppäkosken asemilla kasvoivat jopa 119 %, mikä kuvastaa muutoksen vauhtia toiminta-alueellamme.

97

% KAUKOLÄMMÖN
KOTIMAISUUSASTE

25

% KAUKOLÄMMÖN
OMINAISPÄÄSTÖT
PIENENTYNEET



PEFC

PEFC/02-31-390

Edistämme kestävää
metsätaloutta

www.pefc.fi

HYVINVOIVA HENKILÖSTÖ

HYVINVOINTI TYÖARJESSA

Henkilöstömme hyvinvointi rakentuu arjen sujuvuudesta, toimivasta työyhteisöstä ja mahdollisuudesta vaikuttaa omaan työhön. Tuemme työn ja vapaa-ajan tasapainoa joustavilla työjärjestelyillä ja panostamme osaamisen kehittämiseen.

Seuraamme henkilöstökokemusta säännöllisesti: kertomusvuonna toteutetun työkykypulssikyselyn kokonaiskeskiarvo oli 4,1 (asteikolla 1-5).

TURVALLINEN TYÖYMPÄRISTÖ

Turvalliset työskentelyolosuhteet ovat keskeinen osa henkilöstön kokonaisvaltaista hyvinvointia. Tavoitteenamme on tapaturmaton työympäristö. Kehitämme turvallisuutta ennakoivasti riskien kartoituksen sekä turvallisuus- ja läheltä piti -havaintojen avulla.

Varmistamme turvallisuusosaamisen perehdytyksellä ja koulutuksilla sekä edellytämme turvallisia toimintatapoja myös yhteistyökumppaneiltamme. Kertomusvuonna konsernissa tapahtui yksi työtapa- turma.



74

KONSERNIN
HENKILÖSTÖ-
MÄÄRÄ

4,1

HENKILÖSTÖ-
TYTYVÄISYDEN
KESKIARVO (1-5)

222

KPL TURVALLISUUS- &
LÄHELTÄ PITI -
HAVAINTOJA

TYTYVÄINEN ASIAKAS

VUOROPUHELUA ASIAKKAIDEN KANSSA

Seuraamme säännöllisesti asiakkaidemme kokemuksia ja odotuksia. Kertomusvuonna toteutetuissa Leppäkosken Sähkön ja Leppäkosken Lämmön asiakastyytyväisyyskyselyissä saimme kiitosta erityisesti asiantuntevuudesta, toimitusvarmuudesta ja sujuvasta asioinnista. Palautteiden perusteella Leppäkoski koetaan luotettavana ja paikallisena toimijana.

Uutiskirjeemme tilaajat arvioivat vastuullisuutemme arvosanalla 3,8 ja luonnonläheisyyden 3,9 (asteikolla 1-5). NPS-lukumme (nettosuositteluindeksi) oli 31.

SUJUVAA PALVELUA ERI KANA VISSA

Tarjoamme asiakkaillemme monikanavaista palvelua toimipisteissä, puhelimitse ja digitaalisissa kanavissa. Kertomusvuonna otimme käyttöön sähkö- ja kaukolämpöasiakkaiden uuden yhteisen Online-palvelun. Jatkamme palvelun kehittämistä asiakkaiden tarpeiden pohjalta.

Asiakkaat antoivat asiakaspalvelullemme arvosanan 4,5 (asteikolla 1-5). Palautteissa korostuivat erityisesti palvelun ystävällisyys, nopeus ja selkeys.

”Ihanaa, kun vastaajana oli oikea ihminen. Sain rauhallista ja kannustavaa opastusta.”

”Asia selvisi nopeasti ja palvelu oli ystävällistä.”

4,5

ASIAKKAIDEN
TYTYVÄISYYS
ASIAKASPALVELUUN

4509

KPL VASTATTUJA
ASIAKAS-
PUHELUITA

11

SEKUNTIA
KESKIMÄÄRÄINEN
HÄLYTYSAIKA
ENNEN PUHELUUN
VASTAUSTA

ALUEELLINEN ELINVOIMAISUUS

TYÖTÄ JA OSAAMISTA ALUEELLE

Leppäkoski on merkittävä paikallinen työllistäjä. Vuonna 2025 meillä työskenteli 74 energia-alan ammattilaista. Toimintamme luo työtä myös välillisesti esimerkiksi energiapuun hankinnassa. Tarjoamme lisäksi vuosittain mahdollisuuden tutustua energia-alaan kesätöiden kautta. Kertomusvuonna kesätyöntekijöitä oli 8.

TOIMIVAA ARKEA

Toimitusvarma energia on keskeinen osa alueen elinvoimaa ja arjen sujuvuutta. Kehitämme sähkö- ja kaukolämpöverkkoa pitkäjänteisesti, jotta voimme turvata energiansaannin kaikissa tilanteissa.

Sähköverkostamme 54,8 % on maakaapeloitu, mikä parantaa säävarmuutta ja vähentää häiriöitä. Kaukolämmön korkea toimitusvarmuus (98 %) perustuu muun muassa suunnitelmalliseen kunnossapitoon ja monipuoliseen tuotantorakenteeseen.

PAIKALLISTA YHTEISTYÖTÄ

Tavoitteenamme on edistää aktiivista arkea ja vahvistaa yhteisöllisyyttä. Tuemme toiminta-alueemme yhteisöjä ja paikallista hyvinvointia yhteistyön ja kumppanuuksien kautta. Kohdistamme tukea erityisesti lasten ja nuorten harrastusmahdollisuuksiin sekä alueen kulttuuri- ja liikuntatoimintaan.

VEROJALANJÄLKI





Summat ovat 1 000 euroa.

Maksettavat verot ja muut maksut	2025
Tuloverot	2 269
Kiinteistöverot	54
Työnantajamaksut	135
Polttoaineverot (turve ja maakaasu)	548
Omaisuusvero	2
Maksettavat verot ja muut maksut yhteensä	3 008

Kerätyt verot ja muut maksut	2025
Arvonlisäverot, netto	5 727
- Arvonlisäverot, myynnit	21 173
- Arvonlisäverot, ostot	15 446
Sähköverot	6 944
Valmisteverot	458
Ennakkonpidätykset	1 507
Ennakkonpidätykset puukaupasta	834
Työntekijän sos. turvamaksut	94
Eläkekulut	1 010
Kerätyt verot ja muut maksut yhteensä	16 575

verojalanjälki yhteensä 19 583

VASTUULLISUUSMITTARIT

		Tavoite	Toteuma
 KESTÄVÄ YMPÄRISTÖ	Fossiilisten polttoaineiden osuus kaukolämmön polttoainejakaumassa	Maakaasu < 2 % Turve < 20 % Öljy < 1 %	Maakaasu 0,9 % Turve 8,2 % Öljy 2,0 %
	Kaukolämmön ominaispäästökerroin	90 kg CO ₂ /MWh	46 kg CO ₂ /MWh
	Häviösähkön hankinnan hiilidioksidipäästöt	0 tn	0 tn
	Ympäristövahinkojen lukumäärä	0 kpl	0 kpl
 HYVINVOIVA HENKILÖSTÖ	Henkilöstötyytyväisyys	> 3,90	Kysely toteutetaan kahden vuoden välein
	Työtaturmien määrä	0 kpl	1 kpl
	Tapaturmataajuus	7	8,4
	Sairauspoissaolo % tehtyä työtuntia kohden	< 3 %	2,28 %
	Turvallisuushavaintojen ja läheltä piti -ilmoitusten määrä	250 kpl	222
 TYYTYVÄINEN ASIAKAS	Asiakastyytyväisyys (NPS)	50	31
	Reklamaatioiden määrä (sis. kaikki yli 30 000 asiakasta)	< 70 kpl	32 kpl
	Tietoturvaloukkausten määrä	0 kpl	0 kpl
	Vakiokorvauksia maksettu asiakkaille	< 70 kpl	1 500 kpl
	Sähkökatkojen lukumäärä asemakaava-alueella (yli 6 h)	0 kpl	12 kpl
	Kaukolämmön keskeytykset, keskimääräinen keskeytysaika	< 2 h	1 h
	Energiatehokkuusneuvonta	> 140 kpl	21 kpl
 ALUEELLINEN ELINVOIMAIKUUS	Säävarman verkon rakentamismäärä vuodessa	PJ 60,1 % KJ 40,8 %	PJ 61,0 % KJ 43,2 %
	Sidosryhmätilaisuudet	> 7 kpl	> 7 kpl
	Konsernin laajuiset suurhäiriöharjoitukset	1 kpl	1 kpl